

المرحلة، الرابعة، الفرع، العام  
الدراسات، المهاجرة، والمسائية

مادة التحفيز الاقتصادي

المحاضرة الثانية

« أهداف وأنواع التحفيز والمستلزمات الأساسية »

مدرس المادة

عنان حبيب كروج

## الاهداف التخليلية :

من الطبيعي ان تبدأ اي خطة عامة بتحديد مجموعة من الاهداف ينبغي الوصول اليها ، فالخطة تعتبر عن بعض الرغبات الكامنة التي يود القاصون على تنفيذ الخطة تحقيقها ، وعادة ما تتطور هذه الرغبات في رغبة عامة واحدة وهي رفع مستوى معيشة الافراد ، ولكن لهذا الهدف العام يتطلب تنفيذه لعدد السبل المختلفة التي يمكن عن طريقها الوصول اليه ، وفي ههنا ما تقدم خاتمة التحليل القومي الشامل لادب ان يتفهم مجموعة من الاهداف وكما يلي :

1- مجموعة الاهداف الاقتصادية :

وهي تلك الاهداف التي تنطق بناحية الكفاءة الانتاجية اي تحث

اقله نفع مادي ممكن ولجميع القطاعات، ومن اهم تلك الاهداف ما يلي :

1- زيادة الدخل القومي الحقيقي من خلال زيادة دخل الفرد عن طريق زيادة مستويات الانتاج لجميع السلع والخدمات .

2- زيادة استخدام قوة العمل وتوحيدها لرفعها لكافة الافراد القادرين على العمل .

3- تطوير هيكل البناء الاقتصادي وتنويع الانتاج .

4- تطوير خبرات ومهارات الموارد البشرية .

5- مجموعة الاهداف الاجتماعية :

وهي مجموعة الاهداف المتعلقة بالعدالة في التوزيع وتكافؤ الفرص

في التعليم والصحة التي تعد صفتا التطور القومي لمدارك الانسان

والهم هذه الاهداف ما يلي :

1- تقليد التفاوت في توزيع الدخل .

٤- توسيع نطاق التعليم والعمل على رفع مستواه .

٥- تحسين الأوضاع الصحية من ناحية توفير سبل الوقاية للأفراد وتوفير العلاج للمرضى .

٥- تطوير وسائل نشر الثقافة والمعلومات الحضارية بين أفراد المجتمع .

٣- الأهداف السياسية :

في بعض الأحيان توضع خلال مستقبلية تتخذ الأهداف السياسية من البلدان حديثة التحول إلى الارتقاء الديمقراطي .

تواجه عملية التخطيط الاقتصادي مشاكل كثيرة تنبع عن تعدد الأهداف وتضاربها مع بعض ، ولذلك تقع على عاتق المخطط مسؤولية التوفيق بين هذه الأهداف من خلال المفاضلة وإعطاء الأولوية للأهداف الأهم والاضطرار بالأهداف الاستراتيجية ومن ثم الأهداف الأقل أهمية المتمثلة بالأهداف الاقتصادية والاجتماعية الأخرى التي يكون تأثيرها محدود ، ولهذا يحنى أن الأهداف تترتب حسب معيار الأهمية الذي يمكن اشتقاقه في كل بلد على وفق أساس حقيقة اقصى نفع اجتماعي ممكن .

المستلزمات الأساسية للتخطيط الاقتصادي :

أن نجاح التخطيط الاقتصادي يتطلب توافر مجموعة من المستلزمات الهامة هي:

- ١- تقدير الإمكانيات القومية بشكل واضح وتدقيقه لكي يتقن المخطط من بناء خطة اقتصادية لها رغبة وفاعلية عن كافة المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية في البلد الأمر الذي يتطلب توافر قدر كاف من البيانات والمعلومات اللازمة لهذا الغرض ، فغلا عن وجود اجليزة كفورة صلبها

توفير هذه البيانات والمعلومات وتفهم تدفقها بشكل مستمر الى  
الجهة المسؤولة عن اعداد الخطة مع الاشارة الى ضرورة توافر حقائق معينة  
في البيانات والمعلومات لأجل اتمام عملية التخطيط الاقتصادي، وهذه  
الحقائق تتغير بالواقعية والشمول والحداثة والرقعة وعدم التقارب  
والتحيز).

