



تأثير تكنولوجيا المعلومات في الإبداع الأكاديمي-دراسة ميدانية لعينة من أكاديمي جامعة البصرة
أ.د. راضي عبد الله علي
الباحثة دعاء شهيد حبيب
كلية الإدارة والاقتصاد/ جامعة البصرة

الملخص:

تهدف الدراسة الحالية الى الكشف عن تأثير تكنولوجيا المعلومات بأبعادها (المكونات المادية, قواعد البيانات, البرمجيات, شبكات الاتصال, والمكون البشري) في تقويم الاداء الاكاديمي, وقد طبقت واختبرت هذه الدراسة على عينة من اكاديمي جامعة البصرة, اذ بلغ عددهم (٣٦٥) تدريسي, تم اختيارهم باستخدام اسلوب (العينة العشوائية البسيطة), واعتمدت الاستبانة كأداة لجمع البيانات من خلال استخدام مجموعة من الاساليب الاحصائية المتوفرة في برنامجي (SPSS.V.24 & AMOS.V.٢٤), وأظهرت النتائج أن هناك تأثيرا ايجابيا لتكنولوجيا المعلومات في الابداع الاكاديمي.

ويمكن الاستفادة من النتائج التي توصلت اليها الدراسة, إذ إن الاهتمام في التطبيق والاستخدام المتقدم لـ(IT) في الجامعة يؤدي الى تنمية الأساليب والقدرات الابداعية, وعلية فإن زيادة الاهتمام بهذا المجال سيزيد من فرصة الجامعة المبحوثة في تحقيق أهدافها وغاياتها والارتقاء بمستوى الاداء العام لها. الكلمات المفتاحية: تكنولوجيا المعلومات، الابداع الاكاديمي، جامعة البصرة، دراسة الأثر.

Abstract:

The current study aims to reveal the impact of information technology with its dimensions (hardware components, databases, software, communication networks, and the human component) in academic innovation . This study was applied and tested on a sample of the academicians of the University of Basra, as their number reached (365)



teachers. They were selected using the (simple random sampling) method, and the questionnaire was adopted as a tool for data collection through the use of a set of statistical methods available in the programs (SPSS.V.24 & AMOS.V.24), The results showed that there is a positive impact of information technology in academic innovation, , Practical implications it can be benefited from the results of the current study, that the interest in the application and advanced use of (IT) at the university leads to the development of methods and creative capabilities, and accordingly, increasing interest in this field will increase the opportunity of the researched university in achieving its goals and objectives and raising the level of its general performance.

Key words: Information Technology – academic innovation.

المقدمة: Introduction

أضحى تقدم الدول مشروط بما تمتلكه من معرفه وتكنولوجيا متطورة وثروه بشريه متعلمه قادره على الابداع والمنافسة وبلوغ اعلى المعدلات في ميدان التنمية البشرية, فالدول العارفة هي الدول التي ترى ان القطاع التعليمي يمثل احد الركائز الأساسية في تقدم المجتمع . وباعتبار الجامعة هي ساحة الفكر والحجر الأساس في عملية البناء والتنمية, لذلك ينبغي على الاكاديمي ان يكون منبع الفكر واساس عمليه الابداع والتجديد, كونه يتميز بأعلى مستوى من التمكن العلمي (بلغالم, ٢٠٢١: ٦). أذ يشير (يوسف, ٢٠١٨: ١٤٠) ان من مؤشرات كفاءة الاكاديمي في التعليم العالي, هو الابداع في ادائه, لأنه يعتبر من المهام الرئيسية لأعضاء هيئته التدريس في الجامعات, كونه يربط بين الانجاز والثقة بالنفس في التدريس والتعلم الابداعي الذي يدركه التدريسيون الجيدون ويحاولون تعزيزه. (Davies,2000: 18) وعليه تعتبر ممارسه الاساليب الإبداعية



امراً مهماً في المؤسسة التعليمية, لكونها تدعم الاداء الاكاديمي وتساعد في الكشف عن المواهب المختلفة, اضافة الى ذلك فأنها تحدد الحواجز التي تحد من ممارستها (Yehya,2020: 16), وتضيف (Salama,2018: 154) ان الابداع يشمل في الغالب ايجاد النمو والتحسين للتطور الاداري والفني او الخطط والبرامج والاجراءات وقواعد العمل الإدارية والأكاديمية. ويوضح (Holagh et al.,2014: 213-214) ان اي مؤسسه تعليميه لا تستطيع التقدم والبقاء مالم تتبنى الفكر والاساليب الإبداعية في برامجها وسياساتها الأكاديمية. وفي عصر العولمة والثورة التكنولوجية (Farooq et al.,2011: 1), فقد غيرت تكنولوجيا المعلومات المتقدمة بشكل كبير دور العلم في نظام التعليم, حيث انشأ المجتمع هيكلاً علمياً جديداً, لا يرتبط فقط بتطور العلوم, وانما ايضا بنظام التعليم والتدريب (Syed,2020:218), فظهرت الحاجة الى تطبيق (IT) لدعم أنشطة المؤسسة التعليمية, على ان يكون هذا التطبيق مدعوماً بقدرة اعضاء هيئته التدريس كموارد بشريه قادره على استخدام (IT), وذلك لما لها من تأثير ايجابي على تحسين اداء المؤسسة التعليمية. (Santos et al.,2020: 1015-1016) حيث اكد (Kirkwood & Price,2013:11) على ان تمكين اعضاء هيئته التدريس من الاستخدام السليم لتكنولوجيا المعلومات يعتبر مسألة فنيه, تؤدي الى مجموعه متنوعه من الاغراض التي يتوقع ان تقدمها (IT) مثل: زيادة امكانيه الوصول, المرونة, تطوير احترافيه المحاضرات, البحث العلمي, وتحسين الذات. وذلك باعتبارها برنامجاً متكاملًا و متماسكاً في جميع الوظائف الأكاديمية. (Luke & Britten,2007: 254)

١- الاطار المنهجي Methodological Framework

١.١. مشكلة البحث the Research Problem

ادى انتشار سياسات وممارسات تكنولوجيا المعلومات في التعليم العالي الى تغيرات جذريه في الادوار الأكاديمية التقليدية لأعضاء هيئة التدريس (Larbi-Apau et al., 2012: 222), خاصة بعد ما شهدته الجامعات من تحديات في ظل ازمة جائحة (COVID-19) التي ادت الى ضرورة استخدام المنصات التعليمية الإلكترونية من قبل التدريسيين لغرض استمرار العملية التعليمية (Onyama et al.,2020)



108) لذا فإن مؤسسات التعليم العالي ادركت الحاجة الى ضرورة التركيز على كفاءات ومهارات الاكاديميين لكي لتكون قادراه على تفعيل اساليب تكنولوجيا المعلومات في انشطتها, وقد اكد ذلك دراسة (Sontoso, 2015) حيث اشار الى انه كلما كانت كفاءة الاكاديميين افضل في استخدام (IT) ادى ذلك الى سهولة تنفيذ الواجبات والمهام والأنشطة الخاصة بهم (Sontoso et al., 2020:1015), ورغم ذلك غالباً ما تكون التقنيات المستخدمة في مؤسسات التعليم العالي متخلفة كثيراً عن التطبيقات التكنولوجية اللازمة للارتقاء بجودة التعليم العالي. (Rerere & Korach, 2011: 114) هذا من جانب, ومن جانب اخر يشير (Yazgan & Emre, 2016: 25-27) الى ان تعزيز ودعم الاساليب الإبداعية في المؤسسة التعليمية من شأنه ان يؤدي الى تحسينها, حيث ان وعي الاكاديمي ومعرفته بالأبداع له تأثير عميق في تعزيز العملية التعليمية والبحثية, ولكن رغم هذا فقد اكد العديد من الباحثين (Shrik, 2010; Boldon et al., 2010) على ان المعرفة العامة للاكاديمي بالأبداع محدودة للغاية, حيث تركز اغلب آرائهم حول الابداع على مفهوم التدريس الابداعي بدلاً من التدريس من اجل الابداع, لذا يعد الجمود في الفكر الابداعي لدى الاكاديمي, من اهم التحديات التي تواجه الجامعات للارتقاء من الاساليب التقليدية الى الاساليب الحديثة والاكثر فعالية لتحسين ادائهم (اسماء, 2016: ٦).
وعليه اذا ما ارادت جامعة البصرة تحسين وتطوير الاداء الاكاديمي لغرض تبوء مراكز عليا في تسلسل الجامعات العراقية والعربية, ينبغي عليها اشاعة ثقافة تعزز من اتباع الاساليب الإبداعية, وتوفير البنى التحتية التكنولوجية اللازمة لذلك. وانطلاقاً مما سبق ذكره انفاً تم التوصل الى مشكله الدراسة المتمثلة بالتساؤل التالي:

((ما مدى تأثير تكنولوجيا المعلومات في الابداع الاكاديمي في جامعة البصرة ؟))

٢.١. أهداف البحث the Research Objective

يودي تساؤل الدراسة الى مجموعه من الاهداف تتمثل بما يلي :-

١- التعرف على واقع استخدام تكنولوجيا المعلومات في ادارة وتسيير مهام الاكاديميين في جامعة البصرة.



٢- اختبار علاقة التأثير المباشرة بين ابعاد المتغير المستقل (تكنولوجيا المعلومات) والمتغير التابع (الابداع). (

٣- تقديم مجموعه من الاستنتاجات والتوصيات من واقع الجامعة المبحوثة, يمكن ان تفيد القيادة الجامعية لجامعة البصرة, حول الدور الذي تمارسه IT في الابداع الاكاديمي.

٣.١. أهمية البحث **the Research Importance**

١- تمثل الدراسة الحالية اغناء معرفياً للمكتبة العراقية في مجال (IT, والابداع الاكاديمي) بما سوف يتضمنه الجانب النظري من خلاصه لأفكار الكتاب والباحثين ومساهماتهم في مجال تحديد العلاقة بين متغيرات البحث.

٢- عرض نتائج العلاقة بين متغيرات البحث بالشكل الذي يبين مواطن القوه والضعف لا صاحب القرار في الجامعة والتي يمكن الاستفادة منها في تحسين الاداء الاكاديمي لجامعة البصرة.

٣- قلة الدراسات التي تناولت متغيرات وابعاد الدراسة الحالية فبحسب اطلاع الباحثة لا توجد دراسة اجنبية او عربية سابقة تجمع متغيرات وابعاد الدراسة في نموذج فرضي واحد على حد علم واطلاع الباحثة.

