

الفصل الخامس

الخطط التشغيلية

المبحث الاول / عملية التخطيط وأنواع الخطط

أولاً: طبيعة التخطيط

- التخطيط : التفكير والقرار المنظم بشأن خيار مقترح للعمل في المستقبل .
- تتطلب الخطط اتخاذ القرار لأن اختيار مسار عمل مقترح يتطلب قرار صالح
- اتخاذ القرار ليس مرادف للتخطيط بسبب :
اولهما : يرتبط بأداء للوظائف الادارية الاخرى
- الثاني : عملية اتخاذ القرار تتعدى الخطط الى تنفيذ التخطيط الى تنفيذ القرار وتقييم نتائجه .
- تتوجه الخطط نحو تحقيق الاهداف المحددة أو لحل مشكلات معينة من اجل تحقيق الاهداف .
- العلاقة بين التخطيط الاستراتيجي والتشغيلي

ثانياً: اتجاهات الإدارة نحو التخطيط

ثالثاً: أنواع الخطط التشغيلية النشاطية

- تشمل الأنشطة الأساسية للمنشأة

- تتبثق الاهداف الفرعية لكل نشاط من الاهداف الكلية للمنشأة ، في حين تتكامل وتتجمع الخطط النشاطية ، هرمياً في خطة متناسقة هي الخطة الشاملة وتتصاغ الانشطة الثانوية خطتها لاحقاً وهكذا وصولاً الى المستويات الدنيا .

ثالثاً: انواع الخطط التشغيلية الزمانية

تشمل الخطط التشغيلية الزمانية ثلاث انواع هي :

1. الخطط طويلة او بعيدة المدى

2. الخطط المتوسطة الاجل

3. الخطط قصيرة الاجل

خامساً : أنواع الخطط حسب فعلها

1. الخطط التكتيكية

2. الخطط احادية الاستعمال : وتشمل نوعان البرامج والمشروعات

3. الخطط القائمة : وتشمل (السياسات ، الموازنات ، الاجراءات او السياقات،

القواعد) .