

## إدراك الفساد المالي والإداري في العراق

من طلبة وأساتذة الجامعة

م.د. رفعت عبدالله جاسم

جامعة البصرة- كلية التربية- قسم العلوم التربوية والنفسية

### الخلاصة

ليس من المبالغة القول بأن الفساد الإداري والمالي من أخطر الظواهر التي تهدد الإنسانية في جوانبها المادية والأخلاقية ، حتى قال البعض أنها أخطر من الحروب التقليدية .  
ومن جملة ما يميز هذه الظاهرة صعوبة قياسها بشكل مباشر ودقيق وذلك بسبب من طبيعة ممارساتها غير القانونية وبالتالي غير المعنة من جهة ، وتعدد صورها وأشكالها حداً قد يصعب معه حصرها من جهة أخرى ، تم في هذا البحث إجراء دراستين استطلاعية تم في الأول استخدام استبانة مفتوحة وفي الثانية استخدمت استبانة مغلقة . وكان هدف الدراستين التعرف على إدراك عينة من طلبة وأساتذة الجامعة للفساد في العراق من حيث صورة المختلفة وخارطة انتشاره في مختلف مؤسسات الدولة العراقية ومدى الخطورة وعمل مقارنة بين عزو الطلبة وأساتذة لأسباب الفساد وعلاجه .

أظهرت النتائج إدراك أفراد العينة لثلاثين صورة مختلفة للفساد ، باعتبار العراق في مقدمة دول العالم في الفساد الإداري والمالي . وجود فارق ضئيل بين عزو الأساتذة والطلبة لأسباب الفساد وعلاجه حيث كان الطلبة أكثر ميلاً لعزوالأسباب الفساد لما هو خارجي عن الإنسان ، بينما أظهر الأساتذة ميلاً أكبر لتحميل مسؤولية الفساد لأسباب داخلية تتعلق بالإنسان . أما علاج الفساد فقد اتفقت العينتين على أن الحل هو خارجي . وهذا يشير إلى شكل الثقافة المميزة لمجتمعنا والتي تتوج لإلقاء اللوم فيما له علاقة بالظواهر السلبية إلى الظروف والأسباب المحيطة والآخرين ، وليس تحمل المسؤولية الشخصية لل فعل السلبي .

أظهرت النتائج كذلك أن أفراد العينة يدركون الرشوة باعتبارها أخطر صور الفساد ، فيما أظهر أفراد العينة تساملاً مع صور الفساد الأخرى من قبل الهدية والروتين والإكرامية وتسهيل الأمر . كذلك أظهر أفراد العينة عدم الرضا عن الامتيازات التي يحصل عليها المسؤولون في الدولة واعتبروا هذه الظاهرة من أكثر ظواهر الفساد انتشاراً في العراق . وإن الفساد متفضي بأوسع صورة في وزارات الكهرباء والتجارة والنفط . أما خطورة الفساد فتمكن في حال انتشاره في وزارات الداخلية والنفط والتعليم العالي

### **أهمية البحث وال الحاجة إليه**

يعتبر موضوع الفساد الاداري والمالي من موضوعات الساعة ليس على مستوى العراق ولكن على المستوى العالمي لما يترتب على هذه الظاهرة من آثار خطيرة لا يبالغ من يصفها بانها أخطر من الحروب التقليدية.

فالفساد مرضٌ متوطنٌ endemic في كثير من البلدان ، ولكن آثاره يمكن الشعور بها في الدول ذات المؤسسات الضعيفة. وينظر الى الفساد وعلى نطاق واسع وبشكل متزايد على انه من أهم الأخطار التي تهدد تعزيز الديمقراطية في العالم الثالث.

حيث يشير احد التقاريران للفساد آثار خطيرة على اقتصادات الدول بشكل عام والقراء بشكل خاص. ومن هذه الآثار التي تتحقق منها بشكل جيد هي انخفاض معدلات الاستثمار في الدول التي يتقشى فيها الفساد، وهذا يشمل المستثمرين المحليين والاجانب على حد سواء. وهذا كما هو معروف يعرقل النمو الاقتصادي. كذلك فان الفساد يعرقل حركة رؤوس الاموال و يؤثر وبالتالي على قضايا من قبيل القروض، وكل هذا يؤدي في النهاية الى عدم الاستقرار الاقتصادي. كما ان الفساد يدفع الانشطة الاقتصادية بعيدا عن القطاع الرسمي باتجاه القطاع غير الرسمي. وهذا يقلل من واردات الدولة وبالنتيجة سوف يؤثر على توزيع السلطة ومراكز القوى في الدولة، ويعرقل الاجراءات التنظيمية المتعلقة بالحفاظ على البيئة، والأمان، وحماية المستهلك. وغيرها. كما ان الفساد الذي يصل الى اصحاب القرار سيدفع القرارات المتعلقة بالاستثمار باتجاه تلك المشاريع التي يمكن الحصول من خلالها على منافع شخصية مباشرة لمؤلفاء الاشخاص. كذلك سوف ترتفع كلف المشاريع بشكل كبير، مع انخفاض في مستوى جودتها. كما ان الاستثمارات تتجه نحو مشاريع الانفاق المتكرر التي تهدف الى صيانة أو اعادة تجديد مشاريع قديمة بدلا من إقامة مشاريع جديدة. والقطاعات التي تحاول ان تتأى بنفسها بعيدا عن الفساد، أو في حال لانتوفريها فرص فساد ضخمة كما هي في قطاع الخدمات الاجتماعية على سبيل المثال فان هذه القطاعات لن تحصل على الاهتمام المطلوب كما ستتهمل إهمالا من قبل اصحاب القرار. كذلك فان الإعفاءات الضريبية غير القانونية و العقود والتسهيلات غير الشرعية التي تقدم لمستثمرين يقدمون الرشى ستساهم في تقليل واردات الدولة فضلا عن ان بعض من الآثار العامة للفساد التي ذكرناها، ترتبط مع أسوء الخدمات التي يمكن ان تقدم للمواطنين، وأسوء بنية تحتية للبلد، وانتشار البطالة، وانخفاض الدخل.