٤.١. تصميم البحث **the Research Design**

يمثل تصميم الدراسة الخطة الرئيسية التي يتحدد على اساسها كافة الاساليب والاجراءات لجمع وقياس وتحليل البيانات المطلوبة لتعزيز ودعم الاهداف التي تم تحديدها خلال المراحل المبكرة من الدراسة, و التأكد من ان كل ما تم جمعه من البيانات والمعلومات مناسب لمعالجة المشكلة (Zikmund et al., 2013:66) ولمعرفة الباحثة بمتغيرات وابعاد الدراسة الحالية تم اعتماد المنهج الوصفي التحليلي, الذي يعتمد على جمع وتحليل البيانات للحالة المبحوثة فيها ومن ثم تقديم مجموعه من الاستنتاجات والتوصيات بشأنها. (Coopr&Schindiere,2014:22)

٥.١. مجتمع وعينة البحث **the Research Population and Sample**



تمثل مجتمع البحث في جامعة البصرة (الكليات والمراكز), اما بالنسبة لعينة البحث المسحوبة عشوائيا فقد تم اختيارها بالاستناد الى المجتمع البالغ (٢٩١٦) تدريسي. وبالاعتماد على الجدول الاحصائي الذي اورده الباحثين (Sekaran and Bougie, 2016:263 – 264) تم تحديد حجم العينة المناسب والبالغ (٣٤١) تدريسي كحد ادنى, ولغرض الاقتراب اكثر من المجتمع, اعتمد الباحثان في توزيع (٣٦٥) استمارة في جامعة البصرة.

٦.١ طرق جمع البيانات Data collection methods

استخدم الباحثان عدد من الادوات للحصول على البيانات والمعلومات اللازمة لتحقيق الغاية من هذا البحث بشقيه النظري والميداني وكما يأتي:-

الجانب النظري: اعتمد الباحثان على عدد من الدراسات (العربية – الأجنبية) ذات الصلة الوثيقة بمجال البحث الحالي, تمثلت بالمراجع العلمية من (الرسائل والاطاريح الجامعية, المقالات, الكتب, المؤتمرات, البحوث, اضافة الى شبكة المعلومات العالمية (الانترنت).

الجانب الميداني: استخدم الباحثان في تغطية الجانب الميداني للبحث الاستبانة لغرض جمع البيانات, حيث تضمنت عدد من الاسئلة يقوم المستجيب بالإجابة عليها, وذلك من خلال اختيار احد البدائل المحددة. وقد شملت الاستبانة النهائية (٤٩) فقرة, وتم اعتماد مقياس (Likert) الخماسي لقياس استجابة وردود المبحوثين والذي يتدرج على اساس الاجابات التالية (لا اتفق تماماً "١", لا اتفق "٢", محايد "٣", اتفق "٤", تماماً "٥"), والجدول رقم (1) يبين مقاييس الدراسة والمصادر التي تم الاعتماد عليها.

الجدول رقم (١) مقاييس الدراسة ومصادرها

| المتغير الرئيس | المتغيرات الفرعية (الابعاد) | الفقرات | المصادر |
|---------------------|-----------------------------|---------|---|
| تكنولوجيا المعلومات | المكونات المادية | 1-6 | Allahow et al.,2018; O Brien& Marakas,2011. |
| | قواعد البيانات | 7-12 | |
| | البرمجيات | 13-17 | |

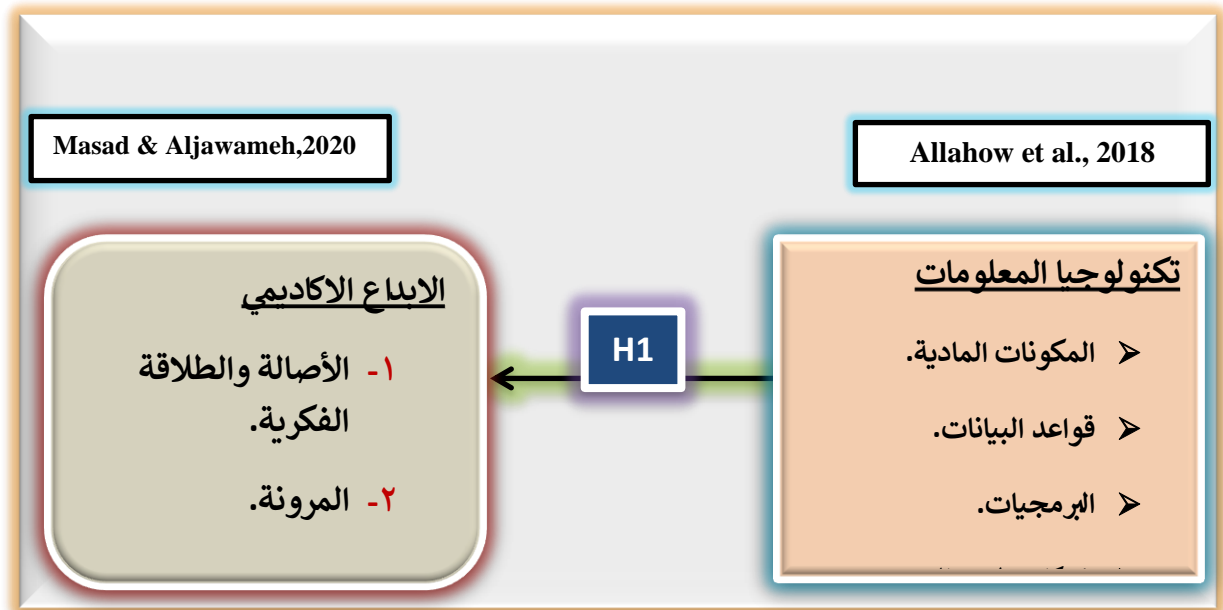


| | | | |
|---|-------|--------------------------|---------|
| | 18-22 | شبكات الاتصال | |
| | 23-27 | المكون البشري | |
| Masad & Aljawarneh, 2020 ; Lin & Wu, 2016; غراز & بن علي, 2021. | 28-33 | الأصالة والطلاقة الفكرية | الابداع |
| | 34-39 | المرونة | |
| | 40-44 | الحساسية للمشكلات | |
| | 45-49 | القدرة على تحليل والربط | |

المصدر: اعداد الباحثين .

٧.١. المخطط الفرضي للبحث

تم بناء المخطط الفرضي للبحث، وضحت فيه طبيعة العلاقة بين المتغيرين وابعادهما والتي على اساسهما تم صياغة مشكلة البحث، وكما موضح في الشكل التالي:





الشكل (١) مخطط الفرضي للبحث

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد على المصادر المشار اليها اعلاه .

٨.١. فرضية البحث **the Research Hypotheses**

بالاعتماد على نموذج البحث في الشكل (١) يمكن صياغة الفرضية الرئيسية كالاتي :-

H1: توجد علاقة تأثير مباشره ايجابيه ذات دلالة إحصائية بين ابعاد تكنولوجيا المعلومات والابداع الاكاديمي.

وتتفرع من هذه الفرضية الرئيسية الاولى عدد من الفرضيات الفرعية الأتية:-

H1a: توجد علاقة تأثير مباشره ايجابيه ذات دلالة إحصائية بين المكونات المادية والابداع .

H1b: توجد علاقة تأثير مباشره ايجابيه ذات دلالة إحصائية بين قواعد البيانات والابداع.

H1c: توجد علاقة تأثير مباشره ايجابيه ذات دلالة إحصائية بين البرمجيات و الابداع.

H1d: توجد علاقة تأثير مباشره ايجابيه ذات دلالة إحصائية بين شبكات الاتصال و الابداع.

H1e : توجد علاقة تأثير مباشره ايجابيه ذات دلالة إحصائية بين المكون البشري و الابداع.

٩.١. الاساليب الاحصائية المستخدمة في البحث **Statistical Methods Used in Research**

استخدام الباحثان مجموعه من التقنيات الإحصائية الجاهزة في ادخال وتحليل البيانات الخاصة بمتغيرات

البحث واختبار فرضياتها, والمتمثلة في برنامج (SPSS, V.24 & AMOS, V.٢٤) كأدوات التالية:

● الصدق والثبات. **Cronbach's α and Item–Total–Correlation.**

● التوزيع الطبيعي. **Skewness and Kurtosis.**

● الوسط الحسابي. **Means.**

● تحليل الارتباط. **Pearson's Correlation.**

● وتحليل الانحدار. **Regression Analysis.**

● الانحراف المعياري. **Standard Deviation.**

٢- الاطار النظري **Theoretical Framework**



١.٢. مفهوم تكنولوجيا المعلومات

ادى انتشار تكنولوجيا المعلومات الى احداث تحول تكنولوجي واجتماعي وسياسي واقتصادي سريع حدث في مجتمع شبكي منظم حول تكنولوجيا المعلومات. ولا شك ان تكنولوجيا المعلومات قد اثرت على العملية التعليمية من حيث نوعيه وكمية التدريس والتعلم والبحث في مؤسسات التعليم التقليدية والتعليم عن بعد (yusuf, 2005:316) لذا يجب على جميع المؤسسات التعليمية الاستجابة للتطورات التكنولوجية حتى تتمكن من تحسين عملياتها باستمرار ومواكبة منافسيها , من خلال تطبيقاتها المختلفة التي تؤدي الى تغيير الوظائف وعلاقات العمل داخل وخارج المؤسسة التعليمية اذ تسهم بشكل مباشر وغير مباشر في زياده عمليات الابتكار والابداع ورفع مستوى الاداء (zarei et al.,2014:312). اذ يؤكد المجتمع الدولي للتكنولوجيا في التعليم (ISTE) ان التدريسيين اليوم يجب ان يستعدوا لتوفير فرص التعلم القائمة على التكنولوجيا للطلاب .في الواقع , يجب ان يكون التحضير لتطبيق التكنولوجيا والوعي بالتكنولوجيا لتحسين جودة العملية التعليمية احدى اهم المهارات الأساسية للتدريسيين (Hamidi et al., 2011: 370). ولم تكن تكنولوجيا المعلومات وليدة الصدفة بل هي نتاج لتطور القدرات والمعرفة البشرية في مجال حفظ وتبادل المعلومات والتي تعود الى بدايات العصور التاريخية منذ ظهور الكتابة لأول مره ولا تزال في تطور مستمر , (الموسوي , ٢٠١٠: ٣٩). اذ برز هذا المصطلح في بداية الاربعينيات مع تطور مفردات الحاسبة الإلكترونية بتقنياتها وبرمجياتها وانظمتها , ومع دخول عصر المعلومات وانتشار تكنولوجيا العالم الرقمي وشبكات الاتصال العالمية , (Zaqout et al.,2018:7) وبناءً على ما تقدم ذكره فان مصطلح تكنولوجيا المعلومات يشير الى " هي احد الادوات التي يستخدمها الاشخاص للتكيف مع التغيرات وانها تتكون من الأجهزة والبرمجيات وقاعدة البيانات وشبكة الاتصالات وجميعها تمثل موارد وتشكل البنية التحتية التكنولوجية للمؤسسة التي تعتمد عليها لبناء نظام المعلومات (IS) الخاص بها". (Laudon & Laudon,2014:195). وعرفت ايضاً "هي عمليه قائمه على اساس دراسة واعتماد وتطوير المجالات والامكانيات التي توفرها علوم