٢- تحديد الاهداف في ضوء هذه الامكانيات وحسب الاولوية لاسيما  
عند تعارضها بعضها هذه الاهداف لأجل الوصول الى الغايات المرجوة، الامر  
الذي يتطلب دراسة مشكلات المجتمع وتحديد الاهداف تعالج هذه المشكلات  
وتجدر الاشارة الى اختلاف الاهداف حسب اختلاف طبيعة تلك المشاكل  
من جهة و طبيعة اختلاف الازمات الاقتصادية من جهة اخرى، فقد حددت  
الدولة هدفاً واحداً كما هو الحال في بعض الدول الرأسمالية، او يتم  
تحديد مجموعة من الاهداف كما هو الحال في الدول النامية مع مراعاة  
عدم المغالاة في اعدادها، وتدعم عملية تحديد الغايات من مسؤولية  
السلطة السياسية في الدولة اما القرار التخطيطية المتعلقة  
بتفصيل الاهداف فتقع من مسؤولية الجهات التي تفرغ التخطيط الاقتصادية  
الامر الذي يتطلب وجود جهة مسؤولة عن عملية التخطيط الاقتصادي، قادرة  
على تحديد الاهداف بشكل مفصل من جهة وتحويل البيانات والمعلومات الى  
مراكز تخطيطية من جهة اخرى.

٣- تحديد انسب الوسائل لتحقيق الاهداف في فترة زمنية معينة الامر  
الذي يتطلب توليفاً جليداً لصياغة تنفيذ الخطة تكون مطروقة، دقيقة والكفا  
الصبر عن الانحرافات ان وجدت لغرض اتخاذ الاجراءات اللازمة  
لمعالجتها فضلاً عن تقييم النتائج اثناء وبعد تنفيذ القرارات التخطيطية.

## ١٠ - أنواع التخطيط الاقتصادي :

للتخطيط الاقتصادي أنواع متعددة بناداً على أسس معينة ، وفيما يلي عن لائحة  
اللائحة الاقتصادية ومن هذه الأنواع ما يلي :

١- يقسم التخطيط الاقتصادي حسب الشمول الاقتصادي إلى الأنواع التالية :

٢- التخطيط الجزئي :

ويقصد به عملية اتخاذ القرارات التخطيطية التي لا تتناول الاقتصاد القومي  
بظرة شاملة ، إذ يفتقد لوضع خطط لقطاع معين مثل قطاع الزراعة دون  
أن تشمل الخطة بقية القطاعات الأخرى ، أو تشمل الخطة وجه واحد  
من قطاع معين مثل تطوير الإنتاج الزراعي ، وبعد هذا النوع من التخطيط  
خطوة أولى نحو التخطيط الشامل والمتكامل ولا يغير من هذه اللمحة  
الجزئية للتخطيط وضع الدولة خطة خالية بكل قطاع من القطاعات الأخرى  
دون أن تجري تنسيقاً بين هذه الخطة الجزئية على وفق أساس لظهور  
الشاملة للاقتصاد بشكل كامل ، وللتخطيط الجزئي مساوئ تتلخص في  
تقييم البرنامج لا يتم في إطار كمي يمكن الجهة المختصة من الإلمام  
بالمعلومات اللازمة عن حجم وتركيب الاستثمارات الحالية والمتوقعة ، ولها  
يتبعه من عدم القيام بحمد شامل للموارد اللازمة للقيام بهذه الاستثمارات  
والاستعدادات لكل الاحتمالات ، كذلك فإنه لا مجال عن هذا النوع  
من التخطيط لوضع أوليات للمشروعات على وفق أساس معايير اقتصادية  
 واجتماعية موحدة ، وعلى الرغم من تلك المساوئ فقد يكون لهذا النوع  
من التخطيط أمراً لا بد منه وذلك لعدم توفر العناصر اللازمة لوضع  
خطة كلية شاملة ، نتيجة عدم توفر الإمكانيات المادية أو البشرية  
أو حتى نقصها أو عدم توفر البيانات الدقيقة التي لا بد من توفرها لهذه الغرض.