وتخلص الأبحاث المستمرة عن الفساد إلى أن أكثر من تريليون دولار أمريكي ( ١٠٠٠ مليون دولار أمريكي) تدفع رشاوى كل عام. ويقول دانيال كاوفمان مدير المعهد لشؤون نظام الإدارة العامة إن رقم التريليون دولار رقم تقديرى للرشاوي الفعلية المدفوعة في أرجاء العالم في البلدان الغنية والنامية معاً. وأن هذا الرقم لا يتضمن اختلاس الأموال العامة أو سرقة الموجودات العامة. و"من المهم التأكيد على أن هذه المشكلة لا تواجه البلدان النامية وحدها فحسب، بل إن محاربة الفساد تحدّ عالمي".

ومن الصعوبة بمكان تقييم مدى اختلاس الأموال العامة على صعيد العالم ككل، "لكننا نعلم حقاً أن تلك مشكلة خطيرة في أماكن عدة". فمثلاً تقدر منظمة الشفافية الدولية أن الزعيم الإندونيسي السابق

## إدراك الفساد المالي والإداري في العراق من طلبة وأساتذة الجامعة

سوهارتو اخْتَلَسَ مَا بَيْنَ ١٥ وَ ٣٥ بِلْيُون دُولَارٍ مِّنْ بَلَادِهِ، فِي حِينَ اخْتَلَسَ فِيرِدِيَّانَدُو مَارِكُوسُ فِي الْفِلِيبِينَ وَمُوبُوتُو فِي زَائِيرِ وَأَبَاتِشَا فِي نِيجِيرِيَا مَا قَدْ يَصِلُ إِلَى ٥ بِلَيْون دُولَارٍ لِكُلِّ مَنْهُمْ وَيَلْاحِظُ كَاوَفَمَانُ أَنَّ احْتِسَابَ الْمِبَالَغِ الْكُلِّيَّ لِلصَّفَقَاتِ الْفَاسِدَةِ لَيْسَ إِلَّا جُزَءًا مِّنَ التَّكَالِيفِ الإِجمَالِيَّةِ لِلْفَسَادِ الَّتِي تَشَكَّلُ عَقبَةَ رَئِيسَةَ أَمَامَ تَخْفِيْضِ أَعْدَادِ الْفَقَرَاءِ وَالْلَّامِسَاوَةِ وَوَفِيَّاتِ الرُّضَّاعِ فِي الْاِقْتَصَادَاتِ النَّاشِئةِ.

وَتَبَيَّنَ أَبْحَاثُ مَعْهَدِ الْبَنْكِ الدُّولِيِّ أَنَّ الْبَلَدَانِ الَّتِي تَكَافَحُ الْفَسَادَ وَتُحَسِّنُ سِيَادَةَ الْقَانُونِ فِيهَا يَمْكُنُهَا أَنْ تَزِيدَ دُخُولَهَا الْوَطَنِيَّ بِمَا قَدْ يَبْلُغُ أَرْبَعَةَ أَصْعَافَ عَلَى الْمَدِيَّ الطَّوِيلِ وَيَمْكُنُهَا أَنْ تَخْفَضَ وَفِيَّاتِ الرُّضَّاعِ فِيهَا بِنَحْوِ ٧٥ فِي الْمَائَةِ. وَيَقُولُ كَاوَفَمَانُ: لَقَدْ وَجَدْنَا مَا نَسَمِيهُ "مَرْدُودُ الـ٤٠٠%" فِي أَنْظَمَةِ الْإِدَارَةِ الْعَامَةِ الْجَيْدَةِ". لَذَلِكَ فَإِنْ بَلَدًا يَبْلُغُ فِيهِ نَصِيبُ الْفَرَدِ مِنَ الدَّخْلِ ٢٠٠٠ دُولَارٍ يَمْكُنُهُ إِذَا جَابَهُ الْفَسَادُ وَعَمِلَ عَلَى تَحْسِينِ نَظَامِ الْإِدَارَةِ الْعَامَةِ وَسِيَادَةِ الْقَانُونِ فِيهِ أَنْ يَتَوَقَّعُ زِيَادَةُ نَصِيبِ الْفَرَدِ مِنَ الدَّخْلِ فِيهِ إِلَى ٨٠٠٠ دُولَارٍ أَمِيرِكِيٍّ عَلَى الْمَدِيَّ الطَّوِيلِ.