الحاسوب من المكونات المادية والفكرية لهذا العلم، والتي من خلالها يتم الحصول على المعلومات وتخزينها في قواعد البيانات وتوصيلها الى المهتمين داخل وخارج المؤسسة". (Nabhan,2020:56)

٢.٢. ابعاد تكنولوجيا المعلومات

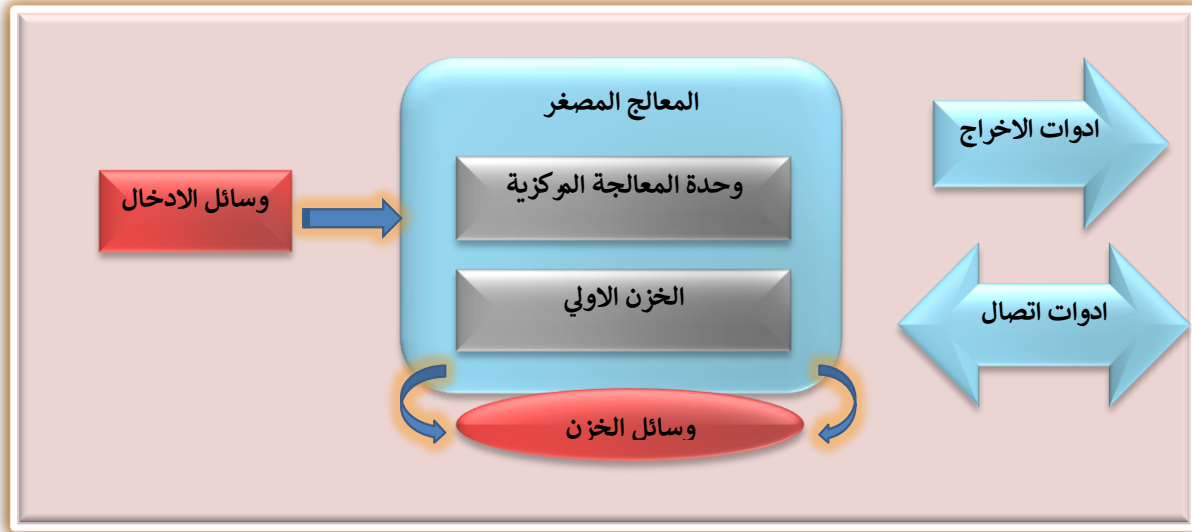
تعد ابعاد تكنولوجيا المعلومات المحور الاساسي للأداء السليم لهذه التكنولوجيا (حمد & صالح, ٢٠١٨: ٩٠) , اذ ان الاهتمام في عناصر التكنولوجيا يساعد على ربط الوظائف الإدارية المختلفة ببعضها ببعض، والقضاء على الازدواجية وتقليل الاخطاء وتحسين قدرات اتخاذ القرار مما يؤدي الى اداء اكثر كفاءة (AL-Hawary et al., 2017:149). ومن خلال مراجعة الدراسات السابقة وجد الباحثان هناك اتفاق من قبل الباحثين والمهتمين في مجال تكنولوجيا المعلومات على ان الابعاد الأساسية لـ (IT) تتمثل في (المكونات المادية، قواعد البيانات، البرمجيات، شبكات الاتصال، المكون البشري) وكما موضحه وفق الاتي:-

١.٢.٢. المكونات المادية **Hardware**

تتضمن جميع الأجهزة المادية التي تستخدم في معالجة المعلومات ويتم ذلك من خلال عملية ادخال البيانات ومعالجتها واخراجها، لذلك فهي لا تشمل فقط الحاسوب والآلات وانما تشمل ايضا الطابعات والمساحات الضوئية والكاميرات وغيرها (Holagh et al ., 2015:214). وكما وضحا (Zuppo,2012:16) فهي تشمل (اجهزة الكمبيوتر المكتبية، الكمبيوتر المحمول ، الهواتف النقالة، الكمبيوتر اللوحي ، القارئ الالكتروني ، اجهزة التخزين ، اجهزة الادخال ، اجهزة الاخراج) ، ويجب ان تتوفر لها بيئة عمل جيدة سواء كان من تهويه واضاءه وكهرباء وتسهيل حركتها ونقلها، حيث انها تعتبر من الادوات الضرورية التي من الممكن ان تعزز العملية التعليمية والبحوث العلمية (Zakaria&Shariff,2011:62) ويشير (Shelly&Rosenbtatt,2012:8) ان المكونات المادية تتضمن مستويات عالية جدا من نظم المعلومات. وتقسم المكونات المادية الى خمسة اقسام

(Laudon&Laudon,2012:248;Boddyetal.,2002:10;Kotler,2006:15)

وهي كما موضحة في الشكل (٢) ادناه :



شكل (٢) المكونات المادية

Source: Boddy, D., boonstra,A., & Kennedy, G., (2002). "Management Information Systems: An Organization perspective",1/d., Prentice–Hall, Inc., U.K. P:10.

ويعد الحاسوب المحور الرئيسي لهذه الأجهزة والمعدات لما له من تأثير واضح في المؤسسات كونه يعد احد اركان التطوير والتفكير ونقل المؤسسة الى عالم الالكترونيات , ويعد اداة اساسيه في تصميم الاعمال وبرمجتها مما يقلل من كثافه العمل الاداري ويقلل الروتين (القنديلجي & الجنابي, ٢٠١٣: 232).

٢.٢.٢. قاعدة البيانات Database

تمثل قواعد البيانات الوعاء الذي يحتوي على الملفات المخزنة على اجهزة الحاسوب , والتي تشكل المادة الأولية التي تتم معالجتها وتحديثها واسترجاعها للوصول الى المعلومات (Fridawati et al.,



(2019:695). وعرفت من قبل (العبادي & العارضي, ٢٠١٢: ٣٢) على انها "مجموعه بيانات مرتبطة مع بعضها او هي المعلومات المخزونة في اجهزة ووسائل خزن البيانات مثل مشغل الاقراص الصلبة للحاسبة والاقراص المرنة او الأشرطة". وان الهدف من نظام ادارة قواعد البيانات هو العمل على جمع البيانات الخاصة بالمؤسسة وتصنيفها وتبويبها وحفظها واسترجاعها عند الحاجة لها بطريقه مناسبه وبسرعه ملائمه. (Porter,2001:30)

٣.٢.٢ البرمجيات Software

ان الحاسبات وملحقاتها كماديات لن تعطي الفوائد المرجوة منها مالم تتوافر البرمجيات المختلفة لتشغيلها او السيطرة على عملها, فأن من اهم وظائف هذه البرمجيات هي توجيه عمل الحاسوب بمختلف مكوناته ومساعدة المستخدمين للحاسوب وملحقاته في الحصول على المعلومات المطلوبة لتطبيقات الحاسوب ومعالجتها للبيانات وتوفير المعلومات (حنا & السمان, ٢٠١٥: ٢٣٠: Nabhan,2020)

(58). فهي المسؤولة عن توجيه المكونات المادية للحاسبة (عبد الأمام & كاظم, ٢٠١٨: ١٧٢).

ويرى (Schreiber&Bruggemann,2017:119) بأن هناك سببان رئيسان دفع المؤسسات اليوم للاهتمام بالبرمجيات السبب الاول يعود الى التطورات التكنولوجية والحاجة الى خزن مئات الالاف من الملفات. والسبب الثاني يتمثل في الحاجة الى طرق معتمده للتعامل مع المعلومات المخزونة .

ويشير (العبادي, ٢٠٠٦: ٣٩) (الى ان البرمجيات الكفوء تتميز بالخصائص التالية:-

➤ ان يكون لبرامج النظام القدرة العالية على التخزين.

➤ ان يوفر لأكثر من مستخدم الاتصال معا في الكتب ان واحد.

➤ ان تعمل على تحليل البيانات وتبويبها وتلخيص المعلومات التي يطلبها متخذ القرار.

وفي المؤسسات التعليمية تؤدي البرمجيات دورا كبيرا عن طريق تشغيلها الذين يمتلكون المهارات العالية للاستخدام مقل برامج حفظ السجلات وطريقة خزنها وكذلك الكتب والمقالات والبحوث العلمية واسترجاعها في وقت الطلب عليها وبسهولة وبأقل وقت. (Reljanoska& Athim,2013: 5)



٤.٢.٢. شبكات الاتصال Communication Network

تعد شبكات الاتصال جزءا اساسيا من تكنولوجيا المعلومات , واحد عوامل النجاح في انشطة وعمليات الاعمال في المؤسسات المعاصرة, التي يتم من خلالها نقل البيانات والمعلومات والمعرفة وتبادلها داخل المؤسسة وخارجها, وهي عامل اساسي في زيادة فاعليه المؤسسات ونجاحها, حيث انها تعد ضرورة من الضروريات التنافسية (حنا& السمان, ٢٠١٥: ٢٣٠). وتعرف على انها عبارة عن نقل السلطة من الإدارة الى الافراد في المستوى الاداري الادنى عن طريق روح المعلوماتية, اي عملية التبادل المستمر للمعلومات (Webster,2006:103). ويجب ان تحدد المؤسسات نوع الشبكات (الانترنت والاكسترنات) المناسبة لعملها مع ضرورة تطوير مهارات موظفيها في تقانة المعلومات باستمرار (حسين , ٢٠١٠: ٣٣٠) اذ اصبحت اماكن العمل اليوم عبارة عن قاعات مجهزه بشاشات , واجهزة العرض,, انظمة الصوت, انظمة ذكيه بلوحات اللمس عن بعد, ومحادثات الفيديو (Khan et al.,2015:85)ويضيف (Alvarez et al., 2018: 28). ان شبكات الاتصال تشمل المعرفة والمهارات والقدرات التي تسمح للأشخاص المستخدمين بوضع وتخطيط وتحقيق اهداف التعلم الخاصة بهم وتحقيق التعليم المستقل , اذ ان توافر مهارات الاتصالات في الجامعات يضيف للجامعة ميزات مختلفة, حيث تساعد هذه الشبكات الطلبة والتدريسيين على اكتساب المعلومات والخبرة القيمة (Whyte&Hennessy,2017:18). فضلا عن ذلك فقد اكد (Hung& Yuen,2010:705). الى ان الدور الاساسي لشبكات الاتصال هو خلق تجارب مشاركته المعرفة في البيئات الرقمية , حيث ظهرت بعض الاستخدامات الحديثة للشبكات لتعزيز المجتمعات المحلية , في الواقع ان ادوات شبكات الاتصال يمكن ان تكون جيده لبناء مجتمعات مهنيه افتراضيه دون وجود روابط محلية. ولكن يفضل دائما اعتماد الشبكات التي تكون معززه رسميا لتجنب العوائق التي يتعرض لها المستخدمين مثل انعدام الثقة. لذا فان المؤسسات التعليمية التي تدمج التكنولوجيا في التعليم يتطلب عليها تغيير دور الاكاديمي ليصبح الاساس في تسهيل استخدام التكنولوجيا في العملية التعليمية (Malhiwsky,2010:27).

