



جامعة البصرة

قسم الجغرافية

كلية التربية للعلوم الانسانية

المرحلة الدكتوراة

## الموضوع/ محاضرة في الاقتصاد الصناعي

### الإعمار ومشكلة الفساد الإداري في العراق

اولاً/ عقود اعمار العراق

مما لا شك فيه ان دول التحالف الدولي بقيادة الولايات المتحدة الامريكية قد نجحت بالاطاحة بالنظام الحكم الشمولي، الذي حرم العراقيين من التمتع بالحريات الدينية والمدنية والسياسية، الا ان احتلال العراق وما ترتب عليه من دمار لم يتوقف على البنى المادية بل شمل البنى المؤسساتية للأمن والخدمات، هذا ما حدث فوضى عارمة وفراغ امني بسبب حل المؤسسات العسكرية والامنية، بهذا الصدد يقول البرنامج الانمائي للامم المتحدة في تقرير التنمية الانسانية العربية لعام (٢٠٠٣م) على الرغم من ان الدمار المادي كان بالغ الضخامة الا ان الابشع في منظور المعرفة والحضارة تمثل بصرف البصر عن عمليات النهب والسلب لمتحف بغداد ومكتبتها ومركز الفنون وهو ما يعد خرقاً للمادة (٥٣) من اتفاقية جنيف التي نصت مسؤولية قوات الاحتلال على حماية المؤسسات الدينية والثقافية من اجل المحافظة على التراث الثقافي والروحي للسكان الذين يخضعون للاحتلال.

ان الاحتلال العسكري لاي دولة يعقبه جهود شاملة لاعادة البناء، تتم بموجبه اعادة هيكلة مؤسسات الحكم في اطار رؤى سياسية واستراتيجية تحرص الدولة او مجموعة من الدول المشاركة في عملية الاحتلال على تحقيقها، يتمثل الهدف الرئيس لاعادة الاعمار باقامة نظام سياسي وبنى تحاتية مادية ومؤسساتية وطاقة انتاجية من اجل تاسيس قاعدة للاستقرار والتنمية المستدامة.

ويتم ذلك من خلال قدرة مدنية لاعادة الاعمار بعد انتهاء الحرب تعتمد على اربعة اركان هي :  
العدل و الوفاق، الامن ، لحكم والمشاركة ، التنمية الاقتصادية و الاجتماعية ، في حين تتم  
عملية الاعمار على اربع محاور استراتيجية هي : ١- تجديد البنية التحتية ٢- الارتقاء بخدمات  
الصحة والتعليم ، ٣- توسيع الفرص الاستثمارية ، ٤- الارتقاء بكفاءة عمل الادارة الحكومية  
والاجهز الرقابية والمحاسبية، قبل بداية الحرب على العراق شرعت وزارة الخارجية الامريكية  
بوضع خطط اعادة اعمار العراق لمرحلة بعد الحرب من خلال مشروعها الذي اطلقت عليه  
مشروع مستقبل العراق، هذا الامر واجه صعوبات جمة بسبب التنافس بين وزارتي الدفاع  
والخارجية الامريكية حول مسؤولية اعادة الاعمار بعد السيطرة على الاوضاع بالعراق، من  
الملاحظ ان خطط اعادة اعمار العراق تختلف عن ممارستها السابقة في اماكن اخرى من  
العالمي جوانب ثلاثة هي : اولاً/ لم تكن هناك فوضى سياسية واجتماعية او حرب اهلية قبل  
احتلال العراق الذي قاده الولايات المتحدة في اذار ٢٠٠٣، إذ معظم الفوضى والدمار حدث  
بسبب الحرب نفسها والفراغ الامني الذي حدث اعقب الحرب، ثانياً/ ان الامم المتحدة لم تؤدي  
دوراً قيادياً في جهود إعادة الاعمار . ثالثاً/ اسندت جهود إعادة الاعمار إلى وزارة الدفاع  
الامريكية وليس إلى مؤسسات او منظمات مدنية داخل الإدارة الامريكية على وجه الخصوص في  
المرحلة المبكرة.

هناك مبالغ كبيرة فيما يخص تكاليف إعادة اعمارالعراق بين اقوال الرئيس الامريكي بوش  
ومؤسساته التمويلية من ١٠٠ مليار الى ٤١٠مليار عن مجلس شيوخه.

في حين ترى اوساط محايدة تكلفة الاعمار في العراق لا تتجاوز ٣٦مليار دولار بعد ان تاخذ  
الامكانات والقدرات الوطنية المتاحة كماً ونوعاً، إذ ان المبالغ المقصودة في اعادة اعمار العراق  
تهدف الى اظهار العراق بحاجة الى المزيد من الاموال والدفع باتجاه توفيره من خلال مسارين  
هما: ١- تلبية الاحتياجات قصيرة الاجل من خلال خصخصة مشاريع القطاع العام وبيعها  
للقطاع الخاص وخصوصاً الاجنبي وهو ما يهدف فتح الباب على مصريه امام الاستثمار  
الاجنبي بدون قيود خلافاً لما هو حاصل في العديد من الدول النامية.