إِلَى جَانِبِ كُلِّ هَذِهِ الْأَثَارِ الْخَطِيرَةِ لِلْفَسَادِ فَانِهِ يَتَمِيزُ بِكُونِهِ (*مُعْدِي*) contagious، لَهُذَا فَانِ آثَارُ الشَّرِيرَةِ تَتَشَبَّهُ بَيْنَ النَّاسِ مَعَ مَرْورِ الْوَرْقَتِ، بِالْتَّالِي فَانِ التَّاخِرُ فِي عَلاجِهِ يَعْنِي شِيَوْعَهُ بَيْنَ افْرَادِ الْمَجَمِعِ. وَمِنْ جَمِيلَةِ الْقَضَايَا الْخَطِيرَةِ فِي الْفَسَادِ كَذَلِكَ أَنَّهُ يُضُعِّفُ الْدِيمُقْرَاطِيَّةَ عَنْ طَرِيقِ إِصْعَافِ ثَقَةِ الْمَوَاطِنِينَ فِي نَظَامِهِمْ،..... وَعِنْدَمَا يَحْدُثُ ذَلِكُ، يَمْكُنُ أَنْ يَقُولَ الْمَوَاطِنِينَ بِالْبَحْثِ عَنْ بَدَائِلِ لِلْدِيمُقْرَاطِيَّةِ، مِنْ خَلَلِ تَقْدِيمِ الدُّعُومِ لِعُودَةِ الْحُكْمِ الْعُسْكِرِيِّ، أَوْ مِنْ خَلَلِ دُعُومِ شَخْصِيَّاتِ شَعُوبِيَّةٍ وَلَكِنَّهَا مَنَاهِضَةٌ لِلْدِيمُقْرَاطِيَّةِ. وَبِشَكْلِ عَامٍ، فَهُنَاكَ اهْتِمَامٌ مُتَرَابِدٌ فِي السَّنَوَاتِ الْآخِيرَةِ بِالْفَسَادِ الإِدَارِيِّ. عَلَى الْمُسْتَوَى الْحُكُومِيِّ بِشَكْلِ عَامٍ، وَبِالْفَسَادِ بِحَدِّ ذَاتِهِ كَظَاهِرَةٍ بِشَكْلِ خَاصٍ. وَحَوْلِ الْأَسْبَابِ الْمُؤَدِّيَّةِ لِهِ، وَالنَّتَائِجِ الْمُتَرَبِّيَّةِ عَنْهُ.

لَكُلِّ هَذِهِ الْأَسْبَابِ تُجْرِيُ الْمَحاوِلَةُ فِي هَذَا الْبَحْثِ لِلْمُسَاَمَةِ فِي دَرَاسَةِ مَا يُمْكِنُ اعْتِبَارُهُ حَالِيًّا أَخْطَرَ ظَاهِرَةً يُمْكِنُ أَنْ تَهَدَّدَ حَيَاةَ الْمَجَمِعِ وَالْافْرَادِ فِي الْجُوانِبِ الْاِقْتَصَادِيَّةِ وَالْأَمْنِيَّةِ وَالْسِّيَاسِيَّةِ وَالنَّفْسِيَّةِ وَالْأَخْلَاقِيَّةِ وَالْدِينِيَّةِ وَعَلَى حَدِّ سَوَاءِ، إِلَّا وَهِيَ ظَاهِرَةُ الْفَسَادِ الإِدَارِيِّ وَالْمَالِيِّ. حِيثُ سَنُتَعْرِفُ عَلَى ادْرَاكِ افْرَادِ عِيَّنَةِ الْبَحْثِ لِظَاهِرَةِ الْفَسَادِ فِي الْعَرَاقِ مِنْ خَلَلِ التَّعْرِفِ عَلَى ادْرَاكِهِمْ لِصُورِ الْفَسَادِ الْمُخْتَلِفَةِ، وَخَارِطَةِ انتِشَارِهِ فِي الْوَزَارَاتِ وَالْقَطَاعَاتِ الرَّسْمِيَّةِ، وَمَدِيَّ خَطُورَتِهِ. إِلَى جَانِبِ مَحاوِلَةِ التَّعْرِفِ عَلَى الطَّرِيقَةِ الَّتِي يَعْزُزُ إِلَيْهَا افْرَادُ عِيَّنَةِ اسْبَابِ الْفَسَادِ وَسَيَّرَاتِ عَلاجِهِ، وَفِي هَذَا الصَّدَدِ سَتُجْرِيُ الْمَحاوِلَةُ لِعَمَلِ مَقَارِنَةٍ بَيْنَ اسْاتِذَةِ الْجَامِعَةِ وَطَلَبَتِهَا لِلتَّعْرِفِ عَلَى نَمَطِ العَزُوِّ الَّذِي يَسْتَخْدِمُهُ كُلُّ مَنْهُمْ. وَتَكُونُ أَهمِيَّةُ الْأَجْرَاءِ الْآخِيرِ فِي مَحاوِلَةِ التَّعْرِفِ عَلَى أَثْرِ عَوَامِلِ الْخَبَرَةِ وَالْتَّحْصِيلِ عَلَى الطَّرِيقَةِ الَّتِي يَفْسِرُ بِهَا إِلَيْهَا اسْبَابُ الْفَسَادِ وَطَرِيقُ عَلاجِهِ.