٥.٢.٢. المكون البشري Human Component



يمثل العنصر البشري المحور الرئيسي لأية عملية وعلى اي مستوى من المستويات اذ عدم وجود هذا المكون لا يمكن للحياة ان تدب في جسد المؤسسة , اذا كنا ننظر الى المؤسسة ككائن حي, فالمورد البشري هو من اوجد تكنولوجيا المعلومات وهو من وضع برامج تشغيلها وتنفيذها وايصالها وتداولها وهو من يقرر حسن استثمارها , وكلما كان لدى المؤسسة قدرات بشريه متمكنة في مجال تكنولوجيا المعلومات كانت اكثر فاعلية وكفاءة على تحقيق اهداف (IT) بدقة (حمد& صالح, ٢٠١٨: ٩٢).

وقد اكد (Coronas&Olive,2005:125) ان دخول التكنولوجيا وشبكة الانترنت العالمية اثرت بشكل كبير على كيفية عمل المؤسسات وان معظم التغيرات في الوظائف على المدى البعيد تأتي من التحولات من العمل والتنظيم من قبل تكنولوجيا المعلومات, اذ تساعد على تحسين مهارات الموظفين والقدرة على اكتساب المعلومات ومعالجتها ونشرها, اذ اصبحت الموارد البشرية تمتلك القدرة على تقرير مصير المؤسسات ويقسم المكون البشري المتعامل مع تكنولوجيا المعلومات الى (الشوابكه, ٢٠١١: 193Brown et al.,2009:5; OBrien&Marakas, 2011: 32; Edmandson&Harvey,2018:7)

١- المستخدم النهائي: هم الافراد الذين يستخدمون تكنولوجيا المعلومات بطريقه مباشره د, ويستعملون المخرجات المجهزة بواسطة الاخرين ويعتمد معظم المستخدمين النهائيين على عمال المعرفة , اي ان الافراد الذين يقضون اكثر اوقاتهم في الاتصالات والتعاون من اجل خلق وتوزيع المعرفة.

٢- المتخصصون: ويقصد بهم مطوري البرامج ومحلي النظم ومشغلي الحواسيب . وهم الاشخاص من الذين يعملون على تحليل وتصميم وتشغيل المعلومات , اذ يقوم محللو النظم بتصميم نظم بالاستناد الى الاحتياجات المعلوماتية للمستخدمين , وكما يقوم المبرمجين بأعداد برامج الحاسوب بناء على المواصفات يقوم مشغلو الحواسيب بتشغيل الحواسيب الصغيرة والكبيرة.

٣.٢. مفهوم الابداع الاكاديمي

يبرز الابداع كمطلب اساسي من بين المطالب التي تكون الغاية العليا للمؤسسات, حيث ان اية مؤسسه تغفل عن الابداع تحكم على نفسها بالتخلف والفشل, فبقدر ما تولي المؤسسات اهتمامها بالابداع بقدر ما



سيكون لذلك تأثير واضح على بقائها (ابوميهال، ٢٠١٨: ١٤)؛ (Schermmerhorn,2000:678) ولهذا فقد اصبح الابداع هدفاً اساسياً للعمل في النظم التعليمية المتطورة، من خلال تطوير الخطط والبرامج والبدائل والمناهج الجيدة، ومساهمة اسلوب التدريس المتخصص في المناهج، وتنمية التفكير الابداعي، ورفع دافعهم للابداع، وتطبيق طرق التدريس المبنية على المنهج العلمي (Mrayyan,2016: 82). ويعتبر الابداع من الظواهر المتعددة المجالات والمعقدة والتي نالت اهتمام العديد من الكتاب والباحثين، وهذا المفهوم لا يقتصر على جانب واحد من جوانب الحياة وانما يدخل في العديد من المجالات (شحي، ٢٠١٤: ٦١). ويعود هذا المصطلح بجذوره الى الكلمة اللاتينية (**Innovove**) والتي تعني التجديد (Gundogdu,2012: 299). اما الابداع في اللغة العربية تأتي من فعل (ابداع) اي (بدع الشيء) والذي يعني انشاء على غير مثال سابق (رضوان ، ٢٠٢١: ٨٣). ويعرف " هو القدرة على اختراع منتجات او خدمات او تقنيات او عمليات جديدة ووضعها موضع الممارسة والتنفيذ، والتي تتصف كلها بأنها مفيدة وذات قيمة ، (Schermmerhorn,2012: 53)" وعرف ايضاً على انه " هو جيلا من الافكار الجديدة والمفيدة التي يحملها المبدعون من الافراد بما يخدم المؤسسات في جميع مستوياتها (Chen et al.,2018:15)" وقد صنفت الدراسات والابحاث العوامل التي تساعد على تبني الابداع في المؤسسات الى مجموعتين (وهبه & ماهر ، ٢٠٢١: ٥٧)؛ (Robbins,2001:57) ؛ (Aburuman,2016:185)؛ وهي كما موضحة ادناه:

❖ عوامل مرتبطة بالموارد البشرية: وهي تشمل توفير فرص التدريب للأفراد من اجل تطوير مهاراتهم وقدراتهم التي تساعدهم على التغير بشكل ايجابي، فضلاً عن تطوير الذات وتوفير فرص النمو والاستقرار الوظيفي.

❖ العوامل الهيكلية: وهي تشمل عناصر الهيكل او الشكل العضوي الذي يتبنى المرونة، اللامركزية في اتخاذ القرار والاستجابة السريعة لمختلف الظروف في البيئة الداخلية والخارجية .

٤.٢ . ابعاد الابداع الاكاديمي



من خلال الادبيات التي تناولت موضوع الابداع , استتجت الباحثة انه يوجد شبه اتفاق بين الباحثين والكتاب على تحديد الابعاد الأساسية للابداع, والتي بدونها لا يمكن التحدث عن وجود ابداع لأهميتها في قياس وتحديد مستوى الابداع سواء على مستوى الفرد او الجماعة او المؤسسة, ولقد تناول اغلب الباحثون في دراستهم الابعاد التالية للابداع وهي:

١.٤.٢ . الإصالة والطلاقة الفكرية & Fluency Originality

توصف على انها اكثر المواضيع ارتباطاً بالابداع وتمتاز بالجدية والفائدة كونها في تجديد مستمر وجالبه للأفكار الإبداعية المميزة والنادرة لم يمتلكها احد (De Dreu & Nijstad, 2008: 740) وتتمثل في ابتعاد الافراد عن طريقه التفكير التقليدية والتفكير بصورة اكثر حداثة, لاكتشاف الافكار الأصلية كون ان الأصالة تمثل التخيل والتوقع لكل ما هو جديد, وعدم التكيف مع الامر الواقع والرغبة في خلق الافكار الجديدة والنادرة , والافراد اصحاب المستويات العالية من الأصالة يولدون مستويات عالية من الابداع (Sang et al., 2017:5).

ويوضح (ابو مياله, ٢٠١٨: ٢٩) ان الأصالة هي الافكار التي تتميز بما يلي :

✓ الجدة (فكره غير مسبوقه)

✓ الطرافة (فكرة طريفة او مثيره للدهشة او الابتسامه)

✓ الندرة (فكرة يندر التفكير فيها او لا تخطر على بال الكثيرين)

✓ تجاوز الواقع (فكرة تتسم بالخيال النشط وجمع عناصر متباعدة)

اما فيما يتعلق بالطلاقة فيشير (غراز & بن علي, ٢٠٢١: ١٢٥; Awang & Ramly, 2008:637; Utami et al., 2019:2) الى انها تمثل القدرة على توليد اكبر قدر ممكن من الافكار حول موضوع معين في فتره زمنية معينة, وعرفها (بلغالم, ٢٠٢١: ٧٠) "هي الجانب الكمي للأفكار الجديدة, اي تعدد الافكار الملائمة للبيئة الواقعية", فهي تتعلق باستمرارية تدفق الافكار الأساسية, وفق رؤيه حديثه وفكرة ناجحة يتم



من خلالها توليد اساليب عمل تخدم المؤسسة بطلاقه عالية وتفكير منفتح & Lev- Zamir (Leikin,2013: 296).

وتقسم الطلاقة وفق ما اتفق عليه الباحثين الى :

- ✓ الطلاقة اللفظية: وتمثل القدرة على توليد الالفاظ في نسق محدد.
- ✓ الطلاقة الفكرية: وتمثل القدرة على توليد اكبر قدر ممكن من الافكار خلال فتره زمنيه معينه.
- ✓ الطلاقة التعبيرية: وتمثل القدرة على التفكير السريع في كلمات مترابطة تناسب موقف معين (ابو مياله, ٢٠١٨: ٢٨; وطيطي, ٢٠٠١: ٥٥) ويضيف (Purnomo,2019:13) نوعاً اخر للطلاقة هو
- ✓ الطلاقة الشكلية: وتتمثل في تقديم مخططات ونماذج واشكال ورسوم فريده من نوعها وبالوقت المناسب.

٢.٤.٢. المرونة Flexibility

يقصد بها تقديم الفرد افكار متنوعه في جوهر المعنى بحيث لا يكون نوعيه واحده من الحلول ,فهو يستطيع التغيير في المعنى او التفسير , وتعني ايضاً النظر الى الاشياء بمنظور جديد غير ما اعتاد الناس عليه (رضوان , ٢٠٢١: ٨٧; Shujahat et al., 2017:12). ويرى كل من (ابو مياله, ٢٩: ٢٠١٩; شلابي, ٢٠٢١: ١٣٣; Majid & Yasir,2017: 3) ان اساس عملية الابداع في المؤسسة هي المرونة التي تعد مصدراً لمواجهة تحديات البيئة المتغيرة باستمرار والتغيرات التكنولوجية السريعة المطالبة بتقديم خدمات جديده , وبسبب هذه التغيرات اصبحت القدرة على اداء المهام عبر الحدود المهنية المتنوعة تقليدياً اكثر استراتيجيه بالنسبة للاقتصاديات الناشئة, ويتفق مع ذلك (Mendes & Machado,2015:4087) كون ان عملية الابداع تنطلق من مفهوم خاص بالمرونة لأنها محدده كالإليه التي يقوم من خلالها العمال بتفكيك خطوط الترسيم وكذلك توسيع مهاراتهم.