٢- تلبية الاحتياجات الطويلة الاجل من خلال الحصول على قروض مقابل رهن النفطية، إذ  
تسعى الادارة الامريكية الى رهن النفط العراقي مقابل إعادة اعمار العراق وفق الارقام الموضوعه

من قبلهم ومن الامثلة على المبالغة في تكاليف إعادة اعمار العراق، المقاوله التي اعطيت الى شركة هاليبرتون بمبلغ ٧ مليار دولار لاعادة بناء تجهيزات للصناعات النفطية العراقية قبل دخول القوات الامريكية ارض العراق، اما شركة بيكتل فقد حصلت على عقد بقيمة ٨,٢ مليار دولار لاعادة بناء قطاع الماع والكهرباء والطرق.

ان مشروعات إدة اعمار العراق خاضعة لسلطة الاحتلا وشركاتها ضمن خضوع الاقتصاد العراقي برمته، فالشركات الامريكية تحصل على المشروع باللزما اي غياب المنافسة والمناقصة ثم تعلن الشركة صاحبة العقد وهي في الغالب امريكية الجنسية لارسائها على تلك التي تكون اقل سعراً وعتاً وللشركات العراقية في الدخول بالمنافسة كأى شركة اجنبية تحاول الحصول على المنافسة من الباطن، واذا حصلت الشركة على عقد المشروع فإنه يكون بكثير عما هو في العقد الاصلي كما حدث في جسر ديالى عندما عرضت الشركة الهندسية العراقية لاصلاح الجسر بمبلغ ٣٠٠ الف دولار لكن العقد اعطي الى شركة امريكية بمبلغ ٥٠ مليون دولار.

حذرت منظمة الشفافية الدولية فيتقرير حديث لها بأن عملية إعادة اعمار العراق، قد تتحول الى اكبر فضيحة فساد في التاريخ وقد اضافة التقرير بان جميع المشاريع نفذت باموال طائلة لكن بمواصفات واطئة قليلة الجودة، وتحذر منظمة الشفافية الادارة الامريكية في العراق مسؤولية ذلك بسبب اعطائها شركة هاليبرتون وغيرها عقود استثمارية بدون مناقصات علنية.

في حين ذكرت الكاتبة الامريكية نعومي كلاين في مقال لها في جريدة الامة بالقول الناس المسؤولين عن إعادة اعمار العراق لايمكن ان يصابوا بالحيرة لانهم بوضوح لايعرفون الخجل ثم تستطرد قائلة ان كانت الفضائح المالية تصبغ وجهك بحمرة الخجل فعملية إعمار جلعها تجعلك تموت خجلاً، وطبقاً لتشارلز ادوان من منظمة الشفافية ان ٢٠% من اموال إعادة الاعمار تضيع بالفساد الاداري والمالي.

من جهة اخرى كانت عملية إعادة اعمار العراق محدودة وضعيفة الفعاليةولايوجد لها اي دور يذكر في حل مشكلة البطالة التي بلغت حسب تقرير منظمة التعليم من اجل السلام ذات الجنسية الامريكية غير حكومية نحو ٢٨% بين العراقيين منهم ٩٠% جلعهم من الشباب في سن العمل واذا اضفنا لها العمال الذين يعملون بشكل متقطع تصبح النسبة ٥٠%، ولم يعمل لحد الان

في مشاريع اعادة اعمار العراق سوى ٢٠ الف عراقي من بين قوى العمل تصل تصل ٧ ملايين شخص . والسؤال الذي يمكن ان يطرح هل يحتاج العراق الى اموال ضخمة كي ينجز عملية اعادة اعمار العراق؟

فالإجابة على هذا السؤال يرجع بنا الى الخلف تاريخياً الى عام ١٩٩١م إذ ادت الحرب المعروفة بعاصفة الصحراء الى دمار لحقدمار كبير بالبنية التحتية بلغت ٦٠% من الجسور والطرق و ٦٠% من قطاع الكهرباء و ٨٠% في قطاع الاتصالات وكان اعمار هذه القطاعات بالكفاءات الخبرات الوطنية والموارد الذاتية دون اللجوء الى الاقتراض الخارجية الجنبى الذي كان ممنوع على العراق في تلك الفترة من تاريخ العراق بسبب الحصار الاقتصادي المفروض على العراق انذاك، وان الظروف المالية الوفيرة المتوفرة من خلال مصادر التمويل المختلفة تتيح له سنوياً من تصدير النفط الخام لاتقل عن ٣٠ مليار دولار قابل للزيادة في ضوء الارتفاع المستمر باسعار النفط فضلاً توفر مبالغ لاتقل ٢٥ مليار دولار منها ١٠ مليار دولار مودعة في البنوك الفرنسية عن برنامج النفط مقابل الغذاء و ١٥ مليار دولار مجمدة موزعة على الجهاز المصرفي الدولي، إضافة الى ذلك تذكر المصادر الامريكية بان ٩ مليار دولار قد فقدت في عهد الحاكم المدني بريمر عام ٢٠٠٤م، هذه الاموال الطائلة من الممكن ان توظف لعملية اعادة اعمار العراق دون الحاجة الى الاقتراض الخارجي.