### أَهْدَافُ الْبَحْثِ

١. التعرف على الكيفية التي يدرك بها أفراد العينة ظاهرة الفساد الاداري والمالي في العراق ويشكل عام من حيث انماطه (أنواعه)، وانتشاره، ومدى خطورته.

٢. التعرف على نمط العزو الذي يستخدمه افراد عينة البحث لتقسيير ظاهرة الفساد في العراق، من حيث، اسبابها، ووسائل علاجها. لمعرفة هل ينتمي كل من الاساتذة والطلبة لمجتمع واحد أو ان لعوامل المستوى الثقافي والخبرة اثرها في اسلوب العزو.

## حدود البحث

تقتصر حدود البحث الحالي على دراسة الفساد الاداري والمالي في مؤسسات الدولة العراقية من وجهة نظر عينة من اساتذة وطلبة كلية التربية/جامعة البصرة للعام ٢٠٠٩.

## تحديد المصطلح

### الفساد لغةً

الفساد من فساد الشيء يفسد فسادا ، فهو فاسد ، وقوم فسدي ، كما قالوا : ساقط وسقطى. والاستفساد : خلاف الاستصلاح . والمفسدة : خلاف المصلحة. والفساد : نقىض الصلاح.

وقال الحسن البصري ومسلم البطين في قوله تعالى : "لَكُ الدارُ الآخِرَةَ نَجَّلُهَا لِلَّذِينَ لَا يَرِيدُونَ عَلَوْا فِي الْأَرْضِ وَلَا فَسَادًا" قال الحسن : الفساد المعاصي ، وقال مسلم : الفساد أخذ المال بغير حق. وقيل فساد الشيء بطل واض محل ويكون بمعنى تغيير. كذلك يأتي الفساد بمعنى الخراب، وما رأينا من فلان خربا وخرية أي : فسادا في دينه أو شيئا.

الفساد في اللغة إذن يعني كل ما هو خلاف المصلحة والاستصلاح ونقىض الصلاح كذلك تأتي كلمة فساد بمعنى المعاصي واخذ المال بغير الحق. كما تأتي بمعنى البطلان والتغيير والخراب.

### الفساد إصطلاحا

يرى بعض الباحثين ان تحديد مصطلح فساد يعتبر عائقاً لاستنولوجيا حقيقا. فهو مصطلح شائك ومعقد. لذلك نلاحظ وجود تعاريف عده للفساد، بعضها قريب من مصطلح "الرشوة" bribe، والبعض الآخر يوسع من نطاق المصطلح ليشمل انواع اخرى من الفساد المالي مثل الاختلاس embezzlement، والسرقة theft، والاحتيال fraud . فيما يميز بعض الباحثين بين الفساد والسلوكيات الالاخدية الاخرى مثل الخداع Deception والسرقة Theft وإساءة استخدام المواد أو الموارد Abuse resources ويبحثها بشكل مستقل عن الفساد.

يعرف آشفورد وأناند الفساد على انه " إساءة استخدام السلطة authority للحصول على مصالح شخصية أو فئوية، أو منظماتية organizational . ويعدل آناند وأخرون هذا التعريف لاحقاً بالقول ان الفساد هو "تجاوز المعايير الاجتماعية المقبولة" من أجل تحقيق مكاسب شخصية أو جماعية.

## إدراك الفساد المالي والإداري في العراق من طلبة وأساتذة الجامعة

استناداً لوندسور Windsor، فإن الفساد يعكس فشل الاعتبارات الأخلاقية من خلال الانحراف في الاهتمام من مصلحة المجموع إلى مصلحة الفرد وبطريقة غير شرعية . كذلك يعرف بانفيلد الفساد على انه "انحراف اجتماعي غير مرغوب به عن المعايير والقيم الأخلاقية".

اما كوفمان وشيريل فيعرفان الفساد على انه "استخدام المنصب العمومي لتحقيق مكاسب خاصة ويشمل ذلك الرشوة والابتزاز ، وهما ينطويان بالضرورة على مشاركة طرفين على الأقل ، ويشمل ايضاً أنواعاً أخرى من ارتكاب الأعمال المحظورة التي يستطيع المسؤول الحكومي القيام بها بمفرده ، ومن بينها الاحتيال والاختلاس .