٣.٤.٢. الحساسية للمشكلات Sensitivity to Problems

وتعني القدرة على فهم الجوانب المختلفة للمشكلة وبالتالي انشاء روابط جديده & Giampietro (Carallera,2007:457). وتمثل ايضاً استعداد الافراد في استعمال الاساليب العلمية المتطورة في العمل,



من اجل حل المشاكل واتخاذ القرارات الصائبة والمبنية على الدراسات العلمية المكثفة, فالشخص المبدع هو الذي يستطيع ان يرى المشكلات في الموقف الواحد ويحدد القصور والتقص من خلال نظريته للمشكلة نظره غير مألوفة تختلف عن المعتاد (ابو مياله, ٢٠١٩: ٢٧; (Chirico et al.,2018: 124). وفي السياق ذاته يضيف (Thundiyl et al.,2016:7) ان الحساسية للمشكلات تمثل خاصيه للفرد المبدع تجعله اكثر الافراد قدره على التعرف على المشاكل واسبابها وطرائق المعالجة في وقت مثالي ويكون مدرك للأهداف التي تدفعه للتفكير لوضع الحلول المناسبة لها, كما وانها تمثل الاساليب التنظيمية الفريدة التي تمارسها المؤسسات وكيفية تنظيم هيكلها واماكن عمل الافراد وادخال التحسينات في تنظيم الاعمال من المهارات الجديدة واعتماد الاساليب والافكار الفريدة للمؤسسة. (Mylonas & Petridou,2018: 386)

٤.٤.٢. التحليل والربط Analysis & Synthesis

وهي تمثل القدرة على تجزئة المشكلات الى مشاكل فرعية ليسهل التعامل معها ويعتبر الشخص المبدع شخصاً مخالفاً في تصرفاته للنحو التقليدي من الناس , يحب التغير والتجريب والمخاطرة (رضوان, ٢٠٢١: ٨٧). كما وتشير الى تبسيط العمل الجديد الى وحدات بسيطة واعادة تنظيمها, فالفرد المبدع يستطيع بقدراته الإبداعية على تحليل مكونات وعناصر الاشياء , وقدرته على اعادة ربطها وترتيبها وتنظيمها وفق اسس مدروسة (شلابي, ٢٠٢١: ١٣٤).

وفي السياق ذاته يوضح كل من (امينه, ٢٠٢٠: ٢٩; (Taura & Najai,2017:137) الفرق بين التحليل والربط حيث يشير التحليل الى القدرة على تفكيك المركبات الى عناصرها الأولية, وعزل هذه العناصر عن بعضها البعض, وتفسير ذلك ان اي موضوع لا يسمى مشكله الا اذا كان معقداً ومؤلفاً من اجزاء بعضها غامض ملتبس في البعض الاخر. واول ما ينبغي عمله هو تحليل المادة المجمع ومن ثم تتحل المشكلة الى مجموعه قضايا تساعد على ادراك العنصر المعقد. اما الربط فهو الجمع بين مختلف الاشياء الموجودة بالفعل في شيء غير موجود بعد, فهو يمثل القدرة على تكوين عناصر الخبرة, وتشكيلها في بناء وترابط جديد, او هو القدرة على ادراك العلاقات بين الاثر والسبب وتفسيرها ثم استنتاج او توليف علاقات جديدة.



٣- الاطار الميداني Procedural framework

١.٣. اختبار التوزيع الطبيعي

هناك اهمية لتحديد طبيعة توزيع البيانات لغرض تحديد الاسلوب الاحصائي المناسب. إذ يتم التعويل على ادوات الإحصاء المعلمي (على سبيل المثال: الوسط الحسابي, الانحراف المعياري... الخ) عندما تتوزع البيانات بشكل طبيعي, في حين يتم التعويل على الإحصاء اللامعلمي (على سبيل المثال: الوسيط, المنوال... الخ) عندما تتوزع البيانات بشكل غير طبيعي. (Field, 2009:145) لهذا الغرض, سوف يتم اختبار التمايل Skewness والتفلطح Kurtosis للتأكد من ذلك. بناء على هذا الاختبار, وبما ان مستوى الثقة المطلوبة في هذه الدراسة هو $(P > 0.05)$, فان البيانات تقترب من التوزيع الطبيعي عندما تكون قيمة Z للتمايل Skewness والتفلطح Kurtosis في حدود (± 1.96) . يتم استخراج قيمة الـ Z من خلال قسمة القيم المحسوبة على الخطأ المعياري لها (Kerr et al., 2002:49). الجدول (٢) يوضح نتائج اختبار توزيع بيانات المتغيرين:

جدول (٢): اختبار التمايل والتفلطح للتأكد من طبيعة توزيع البيانات

| Kurtosis | | | Skewness | | | المتغيرات |
|----------------|---------------|-----------|----------------|---------------|-----------|---------------------|
| Z- Kurtosis | Std. Error | Statistic | Z- Skewness | Std. Error | Statistic | |
| -0.711 | 0.256 | -0.182 | 1.719 | 0.128 | 0.220 | تكنولوجيا المعلومات |
| -1.697 | 0.256 | -0.434 | 1.252 | 0.128 | 0.161 | الابداع |

المصدر: مخرجات برنامج SPSS V . ٢٤

من خلال الجدول اعلاه يظهر لنا ان قيمة Z للتمايل والتفلطح للمتغيرين كانت في حدود (± 1.96) , وهذا يدل على ان البيانات تتوزع توزيعاً طبيعياً وان ادوات الاحصاء المعلمي هي الانسب لتحليل البيانات. ٢.٣. صدق وثبات أدوات القياس



سوف نناقش في هذا القسم صدق مقاييس الدراسة بالإضافة الى التأكد من تطابق البيانات المجمعة مع النموذج المفترض (صدق البناء التوكيدي)، إضافة الى فحص الثبات. التحليل العملي التوكيدي (Confirmatory Factor Analysis- CFA) هو الأكثر استخداماً لهذا الغرض. إذ يساهم CFA في فحص صدق وثبات أدوات القياس في قياسه للمفهوم الذي صمم من أجله. (Singh, 2007:203) يركز اختبار صدق التقارب (Convergent Validity) لفحص مدى تقارب بنى المقاييس التي تقيس مفهوم واحد بالشكل المطلوب. لذا، سيتم التعويل على: (١) التشبعات المعيارية (Factor loading) لفقرات كل بعد من ابعاد المقياس، التي يجب ان تتجاوز قيمته (٠.٥٠)، ومن الأفضل ان تتجاوز (٠.٧٠)، (٢) قيمة متوسط التباين المستخرج (Average Variance Extracted- AVE) الذي يجب ان تتجاوز قيمته (٠.٥٠). (Hair et al., 2017:112).

من ناحية اخرى، يشير الثبات (Reliability) الى مدى ظهور نفس النتائج اذا تم اختبار نفس أدوات القياس في جمع البيانات من نفس العينة في وقت اخر. لغرض التأكد من الثبات، سيتم التعويل على قيمتي الثبات المركب (Composite Reliability) وقيمة ثبات الفا كرونباخ (Cronbach's α). إذ يجب ان تتجاوز القيم (٠.٧٠) لتكون مقبولة احصائياً (Hair et al., 2017:112). الجدولين (٣) و(٤) تبيينان لنا نتائج اختبار صدق التقارب والثبات للمتغيرين، وكالاتي:

المتغير المستقل: تكنولوجيا المعلومات

ينطوي المتغير المستقل (٢٧) فقرة مقسمة على خمس ابعاد. ست فقرات لكل من بعدي المكونات المادية وقاعدة البيانات، وخمس فقرات لأبعاد البرمجيات، شبكات الاتصال، والمكون البشري. والجدول (٣) يظهر قيم صدق التقارب ومؤشرات جودة تطابق النموذج وقيمتي الثبات المركب والفا كرونباخ لغرض التأكد من صدق وثبات بناء هذا المتغير:



جدول (٣): نتائج اختبار الصدق والثبات للمتغير المستقل

| Cronbach's α | CR | AVE | التشبعات | الفقرة | البعد |
|---------------------|-------|-------|----------|--------|------------------|
| 0.778 | 0.744 | 0.502 | 0.565 | Q1 | المكونات المادية |
| | | | 0.216 | Q2 | |
| | | | 0.771 | Q3 | |
| | | | 0.797 | Q4 | |
| | | | 0.469 | Q5 | |
| | | | 0.679 | Q6 | |
| 0.798 | 0.759 | 0.516 | 0.699 | Q7 | قواعد البيانات |
| | | | 0.801 | Q8 | |
| | | | 0.741 | Q9 | |
| | | | 0.717 | Q10 | |
| | | | 0.683 | Q11 | |
| | | | 0.662 | Q12 | |
| 0.785 | 0.741 | 0.520 | 0.685 | Q13 | البرامجيات |
| | | | 0.767 | Q14 | |
| | | | 0.713 | Q15 | |
| | | | 0.738 | Q16 | |
| | | | 0.698 | Q17 | |
| 0.795 | 0.741 | 0.522 | 0.716 | Q18 | شبكات الاتصال |
| | | | 0.744 | Q19 | |
| | | | 0.731 | Q20 | |
| | | | 0.644 | Q21 | |



| | | | | | |
|--|-------|-------|-------|-----|---------------|
| | | | 0.770 | Q22 | المكون البشري |
| 0.815 | 0.773 | 0.516 | 0.692 | Q23 | |
| | | | 0.722 | Q24 | |
| | | | 0.753 | Q25 | |
| | | | 0.726 | Q26 | |
| | | | 0.696 | Q27 | |
| Model Fit Index: Chi square/df= 1.99; RMSEA= 0.072; CFI= 0.910; NFI= 0.921 | | | | | |

المصدر: مخرجات برنامجي الـ Amos & SPSS

النتائج الظاهرة في الجدول أعلاه تبين لنا الآتي:

١- قيم التشبعات المعيارية لجميع الفقرات كانت مقبولة (تجاوزت الـ ٠.٥٠)، ما عدا الفقرتين (Q, ٢Q5) من بعد المكونات المادية، اللتان لم تحققان القيمة المقبولة، اللتان تم استبعادهما. كما ان قيمة معدل التباين المستخرج AVE قد تجاوزت (٠.٥٠) لجميع الأبعاد بعد حذف الفقرتين. وبالنهاية فأن ذلك دليل على تحقق صدق التقارب لفقرات وابعاد هذا المتغير.

٢- ان قيم مؤشرات تطابق النموذج المفترض مع البيانات لمقياس هذا المتغير، فان قيم المؤشرات جميعها مقبولة احصائياً، وفي ذلك دلالة على ان النموذج المفترض يتطابق بشكل جيد مع البيانات المجمعة.

٣- مقياس هذا المتغير سيكون من (٢٥) فقرة بشكله النهائي.