ب- التخطيط الشامل :

يقصد به اتخاذ القرارات التخطيطية على مستوى القطاعات الاقتصادية القومي  
كافة وعلى جميع الأنشطة الاقتصادية فيه ، ولهذا النوع من التخطيط يلعب

دوراً رئيسياً في الاقتدار القومي ، اذ يكون مسؤولاً عن تنفيذ الجانب الأكبر من الأهداف القدرات التخطيطية ، وهذا لا يعني ان لا يكون للقطاع الخاص دوراً في تنفيذ هذه القدرات ، الامر الذي يتطلب توافر تناسق وتناغم فيما بين القطاعات كافة ، وبما يعطى للقدرات التخطيطية مزايا من أهمها (لنمان عدم حدوث تعارضها فيما بين حقيقتي الأهداف المختلفة وقيام حدوث آثار جانبية وحين ليجد حقيقتي هدف معين يكون من شأنه لتأثير على حقيقتي الهدف اخرى ، او حدوث اختناقات تعطل او تقسد حقيقتي بعضها الأهداف القدرات التخطيطية .

٢- يقسم التخطيط الاقتصادي حسب الإنجاز اتخاذ القرارات لتخطيطية الى :

١- التخطيط المركزي : التخطيط اللامركزي :

ويقصد به مركزية القرارات التخطيطية المطلقة بالمتغيرات الاقتصادية الكلية تحت دون الدخول بنشاطات الوحدات الانتاجية المختلفة ، وبالتالي منع هذه الوحدات ملاحية اتخاذ بعض القرارات التخطيطية الخاصة بنشاطاتها .

٢- التخطيط اللامركزي :

يقصد به مركزية القرارات التخطيطية المطلقة بالمتغيرات الاقتصادية الكلية وفجلاء عن القرارات التخطيطية المتعلقة بنشاطات الوحدات الانتاجية المختلفة .

٣- يقسم التخطيط الاقتصادي حسب الفترة الزمنية :

اذ تتخذ عملية اتخاذ القرارات التخطيطية ابعاداً زمنية مختلفة للقرارات لوجود العديد من الاعتبارات منها ما هو مرتبلاً بالامكانيات الطبيعية ومنها ما هو متعلق بالامكانيات البشرية او حتى ما هو متعلق بالاهداف المدروسة من عملية التخطيط سواء كانت اهدافاً علاجية اى لوقف التدهور في الاقتدار او اهدافاً تنموية طويلة المدى فتتطلب فترات زمنية من التخطيط ، ووجهة الإشارة الى انه يجب ملاحظة عددها انواع القرارات التخطيطية استناداً

١٤  
الى التعامل مع الزمن لا يعني بالضرورة النضال كل منها وبقاها  
كما هي حتى نهاية المدة المحددة لها بل تيربطها وتناسقها واستقرارها  
اذ تعد الواحد مكملة للآخر . ويتكامل عام تقسيم الابعاد الزمنية للتخطيط  
الى مايلي :

### ٢- التخطيط طويل الاجل :

يتطلب الامر في بعض الاحيان اتخاذ قرارات تخطيطية لحدوث الاتجاهات العامة  
للتطور والتغير الاقتصادي والاجتماعي الذي يعكس رغبات الجماهير والتي  
تحتاج الى جهود كبيرة وفترة زمنية طويلة ، فغلاء عن تبيانها للاستراتيجية  
الموضوعة لهذا الغرض ، كما يتطلب الامر في احيان اخرى لاسيما عند تنفيذ  
مشروعات مدته انشائها او ظهور اثارها المباشرة او غير المباشرة . تحتاج فترة  
زمنية طويلة لاجل اتخاذ قرارات تخطيطية لفترة زمنية طويلة ، الامر الذي  
يستلزم الحداد حيز طويل الاجل تتراوح مدتها بين ( ١٥ الى ٢٥ ) سنة  
وتتفهم الكدغاء قليلة دون الدخول في التفاصيل ، وتعد هذه القرارات  
من اوجب القرارات التخطيطية على مستوى التنفيذ ، وتجدر الاشارة الى  
لزورة التفرقة فيما بين نوعين من هذه القرارات التي تحتاج الى فترات  
زمنية طويلة نسبيا ، النوع الاول يطلق عليه Long term Planning  
يتعلق بالخطة طويلة الاجل لقطاع محدد دون غيره من القطاعات ، اما النوع  
الثاني يطلق عليه Perspective Planning اذ يتعلق بالخطة طويلة الاجل  
التي تشمل كل القطاعات .