اما التعريف الأكثر شيوعاً في العالم فهو الذي يشير إلى الفساد باعتباره "إساءة استخدام السلطة الممنوحة لتحقيق مكاسب خاصة." وهذا التعريف لا يشمل العاملين في القطاع العام فقط وإنما القطاع الخاص أيضاً، وحتى المؤسسات والهيئات الحكومية وغير الحكومية، والاحزاب السياسية.

إذا استعرضنا كل وجهات النظر السابقة، وبعديداً عن الجوانب القانونية أو المالية أو الإدارية وبالإمكان ملاحظة ان الفساد ابتداءً عبارة عن (سلوك) وهذا السلوك يتميز بأنه خروج عن اعراف وتقالييد الجماعة بغض النظر عما يمكن ان تكون عليه هذه الجماعة ان كانت شركة أو مؤسسة أو جمعية أو نادي أو دولة. وبالتالي فالفساد يمكن اعتباره (سلوكاً مضاداً للمجتمع باعتبار خروجه عن اعراف وتقالييد الجماعة واهدافها ومصالحها).

### الاطار النظري

لايضير الكلام بشكل موجز حول الظاهرة موضوع البحث والملابسات المحيطة بقياسها لتبرير تبني اطاراً نظرياً معيناً للبحث.

يشير المختصون حتى وقت قريب الى ان الابحاث عن الفساد ذات طبيعة وصفية descriptive وليس ميدانية أو تجريبية نظراً لطبيعة الظاهرة، فالفساد بطبيعته ظاهرة صعبة القياس، وبالتالي فان الموضوع يمثل عقبة كبيرة للباحثين الذين يحاولون دراسته (Seligson, 2006, p:383). ويطرح المتخصص بابحاث الفساد (تانزي) Tanzi في هذا الصدد تساؤلاً مهماً ويقول (...هل يمكن قياس الفساد بشكل مباشر؟؟. ان لحظة واحدة من التفكير تشير الى ان محاولة كذلك لا يحتمل لها النجاح. ابتداءً فنحن لانعرف بالضبط ما الذي نريد قياسه. هل علينا قياس انشطة الفساد المختلفة؟ أو مقادير الرشى التي تدفع؟ أو اعداد المتورطين في اعمال الفساد؟ أو المجالات الاكثر تلوثاً باعمال الفساد؟ ورغم اننا لانستطيع الجزم حول اي من هذه الموضوعات هي التي علينا قياسها، فاننا في كل الاحوال لن يكتب لنا النجاح في حال قررنا قياس أي منها...) (Tanzi, 1999, p:4).

هذا من جهة، من جهة اخرى فان أهم المقاييس في العالم المعتمدة لقياس الفساد والتي تصدر عن منظمة الشفافية العالمية، وكذلك الصادرة عن البنك الدولي هما عبارة عن مؤشرات لقياس الادراكات

لمجموعة من الخبراء والمتخصصين في عالم المال والاعمال للانشطة الفاسدة ، وليست perceptions مقاييس لقياس مستوى الانشطة الفاسدة بحد ذاتها ( Husted, 1999 ) ( Zaman & Rahim, 2008, ) 5(p). مع ملاحظة مهمة ان الخبراء الذين اعتمد على ادراكاتهم واحكامهم لقياس الفساد في بلد ما هم ليسوا بالضرورة من البلد المعني نفسه.

للاسباب المذكورة، سوف نقوم بدراسة الفساد في هذا البحث بطريقة غير مباشرة، ولكن من وجها نظر عينة البحث والتي تتنمي للبلد المراد بحث مشكلة الفساد فيه. بمعنى آخر سوف تجري المحاولة للتعرف على ادراك العراقيين لمشكلة الفساد في العراق او الطريقة التي ينظرون بها الى هذه المشكلة، وليس قياس الفساد بحد ذاته. وهنا قد يثار تساؤل حول مدى أهمية هذا توجه. والجواب على هذا التساؤل قد يستوجب الذهاب الى الوراء في الزمن.

يتذكر القارئ لتاريخ علم النفس ان مجموعة من الباحثين الالمان هم كوفكا وكوهлер وتحت اشراف فرتهايمر قد أنكبوا على دراسة ظاهرة أطلق فرتهايمر عليها اسم ظاهرة فاي Phi Phenomen قصد فرتهايمر من وراء دراسة هذه الظاهرة التعرف على بنية الصورة وادراك الانسان للحركة (عامود، ٢٠٠١، ج ١، ص: ١٩٧).