أولاً: المتغير التابع: الأبعاد

ينطوي المتغير التابع (٢٢) فقرة مقسمة على اربع ابعاد. ست فقرات لكل من بعدي الاصاله والمرونة، وخمس فقرات لكل من بعدي الحساسية للمشكلات والقدرة على التحليل والربط. الجدول (٤) يظهر قيم صدق التقارب وقيمتي الثبات المركب والفا كرونباخ لغرض التأكد من صدق وثبات هذا المتغير:



جدول (٤): نتائج اختبار الصدق والثبات للمتغير التابع

| Cronbach's α | CR | AVE | التشبعات | الفقرة | البعد |
|---------------------|-------|-------|----------|--------|------------------------------------|
| 0.912 | 0.825 | 0.513 | 0.733 | Q28 | الاصالة |
| | | | 0.725 | Q29 | |
| | | | 0.733 | Q30 | |
| | | | 0.753 | Q31 | |
| | | | 0.669 | Q32 | |
| | | | 0.681 | Q33 | |
| 0.898 | 0.829 | 0.510 | 0.764 | Q34 | المرونة |
| | | | 0.748 | Q35 | |
| | | | 0.711 | Q36 | |
| | | | 0.711 | Q37 | |
| | | | 0.700 | Q38 | |
| | | | 0.643 | Q39 | |
| 0.915 | 0.821 | 0.514 | 0.762 | Q40 | الاحساس بالمشكلات |
| | | | 0.702 | Q41 | |
| | | | 0.686 | Q42 | |
| | | | 0.670 | Q43 | |
| | | | 0.760 | Q44 | |
| 0.895 | 0.833 | 0.537 | 0.659 | Q45 | القدرة على التحليل والربط |
| | | | 0.688 | Q46 | |
| | | | 0.772 | Q47 | |
| | | | 0.788 | Q48 | |



المصدر: مخرجات برنامجي الـ Amos & SPSS

النتائج الظاهرة في الجدول أعلاه تبين لنا الآتي:

١- ان قيم التشبعات المعيارية لجميع الابعاد كانت مقبولة (تجاوزت الـ ٠.٥٠). كما ان قيمة معدل التباين المستخرج AVE قد تجاوزت (٠.٥٠) لجميع الابعاد. وبالنهاية فأن ذلك دليل على تحقق صدق التقارب لفقرات وابعاد هذا المتغير.

٢- ان قيم مؤشرات تطابق النموذج المفترض مع البيانات لمقياس هذا المتغير, فان قيم المؤشرات جميعها مقبولة احصائياً, وفي ذلك دلالة على ان النموذج المفترض يتطابق بشكل جيد مع البيانات المجمعة.

٣.٣. الإحصاء الوصفي والارتباط

يعرض لنا الجدول (٥) الإحصاء الوصفي (الوسط الحسابي والانحراف المعياري) ومعامل الارتباط بين متغيري الدراسة وابعادهما الفرعية. الاوساط الحسابية لمتغيرين وابعادهما كانت بمستوى استجابة متوسطة, في حين كانت الانحرافات المعيارية قليلة نسبياً وتشير الى تشتت قليل نسبياً. كما ان نتائج اختبار الارتباط تبين لنا ان الارتباط بين المتغير المستقل والتابع وابعادهما كانت بمستوى قوي الى متوسط وهذا ما يدعم فرضيات الدراسة بشكل اولي.

جدول (٥): ادوات الإحصاء الوصفي واختبار الارتباط

| الوس ط ح سابي | الانح راف المعي اري | المكو نات الماد ية | قواعد البيان ات | البرامج يات | شبكة ت الات صال | المكو ن البشر ي | الأ صالة والط لاقة الفكر ية | المرو نة | الاحس اس بالمش كلات | القدرة على التح ليل والر بط | تكنولوجيا المعلوما ت |
|------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------|----------------|--------------------------|--------------------------|--|-------------|------------------------------|--|----------------------------|
| | | | | | | | | | | | |



| | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------------------------|------------------|
| | | | | | | | | | | 1 | 0.856 | 2.97 | المكونات المادية |
| | | | | | | | | | 1 | .612** | 0.721 | 3.01 | قواعد البيان |
| | | | | | | | 1 | .657** | .481** | 0.692 | 3.02 | البرامجيات | |
| | | | | | | 1 | .640** | .649** | .437** | 0.749 | 2.96 | شبكات الاتصال | |
| | | | | | 1 | .657** | .663** | .580** | .326** | 0.702 | 2.95 | المكونات البشرية | |
| | | | | 1 | .635** | .595** | .559** | .533** | .381** | 0.701 | 3.01 | الأصالة والطلاقة الفكرية | |
| | | | 1 | .677** | .563** | .555** | .451** | .477** | .318** | 0.693 | 2.98 | المرونة | |
| | | 1 | .607** | .635** | .544** | .458** | .432** | .404** | .250** | 0.696 | 3.11 | الاحساس بالمشكلات | |



| | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|------|---------------------------|
| | | 1 | .716** | .469** | .573** | .465** | .364** | .383** | .311** | .180** | 0.71 | 3.22 | القدرة على التحليل والربط |
| | 1 | .415** | .509** | .580** | .663** | .683** | .632** | .641** | .664** | .728** | 0.600 | 2.98 | تكنولوجيا المعلومات |
| 1 | .642** | .620** | .678** | .716** | .656** | .654** | .584** | .541** | .511** | .334** | 0.59 | 3.08 | الابداع |

المصدر: مخرجات برنامج الـ SPSS

٤.٣. اختبار الفرضيات

يتكون نموذج الدراسة من متغيرين، متغير مستقل ومتغير تابع. لهذا سوف يتم استخدام تحليل الانحدار المتعدد لغرض اختبار فرضية الدراسة الرئيسية وفرضياتها الفرعية، النتائج في الجدول (٦) توضح نتائج اختبار الفرضيات.

جدول (٦): اختبار فرضية الدراسة الرئيسية وفرضياتها الفرعية

| R Square | Sig. | F | Sig. | t | Standardized Coefficients | Unstandardized Coefficients | | Model |
|----------|-------------------|---------|-------|-------|---------------------------|-----------------------------|-------|-----------------|
| | | | | | Beta | Std. Error | B | |
| 0.412 | .000 ^b | 252.619 | 0.000 | 9.981 | | 0.121 | 1.204 | (Constant) 1 |



| R Square | Sig. | F | Sig. | t | Standardize d Coefficients | Unstandardize d Coefficients | | Model |
|----------|-------------------|---------|-------|--------|----------------------------|------------------------------|-------|---------------------|
| | | | | | Beta | Std. Error | B | |
| | | | | | | | | |
| 0.480 | .000 ^b | 165.620 | 0.000 | 15.894 | 0.642 | 0.040 | 0.631 | تكنولوجيا المعلومات |
| | | | .000 | 9.972 | | .115 | 1.148 | (Constant) |
| | | | .000 | 3.588 | .032 | .134 | .122 | المكونات المادية |
| | | | .000 | 3.120 | .068 | .050 | .156 | قواعد البيانات |
| | | | .244 | 1.167 | .069 | .050 | .059 | البرمجيات |
| | | | .000 | 3.496 | .202 | .045 | .159 | شبكات الاتصال |
| .000 | 7.506 | .426 | .048 | .358 | المكون البشري | | | |

a. Dependent Variable: الابداع

المصدر: مخرجات برنامج الـ SPSS

من خلال النتائج الظاهرة في الجدول أعلاه, يتبين لنا الآتي:



- ١- هناك علاقة تأثير ايجابية وذات دلالة معنوية واحصائية لتكنولوجيا المعلومات في الابداع عند مستوى دلالة معنوية (٠.٠١).
- ٢- توجد علاقة تأثير ايجابية وذات دلالة معنوية واحصائية للمكونات المادية في الابداع عند مستوى دلالة معنوية (٠.٠١).
- ٣- توجد علاقة تأثير ايجابية وذات دلالة معنوية واحصائية لقاعدة البيانات في الابداع عند مستوى دلالة معنوية (٠.٠١).
- ٤- لا توجد علاقة تأثير ايجابية وذات دلالة معنوية واحصائية للبرمجيات في الابداع عند مستوى دلالة معنوية (٠.٠٥).
- ٥- توجد علاقة تأثير ايجابية وذات دلالة معنوية واحصائية لشبكات الاتصال في الابداع عند مستوى دلالة معنوية (٠.٠١).
- ٦- توجد علاقة تأثير ايجابية وذات دلالة معنوية واحصائية للمكون البشري في الابداع عند مستوى دلالة معنوية (٠.٠١).
- ٧- معامل لتحديد (R^2) لنموذج الانحدار للفرضيات الفرعية كان اكثر أهمية من نموذج الفرضية الرئيسية حيث بلغت نسبة تحديده للتغيرات في المتغير التابع بنسبة ٤٨٪.

١- الاستنتاجات والتوصيات Conclusions and Recommendations

١-٤ الاستنتاجات Conclusions

١. توصلت الدراسة الى وجود علاقة تأثير مباشر وايجابيه لـ(IT) في الابداع, وهذا يفسر وجود اهتمام لدى التدريسيين في انجاز المهام والأنشطة الأكاديمية باستخدام الاساليب التقنية التي بدورها تؤدي الى تحقق الاداء الابداعي المتميز لهم.



٢. اظهرت الدراسة الى وجود ضعف في بعد المكونات المادية, اذ اكدت النتائج ان ما متوافر حالياً من اجهزه الحاسوب والمعدات غير كافي في انجاز المهام الأكاديمية, فضلاً عن عدم اعتماد الجامعة الية واضحة في تحديث وصيانة اجهزة الحاسوب وملحقاته مما ادى الى حدوث ارباك في العمل .
٣. اوضحت النتائج الى وجود نظام متكامل لقواعد البيانات في الجامعة, يعمل على خزن النتائج العلمي وتقليل الازدواجية والتكرار, ويساعد التدريسيين على الوصول الية بسهولة ويسر .
٤. كشفت النتائج الى وجود ضعف في البرمجيات المستخدمة في الجامعة, اذ ما زالت متقدمة لا تضيف السرعة والمرونة في انجاز المهام والواجبات الأكاديمية, وهذا قد يعزا الى ضعف الوعي والإدراك بأهميتها.
٥. توصلت الدراسة الى وجود تركيز عالي من قبل العينة المبحوثة في الحصول على المعلومات والتعليمات المفصلة قبل تنفيذ المهام المكلفين بها , واعادة تنظيمها بما يحقق افضل النتائج للعمل
٦. تولي الجامعة المبحوثة مستوى من الاهتمام الجيد ببعد الأصالة والطلاقة الفكرية, وهذا يفسر بتمتع التدريسيين بالمهارات اللازمة لإنجاز المهام المكلفين بها بأسلوب متجدد بعيد عن التقليد والتبعية.