من خلال كل ما تقدم نخلص للقول بان عملية اعادة اعمار العراق ليس بالامر المعقد ولايمكن حله كما يتم الترويج والتهويل له من اجل تمرير مخططهم الهادف الى اتاحة بيع العراق وربطه للاستثمار بالاجنبي دون ضوابط او قيود وفي الوقت نفسه لم تحقق عملية اعمار العراق راي تقدم ملموس لا على صعيد البناء والاعمار المادي ولاعلى صعيد البناء البشري وبما يتناسب مع الاموال الطائلة التي انفقت .

ثانياً/ الاثار السلبية للفساد الإداري في العراق

تعاني اغلب دول المتقدم والنامي ولكن بنسب متفاوتة في مظاهر الفساد الإداري الا ان فرص ظهور الفساد تزداد بالدول النامية مقارنة مع الدول المتقدمة لوجود اعتبارات وظروف تساعد

على بروز مثل هذه الظاهرة، وهو يمثل احدى المشاكل الرئيسية التي تواجه الادارين والسياسين في هذه الدول. تعني كلمة الفساد اخذ المال ظلماً على العموم الفساد ضد الاستقامة والنزاهة.

اما الفساد الاداري فيعني النشاطات التي تتم داخل جهاز ادري حكومي والتي بالفعل صرف ذلك الجهاز عن هدفه الرسمي الذي يفترض ان يكون مجسماً لطلبات الجمهور العامة لصالح اهداف خاصة. سواء كان بصورة فردية او جماعية، بعبارة اخرى فان الفساد الاداري عبارة عن السلوك الاداري الفردي او الجماعي الذي يحرف الوظيفة العامة عن مسارها وواجباتها واهدافها المرسومة لاعتبارات شخصية ناجمة عن تغليب المصلحة الشخصية على المصلحة العامة بدون وجه حق في ظل مخالقات الدستور والقوانين والانظمة والتشريعات والمعايير الاخلاقية للمجتمع. الفساد الاداري هو جزء من الفساد عموماً كالفساد الاقتصادي والمالي والاجتماعي والقانوني والسياسي والقضائي، اهم انواع الفساد الاداري لان الادارة تمثل المحور الاساسي في حركة الدولة وهي واجهة القطاع العام الفساد الاداري جريم لا يستطيع احد ضبطها بسهولة لانه جريمة ضمير قد لا تمس القانون ولا تتجاوزه وبالاخص عندما تكون الانظمة والقوانين القائمة غير منسجمة مع روح العصر. اصبح الفساد الاداري والاقتصادي والاجتماعي دولية تشغل مسؤولي القطاع العام والقطاع الخاص على السواء والسبب الرئيس للتحوف من الفساد الاداري كونه يؤثر في النمو الاقتصادي، قديودي الى سوء تخصيص الموارد بتشجيع الاستثمار العام في مشاريع عملاقة تدر عمولات طائلة فنقل نسبة المشاريع الصغيرة المهمة، وقد شخص صندوق النقد الدولي من خلال دراسة اجرها الى تفشي الفساد يرتبط بعوامل عدة منها:

١- ضخامة استثمارات القطاع العام. ٢- انخفاض ايرادات الحكومة. ٣- تدني تكاليف التشغيل والصيانة. ٤- تدني نوعية البنى الاساسية .

تكتسب قضية الفساد الاداري في البلدان النامية اهتماما كبير مع تنفيذ برامج الاصلاح الاقتصادي والتحول من الاقتصاد الموجه الى اقتصاد السوق وما يلاحظ على المؤسسات العامة في العديد من البلدان النامية بانها ضعيفة وتفتقر الى الشفافية والفاعلية وتشكيبئة مثالية لتفشي الفساد، وفرص الفساد موجودة خصوصاً في ظل نظام ضعيف وغير شفاف لمراجعة الحسابات ونظام قضائي هزيل ومنظمات رسمية يعترتها الخلل، في حين قد تكون المؤسسات التي تقود ادارة العطاءات واحالته هي مصدر الفساد.