ان دراسة هذه الظاهرة تستثير افكار إضافية من قبيل العلاقة بين الحقيقة Fact والواقع Reality. وبالامكان ملاحظة ان الصور التي عرضت في التجارب سالفة الذكر هي صور ساكنة بحد ذاتها ولكن يدركها الانسان الملاحظ Observer على انها صور متحركة في حال عرضت بسياقات معينة او سرعة معينة. اذن نحن هنا امام حقيقة سكون الصورة وواقعية ادراكتها لحركتها في الوقت نفسه. ولايخفى ما يمكن ان يسببه هذا التناقض الظاهر من إرباك للعقل. وهذه القضية في الحقيقة تناقض إحيانا تحت عنوان الواقع الموضوعي مقابل الواقع الذهني، أو الوعي والواقع، أو الادراك والواقع. وبغض النظر عن المسميات فالقضية تدور حول طبيعة العلاقة، ومدى الانطباق مابين الواقع المادي الخارجي الموضوعي مع الواقع الذهني أو ماندركه نحن البشر في أذهاننا من هذا الواقع. وقد أشبع الفلاسفة الغربيون والمتكلمون المسلمين هذا الموضوع بحثا. ولم ينج علم النفس من هذه المعضلة الفلسفية، فالسلوكيون الأوائل، بل قل معظم السيكولوجيين الامريكيين في بدايات القرن العشرين كانوا شبه مجتمعين على رفض أن يكون علم النفس علما للوعي أو الشعور (عامود، ٢٠٠١، ج ١، ص: ٢٢٠). اما الحال في علم النفس الاوربي فقد كان مختلفا. حيث كان علماء امثال بارتلت Kenneth Craik، وكريج Sir Frederic Bartlett، وبرودبنت Donald Broadbent، يقومون بابحاث ودراسات تجريبية على موضوعات مثل التفكير، والذاكرة، والانتباه. حيث قادت دراساتهم هذه في النهاية الى وضع اللبنات الاولى لعلم النفس المعرفي Cognitive Psychology. من الواضح اذن ان المنهج المعرفي ينتمي من طروحات وتجارب فرتهايمر يعطي الواقع الموضوعي أهميته ولكنه أيضا يعطي الواقع الذهني الذاتي أهمية مماثلة ان لم تكن الاهمية أكبر. على سبيل المثال، يرى بعض الباحثين أن ارتفاع مستوى ادراك الفساد يجعل الناس يعتقدون أن

## إدراك الفساد المالي والإداري في العراق من طلبة وأساتذة الجامعة

عليهم دفع رشاوى لإنجاز معاملاتهم، وإعتقد الناس هذا بدوره يجعل الموظفين يعتقدون بعدم وجود ما يمنع من قبول هذه الرشاوى. وهكذا ، تصبح محاولة دراسة (إدراك الفساد) من المسائل المهمة التي قد تسهم في حل الواقع الفاسد (Cabelkova, 2000; Zaman & Rahim, 2008, p: 11).

ويمكن تلخيص مasic بالقول بوجود فرق بين دراسة ادراك الفساد ودراسة الفساد كواقع موضوعي ، وملخص القول، اننا امام ما يمكن تسميته ( بالفساد كادراك مقابل الفساد كواقع ) (Olken, 2007).

وفي هذا السياق نفسه وهذا المنطق، ستجري دراسة ادراك افراد العينة للمتغيرات المتعلقة بالفساد من قبيل (أنواعه أو صوره، وخارطة انتشاره، ومكامن خطورته، ومدى تغلغله في المجتمع العراقي...الخ). كما سوف تجري المحاولة في هذا البحث لتحري المتغيرات المسؤولة عن الفساد من وجهة نظر أفراد العينة أيضا. بكلمة أخرى سوف تقوم بتحري عزو مسؤولية الفساد من وجهة نظر أفراد العينة. وقد يكون من المناسب لهذا السبب اعطاء نبذة موجزة عن نظرية العزو Attribution Theory .

يستمد العزو الاجتماعي جذوره الفلسفية الاولى من نظرية الجشطلت التي أعطت للواقع الذهني أهمية بالغة. أحد العلماء الالمان وهو فرترز هايدر F. Heider ذهب بهذه القضية الى أبعد الحدود وضمن أفكاره الرئيسية في كتابه المشهور بعلم نفس العلاقات البينشخصية Psychology of Interpersonal Relations (Heider, 1958)، حيث وضع اللبنات الاولى لنظرية العزو والتي يُعرفها في كتابه هذا وبشكل مختصر على أنها " علم نفس بسيط naive يقوم به الانسان الاعتيادي layman - غير المتخصص - لتقسيير علاقات السبب - النتيجة للسلوك الذي يقوم به." (Heider, 1958).

لقد أشار هايدر في كتابه هذا الى امكانية تقسيير السلوك استنادا الى قطبية ثنائية، هذه القطبية تعزى اما الى الفرد او الى البيئة. القطب الاول يتعلق باماكنات واستعدادات الفرد. اما القطب الثاني فيتعلق بالمثيرات البيئية وخصائصها. كما اشار الى المتغيرات المستقرة في تأثيراتها عبر الزمن في مقابل تلك المتغيرة عبر الزمن (Orvis, etal., 1975).