٤ - ٢ التوصيات Recommendations

١. ضرورة اهتمام ادارة الجامعة بتطوير البنى التحتية لتكنولوجيا المعلومات بما يواكب متطلبات العصر الحديث, وبما يضمن استمرار وتسهيل اداء المهام الأكاديمية. والعمل على ايجاد الحلول المناسبة لها وبأسرع وقت ممكن, اذ ان التجديد ومواكبة التطورات التكنولوجية تعد ضرورة حتمية تتطلب مسابقتها من اجل الرقي بالمستوى العام لأداء الجامعة, وتأهيلها لتكون احدى جامعات الجيل الرابع الإلكترونية.
٢. الحرص على توافر الحاسوب والأجهزة اللازمة لكل تدريسي, والعمل على تجهيز القاعات الدراسية بالوسائل التقنية الحديثة المناسبة مثل (Data show).
٣. ضرورة اهتمام الجامعة بتنظيم الدورات التدريبية للكوادر التدريسية, لتطوير مهاراتهم في استخدام البرمجيات التعليمية وشبكة الانترنت, واطلاعهم على احدث ما توصل الية التعليم الإلكتروني في الجامعات العالمية الرصينة.



٤. تقديم الدعم والتعزيز المتواصل لتنمية الممارسات والقدرات الإبداعية للاكاديميين في الجامعة, ويتم ذلك من خلال ما يلي:

- ❖ تكريم وتشجيع التدريسيين من ذوي الاداء الابداعي المتميز سواء كان في (التدريس ام البحث العلمي ام خدمة المجتمع) .
- ❖ منح الحوافز والمكافئات للأفكار الإبداعية وبراءات الاختراع.
- ❖ ضرورة الاستثمار والاستغلال للأفكار الأصلية غير المألوفة التي يطرحونها, ومنحهم بعض الامتيازات لشعارهم بثمرة جهدهم المتميز .
- ❖ تعزيز ثقافة تقبل الرأي وحرية التعبير للكوادر التدريسية, والاخذ بنظر الاعتبار بأرائهم في اتخاذ القرارات وتطوير العمل الاكاديمي.

المراجع: Reference

أولاً: المراجع العربية.

أ. الكتب

١. الشوابكة, عدنان عواد, (٢٠١١) دور نظم وتكنولوجيا المعلومات في اتخاذ القرارات الإدارية, دار اليازوري للنشر والتوزيع, عمان.
 ٢. الطيطي, محمد حمد عقيل (٢٠٠١) " تنمية قدرات التفكير الابداعي", دار المسيرة للنشر والتوزيع , عمان, الاردن.
 ٣. العبادي, هاشم فوزي, العارضي, جليل كاظم, (٢٠١٢) نظم ادارة المعلومات منظور استراتيجي, دار صفاء للنشر والتوزيع, عمان, طبعة اولى.
 ٤. قندلجي, عامر إبراهيم, الجنابي, علاء الدين عبد القادر, (٢٠١٣) نظم المعلومات الإدارية وتكنولوجيا المعلومات, دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة, عمان: ٢٠١٣, طبعة سابعة.
- ب. المجالات والدوريات
١. الإمام، هادي عبد الوهاب و كاظم، وسام بدر (٢٠١٨)، " تأثير تكنولوجيا المعلومات على كل من اتخاذ القرارات والاتصالات التنظيمية "، مجلة الإدارة والاقتصاد – العدد ١٢٤.



٢. حنا, ر. د., رشا دريد, السمان, & نائر أحمد سعدون. (٢٠١٥). استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تطبيقات تدفق المعرفة. المجلة العربية للإدارة. 35(1), 221-240.
٣. رضوان, وفيق, و. (٢٠٢١). متطلبات تنمية الإبداع الإداري بالمؤسسات الجامعية بمصر. مجلة تطوير الأداء الجامعي, ١٤(١), ٧٩-١١٠.
٤. غراز, وبن علي. ٢٠٢١. دور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تنمية الإبداع الإداري في المنظمات المعاصرة - رؤيته تحليلية, مجلة, تنوير للدراسات الأدبية والإنسانية, ٥, ع ١, ١٠٨-١٤٣.
٥. وهبة, م. م., & ماهر, ح. (٢٠٢١). إدارة التغيير كأداة لتعزيز مستوى الإبداع الوظيفي للعاملين بشركات السياحة المصرية فئة (أ), المجلة الدولية للتراث والسياحة والضيافة, ١٥(٢), ١٦٧-١٩٨.
- ج. الرسائل والاطاريح
١. ابو ميالة, فداء حسن. (٢٠١٨). الإبداع الإداري في الجامعات الفلسطينية: التحديات وسبل تطويرها من وجهة نظر الأكاديميين. رسالة ماجستير في إدارة الأعمال في كلية الدراسات العليا - جامعة الخليل.
٢. اسماء, موفق (٢٠١٦). جودة الاداء التدريسي للأستاذ الجامعي من وجهة نظر الطلبة, مذكرة مكملة لنيل شهادة الماجستير في علوم التربية تخصص "جودة التربية والتكوين", جامعة باتنة. ١٠. كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية.
٣. امينة, شيباني (٢٠٢٠) الإبداع الإداري وانعكاسه على الاداء الوظيفي تصور ميداني لموظفي ادارة كلية العلوم الاجتماعية بجامعة العربي بن مهيدي, مذكرة مكملة لنيل شهادة الماجستير في علم اجتماع تخصص تنظيم وعمل, بجامعة العربي بن مهيدي. ام البواقي.
٤. بلغالم, عبد الناصر (٢٠٢١). الجامعة وعلاقتها بالمستوى الإبداعي لدى الأستاذ الجامعي. مذكرة مكملة لنيل شهادة الماستر في علم الاجتماع تخصص: علم اجتماع تنظيم وعمل, جامعة العربي بن مهيدي أم البواقي.
٥. شيحي, محمد أمين. (٢٠١٤). فعالية السلوك القيادي على الإبداع الإداري دراسة ميدانية لمؤسسة "تيندال" للأقمشة الصناعية- المسيلة, (Doctoral dissertation) كلية العلوم الانسانية و الاجتماعية- جامعة محمد بوضياف المسيلة).
٦. العبادي, باسمة عبود مجيد (٢٠٠٦) أثر نظام المعلومات في دعم صناعة القرار, دراسة حالة في المركز الوطني للاستشارات والتطوير الإداري, رسالة ماجستير مقدمة إلى هيئة التعليم التقني.
٧. الموسوي, ايناس ناصر عكلة (٢٠١٠). " أثر تكنولوجيا المعلومات المصرفية وحوكمة المصارف في تحقيق الرقابة السلوكية " ,دراسة تطبيقية في عينة من المصارف العراقية(الحكومية والأهلية), رسالة ماجستير مقدمة إلى مجلس كلية الإدارة والاقتصاد, بجامعة كربلاء.



٨. يوسف, احمد زياد (٢٠١٨). أثر إدارة المعرفة على الإبداع الإداري في المدارس الخاصة في الأردن. رسالة ماجستير في إدارة الأعمال, عمادة الدراسات العليا - جامعة آل البيت.
ثانياً: المراجع الأجنبية

A. BOOKS

1. Boddy, Boontra A.& Kennedy, G., (2002), " Management Information System ; An Organization Perspective " , 1/d., prentice– Hall, Inc. ,UK
2. Brown, Carol V., Dethayes, Daniel W., Hoffer, Jeffrey A., Martin, E. Wainright & Perkins, William C. (2009), " Management Information Technology ". 6 th edition. Prentice – Hall.
3. Cooper, D. R., and Schindler, P. S., (2014). Business Research Methods. 12th ed., McGraw–Hill education.
4. Field, A. (2009). Discovering Statistics Using SPSS, Third Edition.
5. Hair, J.F., Black, W.C., Babin, B.J., and Anderson, R.E. (2010). Multivariate Data Analysis. 7th ed. Pearson prentice Hall.
6. Kerr, A. W., Hall, H. K., & Kozub, A. K. (2002). Doing Statistics with SPSS. SAGE Publications, London.
7. Kotler, P., & Armstrong, G. (2012). Principles of marketing, 14th ed. Pearson Education, Inc., publishing as Prentice Hall.
8. Laudon, K.C. & Laudon, J.P., (2014) management information systems :Managing the Digital Firm. 13th ed: Pearson education Limited, USA.
9. O'Brien, J.A., & Marakas, G.M., (2011). Management Information Technology , 10th ed : McGraw–Hall, Irwin, USA.
10. Robbins, S. P. (2001). Organizational behavior, 9th Editions, Prentice–Hall , Inc , New Jersey , USA.
11. Schermerhorn, J (2012). Management; Theory & Practice, Canada ; John Wiley & Sons.



12. Schermerhron, J., Hunt, J. & Osborn, R. (2000), Organizational behavior, (5th ed.). John Wiley.
13. Sekaran, U., & Bougie, R. (2016). Research methods for business: A Skill–Building Approach.7th ed , Peshkova. Used under license from Shutterstock.com Registered office John Wiley & Sons Ltd, The Atrium, Southern Gate, Chichester, West Sussex, PO19 8SQ, United Kingdom.
14. Shelly, G. B., & Rosenblatt, H. J. (2012). Systems Analysis and Design (9th ed.). Boston, MA, USA: Course Technology, Cengage Learning
15. Singh, K. (2007). Quantitative social research methods. New Delhi. Sage Publications.
16. Webster ,F. ,(2006) ."Book Theories of the Information Society"3th .ed, published British Library.
17. Zikmund, W. G., Babin, B. J., Carr, J. C., & Griffin, M. (2013). Business Research Methods 8th (Eight) Edition. New Castle: South–Western College Pub.

B. Journals & Periodicals

1. Aburuman, N. M. (2016). The impact of administrative empowerment on creativity improvement among the workers of Jordanian public administration institute. International Journal of Business and Social Science, 7(1), 182–190.
2. Al–Hawary, S. I., & AlDafiri, M. F. (2017). Effect of the Components of Information Technology adoption on Employees Performance of Interior Ministry of Kuwait State. International Journal of Academic Mathematical, Engineering and Manage Sciences, 1(2), 77–88.
3. Allahow, T. J. A. A., Al–Hawary, S. I. S., & Aldaihani, F. M. F. (2018). Information Technology and Administrative Innovation of the Central Agency for Information Technology in Kuwait. Global Journal of Management And Business Research. Volume 18 Issue 11 .