لم يعد الفساد الاداري شأناً داخلياً بل اكتسب بعداً دولياً اقترن بتطور اقتصاد السوق، كونه من الامور التي يحسب لها رجال الاعمال والمستثمرين الاجانب عند اتخاذهم القرارات الخاصة بالاستثمار، اما فيما يخص العراق فان الفساد الاداري لم يكن وليد اللحظة وانما ورث نشأ وترعرع عبر عدة قرون ، قد ساهمت الادارة المركزية الشديدة للاقتصاد العراقي في عهد النظام السابق وانعدام المسألة والشفافية في ادارة موارد الدولة مما ادى الى نقشي ظاهرة الفساد الاداري في مختلف مفاصل الدولة وقد ادى الفساد الاداري الى ارتفاع تكاليف الاستثمار نتيجة اضافة نسب التكاليف الفعلية لمواجهة الرشاوى والعمولات وهذا ما ادى الى هروب المستثمرين وانحسار النمو الاقتصادي.

ويظهر الفساد الاداري في العراق بشكل جلي وواضح من خلال من خلال ظاهرتين مهمتين على الاقل هم :

#### ١- عقود اعمار العراق

هناك بيئة ادارية واقتصادية تشكلت بعد نيسان عام ٢٠٠٣م مهدت الانتشار الفساد الاداري والمالي بشكل يهدد اعادة الاعمار في العراق، وحسب منظمة الشفافية الدولية في تقريره لعام ٢٠٠٥م بان هذالبيئة تتالف من عدة عوامل في مقدة ١- سرية اجراء العقود والصفقات التي تقوم بها الجهات الحكومية في اطار اعادة الاعمار وتعزو عملية التعاقد الشفافية الضرورية والمطلوبة لمنع الفساد الذي يتمثل بمنح عقود باسعار اعلى في حين يمكن استدراج عقود باسعار اقل، اضافة الى ان هذه العقود تمنح للاقارب والعلاقات باصحاب القرار والمركز والسلطة، وهو ما يؤدي الى تسريب الاموال المخصصة للاعمار وسرقتها بطريقة قد تكون قانونية ٢- ترى منظمة الشفافية ان وجود حكومة ضعيفة وسوق سوداء وبؤرة من السلطوية مما يشجع على انتشار الفساد.

#### ٢- انتشار ظاهرة التهريب

ياتي التهريب في راس قائمة الفساد وتقدر قيمة الاموال المهربة من العراق الى الخارج مايزيد على ١١٢٥ مليون دولار عام ٢٠٠٣م. ويبدووا هذا الرقم قد ارتفع كثيراً خال السنوات اللاحقة واهم الموارد المهربة من النفط اذ يشكلون الصيادون على راس هذه القائمة ويتم تهريب البنزين والكازولين وهما رخص سعراً في العراق عن الدول المجاورة

عبر شط العرب والفاو بواسطة سفن صغيرة تنقل الى سفن اكبر ويوجد تهريب شرعي من خلال بيع الصيادون حصتهم بدلاً من استخدامها في مراكب الصيد يقومون ببيعها الى تجار محليون الذين بدورهم يقومون ببيعها الى الخارج مستفيدين من فارق السعر، فضلا عن ذلك ثمة مافيات تتمتع بنفوذ سياسي واقتصادي تقوم بعمليات تهريب للنفط بكميات كبيرة على ان التهريب لا يقصر على السلع العراقية المتجهة نحو الخارج وانما تتضمن بعض السلع الواردة وبعضها يتضمن مواد غذائية فاسدة منافية للقوانين النافذة كل ذلك لم يكن يحصل لولا وجود الفساد الاداري .

مالمعمل للتخلص من الفساد والرشوة والمحسوبية التي تطل العدي من مفاصل الدولة وهذا الامر يتطلب من المسؤولين وقفة جادة وحازمة ضد عمليات الفساد .

- ١- المطلوب حصر الفساد ومكافحته وتطبيق مبداء تكافؤ الفرص وبالنهاية حصر القيود النهائية التي تشكل عقبة امام عمل الجمعيات الاهلية والمنظمات غير الحكومية كونه الحاضن الاكبر لايجاد القدرات الادارية في المجتمع والدولة
- ٢- هذا يتطلب مقاومة الفساد الاداري بكل السبل المتاحة وبالاخص من خلال الادارة الشفافية لكل موارد الدولة بالشكل الذي يؤمن صرف الاموال العامة بشكل رشيدو يت كل هذا من خلال انشاء انظمة المراقبة والسيطرة المالية وسيادة حكم القانون والمعاقبة واصلاح القطاع العام وضرورة اجراء عملية مساحة شاملة للدوائر ذات العلاقة بموضع الامن والتصدير والاستيراد والنقل