ومنذ نشر أعمال هايدر، فان منظروا العزو درسوا الجهود التي يبذلها الناس لتقسيير واستخلاص استنتاجات من السلوك - سلوكهم الخاص وسلوك الآخرين أيضا. على سبيل المثال، فقد لاحظ بعض المتخصصين بنظرية العزو وهما جونز ونيسبت (1972) Jones and Nisbett ان عزو الفرد يتراكم على ما هو داخلي من طباع واستعدادات dispositions من قبيل (القدرات ، السمات ، أو الدوافع) عند تعلق الامر بمحاولة تقسيير سلوك الآخرين ، في حين يستخدم الفرد العزو الذي يتعلّق بالعوامل الظرفية الموقفيّة الخارجيّة situational factors من قبيل (الضغوط والقيود الخارجية) عند محاولته عزو دوافع سلوكهم الخاص. أطلق روس Ross وكتاب آخرون على هذه الظاهرة مصطلح "خطأ العزو الأساسي" Fundamental Error Attribution

لدى البشر "إلى التقليل من تأثير العوامل الظرفية والبالغة في تقدير دور العوامل الاستعدادية الداخلية في السيطرة على السلوك" (Ross, 1977, p. 83).

بمعنى اخر فان نموذج جونز ونسبت في العزو يشير الى وجود نزعة لدى البشر لكي يعزوا اسباب ودوافع سلوكهم الى عوامل ذاتية تتعلق بهم كالقدرات ، والسمات ، أو الدوافع في حالة قيامهم باعمال ناجحة ايجابية، وعلى العكس، فانهم يعزوا اسباب ودوافع سلوكهم الى عوامل موقوية مثل الضغوط البيئية والقيود الخارجية عند تعرضهم للفشل أو عند قيامهم باعمال سلبية. بالمقابل وبنطاق معكوس، فان البشر يعزوا اسباب ودوافع سلوك الاخرين الى عوامل ذاتية تتعلق بهم كالقدرات ، والسمات ، أو الدوافع في حالة الفشل أو في حال قيامهم باعمال سلبية. وحسب منطق هذه النظرية فانني كأنسان عندما انجح في امتحان على سبيل المثال، فانني سوف اعزو نجاحي الى قدراتي وامكاناتي، اما عندما افشل في امتحان فانني سوف اعزو فشلي الى عوامل خارجية من قبيل صعوبة الاسئلة أو الظروف الاقتصادية الصعبة وما الى ذلك. وبال مقابل عندما ينجح شخص اخر بالامتحان فانني سوف احاول ان اعزو سبب نجاحه الى عوامل خارجية وليس داخلية بالقول مثلا ان اسئلتهم الامتحانية كانت سهلة أو ان الحظ قد خدمه، اما اذا فشل هذا الفرد فسوف اعزو فشله الى عوامل داخلية تتعلق به من قبيل القول بأنه غير كفوء أو غير مؤهل ...الخ.

حاول أنشهير (1943) Ichheiser، ان يقولب هذه النزعة في العزو باعطاءها ابعاد حضارية جماعية" بمعنى انه اعتبرها سياقاً نمطياً لدى الناس الذين يعيشون داخل جماعة معينة أو مجتمع معين. وبحسب هذا المنطق فان المجتمعات تختلف فيما بينها فيما يتعلق بخطأ العزو الاساس. لهذا يحدد انشهير "عزو الخطأ الاساسي" ، بالإشارة إلى أن "النجاح" و "الفشل" ، "الجذارة" و "اللوم" على انها قرارات جماعية " تستند على أساس الاعتقاد في التحديد الشخصي للسلوك وهو مبني في صلب عقيدة المجتمع الانساني" ( Hewstone, 1989, p. 212).

باعتبار ما ذكر سابقا، سنتم المحاولة في هذا البحث لتبني نموذج جونز ونسبت في العزو بهدف التعرف على الجهة التي يعزى لها افراد عينة البحث مسؤولية الفساد ووسائل علاجه أيضا.

لذلك لا يأس من اعادة القول انه لن نركز في هذا البحث على القضايا الموضوعية مثل حجم المال المسروق، أو أستجواب المحكومين قضائياً بالفساد، أو تقصي الاضرار المادية التي يسببها الفساد، كما لن يسأل المتخصصين بالقانون أو السياسات المالية والمصرفية للتعرف على آرائهم في ظاهرة الفساد. ولكن سيتجه البحث مباشرة الى وعي المواطن العراقي، غير المتخصص بالقضايا المالية أو القانونية، للتعرف على الطريقة التي يدرك بها هذا الانسان الفساد من حيث الماهية، والاسباب، والمعالجات. حيث ان ما يقدمه هذا المواطن من رأي في هذا المجال يعكس من جهة، الصورة الذهنية التي يحملها عن الواقع الذي يعيشها، ومن جهة اخرى، فان هذا الرأي هو الذي يقرر الطريقة التي سوف يسلكها هذا المواطن تجاه ظاهرة الفساد وما يتعلق بهذه الظاهرة من ظواهر اخرى اجتماعية ودينية وسياسية.