4. Alvarez, P. J., Chan, C. K., Elimelech, M., Halas, N. J., & Villagrán, D. (2018). Emerging opportunities for nanotechnology to enhance water security. *Nature nanotechnology*, 13(8), 634–641.
5. Awang, H., & Ramly, I. (2008). Creative thinking skill approach through problem-based learning: Pedagogy and practice in the engineering classroom. *International Journal of Educational and Pedagogical Sciences*, 2(4), 334–339.
6. Chen, M. H., Chang, Y. Y., & Pan, J. Y. (2018). Typology of creative entrepreneurs and entrepreneurial success. *Journal of Enterprising Communities: People and Places in the Global Economy*. <https://doi.org/10.1108/JEC-07-2017-0041>.
7. Chirico, A., Glaveanu, V. P., Cipresso, P., Riva, G., & Gaggioli, A. (2018). Awe enhances creative thinking: an experimental study. *Creativity Research Journal*, 30(2), 123–131. <https://doi.org/10.1080/10400419.2018.1446491>.
8. Davies, T. (2000). Confidence! Its role in the creative teaching and learning of design and technology. Volume 12 Issue 1 (fall 2000).
9. De Dreu, C. K., Baas, M., & Nijstad, B. A. (2008). Hedonic tone and activation level in the mood-creativity link: toward a dual pathway to creativity model. *Journal of personality and social psychology*, 94(5), 739–756 . DOI: 10.1037/0022-3514.94.5.739.
10. Edmondson, A. C., & Harvey, J. F. (2018). Cross-boundary teaming for innovation: Integrating research on teams and knowledge in organizations. *Human Resource Management Review*, 28(4), 347–360.
11. Farooq, M. S., Chaudhry, A. H., Shafiq, M., & Berhanu, G. (2011). Factors affecting students' quality of academic performance: a case of secondary school level. *Journal of quality and technology management*, 7(2), 1–14



12. Fridawati, A., Herulambang, W., & Arizal, A. (2021). Analysis Of Sales Information System (Case Study: Mr. Token). *Journal Of Electrical Engineering And Computer Sciences, Vol 4 Number 2, Dec 2019, 4(2)*.695–702.
13. Giampietro, M., & Cavallera, G. M. (2007). Morning and evening types and creative thinking. *Personality and Individual Differences, 42(3)*, 453–463. doi:10.1016/j.paid.2006.06.027.
14. Gündoğdu, M. Ç. (2012). Re-thinking entrepreneurship, intrapreneurship, and innovation: A multi-concept perspective. *Procedia-Social and Behavioral Sciences, 41*, 296–303. doi: 10.1016/j.sbspro.2012.04.034.
15. Hamidi, F., Meshkat, M., Rezaee, M., & Jafari, M. (2011). Information technology in education. *Procedia Computer Science, 3*, 369–373.
16. Holagh, S. R., Noubar, H. B. K., & Bahador, B. V. (2014). The effect of organizational structure on organizational creativity and commitment within the Iranian municipalities. *Procedia-Social and Behavioral Sciences, 156*, 213–215. doi: 10.1016/j.sbspro.2014.11.175.
17. Holagh, S. R., Noubar, H. B. K., & Bahador, B. V. (2014). The effect of organizational structure on organizational creativity and commitment within the Iranian municipalities. *Procedia-Social and Behavioral Sciences, 156*, 213–215. doi: 10.1016/j.sbspro.2014.11.175.
18. Hung, H. T., & Yuen, S. C. Y. (2010). Educational use of social networking technology in higher education. *Teaching in higher education, 15(6)*, 703–714. <https://doi.org/10.1080/13562517.2010.507307>



19. Kirkwood, A., & Price, L. (2013). Missing: Evidence of a scholarly approach to teaching and learning with technology in higher education. *Teaching in Higher Education*, 18(3), 327–337. <http://dx.doi.org/doi:10.1080/13562517.2013.773419>.
20. Larbi–Apau, J. A., & Moseley, J. L. (2012). Computer attitude of teaching faculty: Implications for technology–based performance in higher education. *Journal of Information Technology Education: Research*, 11(1), 221–233.
21. Lev–Zamir, H., & Leikin, R. (2013). Saying versus doing: teachers’ conceptions of creativity in elementary mathematics teaching. *ZDM*, 45(2), 295–308.
22. Luke, C. L., & Britten, J. S. (2007). The expanding role of technology in foreign language teacher education programs. *CALICO journal*, Vol. 24, No. 2 253–267.
23. Majid, A., & Yasir, M. (2017). Individual and work dynamics affecting the determinants of functional flexibility in SMEs: evidence from Pakistan. *Journal of Entrepreneurship in Emerging Economies*. Vol. 9 Iss 2 ,1–17. – <http://dx.doi.org/10.1108/JEEE-03-2016-0008>.
24. Masa'd, F., & Aljawarneh, N. (2020). Administrative creativity and job performance: An Empirical Study at Jadara University. *International Journal of Psychosocial Rehabilitation*, 24, 2020. DOI:10.37200/IJPR/V24I8/PR280950.
25. Mendes, L., & Machado, J. (2015). Employees’ skills, manufacturing flexibility and performance: a structural equation modelling applied to the automotive industry. *International Journal of Production Research*, 53(13), 4087–4101. <https://doi.org/10.1080/00207543.2014.993772>.
26. Mrayyan, S. (2016). Investigating Mathematics Teacher’s Role to Improve Students’ Creative Thinking. *American Journal of Educational Research*, 4(1), 82–90. <http://DOI:10.12691/education-4-1-13>.



27. Mylonas, N., & Petridou, E. (2018). Venture performance factors in creative industries: a sample of female entrepreneurs. *Gender in Management: An International Journal*. Vol. 33 No. 5, 385–404 DOI 10.1108/GM-03-2017-0035.
28. Nabhan, S. H. (2020). The Effect of Using Information Technology in Achieving the Quality of Accounting Information–Applied Study in Petroleum Products Company, Misan Branch. *Alkut university college journal*, 5(2), 50–69.
29. Onyema, E. M., Eucheria, N. C., Obafemi, F. A., Sen, S., Atonye, F. G., Sharma, A., & Alsayed, A. O. (2020). Impact of Coronavirus pandemic on education. *Journal of Education and Practice*, 11(13), 108–121.
30. Porter, M. E. (2001). Strategy and the Internet Harvard business review. March, pp62–78. Retrieved July, 20, 2007.
31. Purnomo, B. R. (2019). Artistic orientation, financial literacy and entrepreneurial performance. *Journal of Enterprising Communities: People and Places in the Global Economy*. <https://doi.org/10.1108/JEC-09-2018-0065>.
32. Revere, L., & Kovach, J. V. (2011). ONLINE TECHNOLOGIES FOR ENGAGED LEARNING A Meaningful Synthesis for Educators. *Quarterly Review of Distance Education*, 12(2).
33. Salaam, I. K. Y. (2018). The Relationship between Organizational Culture and Administrative Creativity in Universities. *European Scientific Journal*, 14(4), 146.
34. Santoso, A., Kristiyana, N., & Farida, U. (2020). The Influence Of Application Of Information Technology To Lecturer Publication Performance Through The Ability Of Information Technology Users. *International Journal of Disaster Recovery and Business Continuity*, 11(1).1015–1024.



35. Schreiber, A., & Brüggemann, M. (2017). Interactive visualization of software components with virtual reality headsets. In *2017 IEEE Working Conference on Software Visualization (VISSOFT)* (pp. 119–123). IEEE.
36. Shujahat, M., Hussain, S., Javed, S., Malik, M. I., Thurasamy, R., & Ali, J. (2017). Strategic management model with lens of knowledge management and competitive intelligence: A review approach. *VINE Journal of Information and Knowledge Management Systems*.47 (1). pp. 55–93.
37. Song, J., Wu, J., & Gu, J. (2017). Voice behavior and creative performance moderated by stressors. *Journal of Managerial Psychology*. y, Vol. 32 Iss 2.<http://dx.doi.org/10.1108/JMP-03-2016-0078>.
38. Syed, Habeebullah Hussaini .(2020). He Role Of Information Technology In Improving The Quality Of Education, *International Journal Of Innovations In Engineering Research And Technology [Ijiert]* ISSN: 2394–3696 VOLUME 7, ISSUE 4,pp.218–220 SSRN Electronic Journal
39. Taura, T., & Nagai, Y. (2017). Creativity in Innovation Design: the roles of intuition, synthesis, and hypothesis. *International Journal of Design Creativity and Innovation*, 5(3–4), 131–148. <https://doi.org/10.1080/21650349.2017.1313132>.
40. Thundiyl, T. G., Chiaburu, D. S., Li, N., & Wagner, D. T. (2016). Joint effects of creative self–efficacy, positive and negative affect on creative performance. *Chinese Management Studies*. <https://doi.org/10.1108/CMS-06-2016-0126>.
41. Utami, S., Usodo, B., & Pramudya, I. (2019, June). Level of students’ creative thinking in solid geometry. In *Journal of Physics: Conference Series* (Vol. 1227, No. 1, p. 012023). IOP Publishing. doi:10.1088/1742–6596/1227/1/012023.



42. Whyte, W., & Hennessy, C. (2017). Social Media use within medical education: a systematic review to develop a pilot questionnaire on how social media can be best used at BSMS. *MedEdPublish*. 2017; 6:-. doi: 10.15694/mep. 2017.000083.
43. Wu, Y. L., Li, E. Y., & Chang, W. L. (2016). Nurturing user creative performance in social media networks: An integration of habit of use with social capital and information exchange theories. *Internet Research*. Vol. 26 No. 4. 869–900. DOI 10.1108/IntR-10-2014-0239.
44. Yazgan–Sag, G., & Emre–Akdogan, E. (2016). Creativity from two perspectives: Prospective mathematics teachers and mathematician. *Australian Journal of Teacher Education (Online)*, 41(12), 25–40. <http://dx.doi.org/10.14221/ajte.2016v41n12.3>.
45. Yehya, F. (2020). Creative thinking skills in the Lebanese schools from secondary physics teachersâ€™ perspectives. *International Journal of Learning and Teaching*, 12(2), 115–130. <https://doi.org/10.18844/ijlt.v12i2.4718>
46. Yusuf, M. O. (2005). Information and communication technology and education: Analysing the Nigerian national policy for information technology. *International education journal*, 6(3), 316–321.
47. Zakaria,Z. Shariff,N.,M.,(2011)." Information Technology in Distance Education:Challenges and Strategies", *Malaysian Journal of Distance Education* Vol.8,N. (2), pp.61–72.
48. Zaqout, I. S., Abu–Naser, S. S., El Talla, S. A., & Al Shobaki, M. J. (2018). Information Technology used and it's Impact on the Participation of Administrative Staff in Decision–Making in Palestinian Universities. Vol. 2 ,Issue 8, 7–26.
49. Zarei, E., Kheiri, M., & Yazdgerdi, N. A. (2014). The level at which accounting professors use information technology at universities. *Journal of Accounting Research*, 4(2), 159–174



50. Zuppo, C. M. (2012). Defining ICT in a boundaryless world: The development of a working hierarchy. *International journal of managing information technology*, 4(3), 13–22.
DOI:10.5121/ijmit.2012.4302

C. Dissertations & Theses

1. Khan, Q. I. (2019). Determinants of perceived university performance among public–sector universities of Pakistan (Doctoral dissertation, Universiti Utara Malaysia).
2. Malhiwsky, D. R. (2010). Student achievement using web 2.0 technologies: A mixed methods study. *Open access theses and dissertations from the college of education and human sciences*, 58.