### ب- التخطيط متوسط الاجل :

هذا النوع يمثل القرارات التخطيطية الموضوعة في معظم دول العالم ، وهي  
قرارات تخطيطية تشمل تفصيلات اكثر واكثر من النوع السابق ، تتراوح مدة  
هذا التخطيط فيما بين ( 3 الى 7 ) سنة وتعد تبيان هذه الخطة بالقرارات  
التخطيطية طويلة الاجل عن طريق الاطار العام مع تفصيل ادق للاهداف  
اطلا و تحقيقها ، وتعد هذه الخطة الاداة الرئيسة لتنفيذ القرارات التخطيطية

طويلة الاجل ، وليس من السهل كنهالك فخذ لشكل قاطع المدة بلثالية ١٥  
لهذا النوع من الخطة فالمد يتوقف على حالة كل دولة على حدى ، فغلا  
عن الغايات المرد الوصول اليها وعلى وجهه نظر المخططين وعلى  
الامكانيات والموارد المتاحة وبالتالي يعتمد على نوع المشروعات التي  
تتضمنها الخطة ، وبالامكان وضع بعض الضوابط لهذا النوع كما يلي :-  
- يجب ان تكون مدة الخطة متوسطة الاجل اقصر من وقت ممى بحيث  
تسمح باجراء التنبؤات والتوقعات بدرجة معقولة من الثقة .

- يجب ان تكون فترة الخطة متوسطة الاجل من ناحية الحلول تسمح  
بوضع المشروعات الرامية صون التنفيذ .

#### ٢- التخطيط قصير الاجل :

وهو القرارات التخطيطية التي تكون مدتها (سنة واحدة) ويطلق عليه  
التخطيط التنفيذي ، وتقسيم بموجبها (الهدف) القرارات التخطيطية متوسطة  
الاجل الى اهداف تفصيلية سنوية ، فغلا عن تحديد دقيق وتفصيلي للوسائل  
والادوات اللازمة لتحقيق هذه الاهداف ، وتبرز اهمية هذه القرارات  
كونها ملاهقة لمرحلة اتخاذ القرارات التنفيذية وممارسة المسؤوليات  
الادارية من جهة ، فغلا عن كون السنة لمر فترة متكاملة من حيث  
تجدد المواسم ، وتجدد الاشارة الى ان القرارات التخطيطية السنوية  
يجب ان تتصف بالمدونة التي تؤهلها لمتابعة التنفيذ ومعالجة الخراف  
السيما في الظروف الطارئة .



٤- يقسم التخطيط الاقتصادي حسب الإنزام الخطة :

٥- التخطيط الآمر ( الإلزامي ) :

ساد التخطيط الآمر في دول المظومة الاشتراكية التي اعتمدت أسلوب التخطيط الاقتصادي لإدارة اقتصاداتها ، إذ احتل الجواز التخطيطي مكان مهم وبارز من حيث مهامه وحجمه وأهمية القاضين عليه ويعد لهذا النوع من التخطيط ، تخطيطاً شمولياً يأخذ القطاعات الاقتصادية كافة ، وتعد الخطر في هذا النظام بمثابة أمر للقطاعات المختلفة والوحدات الإنتاجية واجب التنفيذ حسب قوة القانون ، لذلك إمكانية تنفيذ خططه كبيرة جداً .

٦- التخطيط التأسيري ( الاختياري ) :

يوجد لهذا النوع من التخطيط غالباً في الدول الغربية المتقدمة وينفذ من خلال آليات السوق ويرتكز أساساً على تشجيع القطاع الخاص وتحفيزه في المساهمة في تحقيق الأهداف العامة للخطة ، إذ تقوم الإدارة الحكومية أو الهيئة المختصة بوضع خطة مهيئة تعتمد في تنفيذها على لجان الأدوات والسياسات الاقتصادية من خلال الخطط لجانب المحفزات للمتعهين وإحجاب رؤوس الأموال لتحثهم على المساهمة في تنفيذ الأهداف الخطة دون أن يتعارض ذلك مع أهداف الاستثمار الخاصة بشأن تعظيم الربح ، وقد اكتسب لهذا النوع من التخطيط أهمية نسبية متزايدة نتيجة للمتغيرات والمستجدات على جميع الأبعاد المحلية والإقليمية والدولية ولجهة عامة التوجه نحو العولمة ، ويعد توفير بيئة اقتصادية ملائمة وإطار مؤسسي مناسب للأشلة القطاع الخاص من أهم توجهاته وذلك من خلال مبهوطة متكاملة من الإجراءات التي ترمي إلى الاستقرار في سياسة فتح المجال للقطاع الخاص لمزاولة كثير من المهام الاقتصادية

١٧  
والاجتماعية ، شريطة ان يترتب على ذلك تحقيق الهدف  
القرارات التخطيطية .

### ج - التخطيط التوجيهي :

يعتمد هذا النوع على قيام الدولة بتحديد الخطوط الرئيسية للهدف  
التي تسعى الى بلوغها بالاعتماد على الخطط التشغيلية كأدوات منهجية  
للتعامل مع القطاع الحكومي ، والتي تشمل توجهات ملزمة للجهات  
المختلفة بشأن برامجها واساليبها من تحقيق الاهداف العامة تاركة  
مساحة للقطاع الخاص ليأخذوا زمام المبادرة لتحقيق تلك الاهداف .

### د - ليسم التخطيط الاقتداري حسب مستويات التخطيط :

#### ١ - التخطيط العالمي :

يقدمه وضع قرارات تخطيطية على مستوى العالم اجمع مثل القرارات  
التخطيطية التي توضع لمكافحة الاحتباس الحراري او الموضوعة لمكافحة  
الوبئة (مثل وباء كورونا الحالي او ما يعرف بـ كوفيد ١٩) ، والقرارات  
الموضوعة لمكافحة المجاعة والارامية وغيرها من القرارات .

#### ب - التخطيط الدولي :

ويقدمه اعداد قرارات تخطيطية لمجموعة من الدول التي ترتبط مع بعضها  
لبعضها لمصالح اقتصادية او سياسية او ثقافية او جغرافية مثل القرارات  
التخطيطية لمتلثة اوبك او قرارات الاتحاد الاوروبي او مجلس التعاون الخليجي

#### ح - التخطيط القومي :

ويقدمه اتخاذ قرارات تخطيطية لتلك القطاعات الاقتصادية ، فضلا عن  
عن المناطق الجغرافية في الدولة .

٥- التخطيط الإقليمي :

وليقدم به اتخاذ قرارات على مستوى إقليم معين او منطقة جغرافية معينة ضمن حدود الدولة .

٤- التخطيط المحلي :

وليقدم به اتخاذ قرارات تخطيطية على مستوى المحافظات المحلية مثل محافظة معينة من خلال الاعتماد على الإمكانيات المتاحة محليا .

٣- التخطيط الفردي :

وليقدم به اتخاذ قرارات تخطيطية للمشروعات الخاصة بهدف تحقيق الهدف خاصة .

٦- التخطيط الاقتصادي ليتم حسب طبيعة الموارد الطبيعية :

٢- التخطيط المادي :

وهي تلك القرارات التخطيطية التي تعنى بتنظيم وتعبئة واستخدام الموارد الحقيقية .

ب- التخطيط المالي :

وهي القرارات التي تعنى بتنظيم وتعبئة واستخدام الموارد المالية .

- ولقد أشارت الى وجود انواع اخرى من التخطيط الاقتصادي تتصل في

١- التخطيط الاستراتيجي : يعد بمثابة دليل لمسارات التنمية والنمو المتوقع مما يتطلب توفير بيئة ملائمة لتنفيذ لوجيات التنمية المستمرة وعلاوة على ذلك ومن اجل ذلك يعقد على الحلة المنقورة للاقتصاد الوطني مستهدفة مستهدفة روى استراتيجية متسقة مع سياسات اقتصادية ومالية .

٢- التخطيط القطاعي : يعد من اهم اشكال التخطيط وأكثرها تأثيراً في النمو الاقتصادي والاجتماعي ، كونه يستهدف قطاعات الاقتصاد والوطني والحياة الاجتماعية من خلال شمول جميع القطاعات ، صناعية ، زراعية ، تجارية ، نقل ، بالخدمات الاجتماعية مثل التعليم والصحة