إدراك الفساد المالي والإداري في العراق  
من طلبة وأساتذة الجامعة

الادبيات والدراسات السابقة

يقول الباحثان كونلي و أونس " بسبب من الاهمية الكبيرة لظاهرة الفساد فقد ساهمت علوم اجتماعية مختلفة (مثل، الاقتصاد، والعلوم السياسية، وعلم الاجتماع) في دراسة ظاهرة الفساد. ومع هذا فهناك القليل من البحوث التي حاولت البحث في العوامل النفسية لهذه الظاهرة" ( Connally & Ones, 2008). هذا الكلام يشير وبشكل واضح الى فقر المساهمة النفسية في دراسة هذه الظاهرة على المستوى العالمي. ولم يجد الباحث الحالي - وبحسب امكاناته المحدودة - بحثا نظريا أو ميدانيا (نفسيا) متخصصا واحدا لظاهرة الفساد في اللغة العربية!!.

لقد درس الباحثون الفساد كظاهرة، كما درسوا أيضا العديد من البنى المرتبطة به أو المكونة له، منها على سبيل المثال: السلوك غير الأخلاقي، والسرقة theft، السلوك اللانتاجي، وسوء السلوك التنظيمي. سوء السلوك في العمل Misbehavior at work، على سبيل المثال يمكن أن يشمل، ما يقرب من ٢٢ بنية سلوكية فاسدة : " كالابتزاز blackmail ، والرشوة bribery، والبلطجة أو التجبر على الضعف cheating، والغش fraud ، والتمييز discrimination، وعدم النزاهة dishonesty، والتجسس espionage، والبغض intimacy ، والتخييف intimidation، والتخويف privacy، والعمولات kickbacks، والكذب lying، والتضليل misinformation، وانتهاك الخصوصية sexual harassment violations، والانتقام revenge، والتخييب sabotage، والتحرش الجنسي sexual harassment threats ، والتهديد threats، وإساءة استخدام المواد substance abuse ، والسرقة theft، والتهديد Ivancevich,et.al.,2005, p: 247" withholding information . كما أعتبر البعض الفساد بشكل عام على انه شكل من أشكال السرقة ويشمل أيضاً أفعال واسعة النطاق مرتبطة بالحكومة من قبيل تزوير الانتخابات electoral fraud (Hechanova, 2008) والشكل الاخير من الفساد يمكن إدراجه تحت مصطلح الفساد السياسي.

بشكل عام، يرى الكثير من المختصين ان الفساد هو ناتج ضغوط داخلية internal و/أو خارجية external، لذلك يشير البعض الى ان توفر الفرصة للقيام باعمال فاسدة تتضاعف مع توفر ظروف بيئية مناسبة لذلك فلقد تابع الباحثون في التركيز على المتغير أو المتغيرات الداخلية أو الخارجية (البيئية) التي يعتقدون ان لها التأثير الاكبر في صياغة السلوك الفاسد.

فيما يتعلق بالمنهج الذي يؤكّد على العوامل داخل الانسان بشكل اساس. فهناك من يؤكّد على عوامل اخلاقية، أو عمليات نفسية، أو معرفية، وحتى فسلجية كما سوف نرى.

فيما يتعلق بالعوامل الأخلاقية يركز احد الباحثين على عامل الثقة Trust. حيث يقول أوسلانر كلما زادت الثقة في المجتمع بين الناس، كلما انخفض الفساد. وعندما نعود الى مرتبتات الفساد والثقة، فاننا سنلاحظ ان العلاقة السببية تبدأ من الثقة باتجاه الفساد، وليس بالعكس (Uslaner, 2004, p:3).

فالمجتمعات التي تسودها الثقة تتفق أموالاً أكثر على البرامج الاجتماعية، ويكون لديها حكومة فاعلة، واقتصاديات أكثر افتاحاً، وانخفاضاً في معدلات الجريمة، وارتفاع في النمو الاقتصادي ( Uslaner, 2004, p:6 ).

ولكن هذا الباحث لainfy دور العوامل الخارجية. فيعتقد بوجود عوامل عدّة قد تؤدي إلى فقدان الثقة بين الناس ومن هذه العوامل القيادة الفاسدة. فالقادة الفاسدون ينشرون عدم الثقة في المجتمع. ويقول " إننا قد نفقد إيماناً ببعضنا الآخر، عندما تقوم النخبة باستغلال الدولة لتحقيق مكاسب خاصة بهم، فإن الجمهور سيقبل السرقة ويعتبرها جزءاً من الحياة اليومية... وهذه الفكرة صورتها الحكمة الصينية القديمة بالقول " السمك يتغذى من الرأس ". ( Uslaner, 2004, p:7 ) . وعلى الجانب الآخر، إذا كانت حوكمة صادقة، وتطبق القانون بشكل عادل، ولا تسمح غالباً بتحقيق المكاسب الشخصية، فإنه يمكن لهكذا حوكمة أن تعزز من ثقة الناس بعضهم في البعض الآخر. ( Uslaner, 2004, p:9 ) . ويؤيد هذا التوجه باحثون آخرون بالقول " أن الفساد بشكل جوهري نابع من زعيم فاسد وعنيف..... " ( Reja & Talvitie, 1998, p:1 ).

حاول باحثون آخرون التركيز على العوامل النفسية الداخلية ومنها الاتجاه Attitude . أحدى الدراسات ركزت على اتجاه الفرد نحو السلوك غير الأخلاقي ومدى إستعداد المرء للاتخatzat في السلوك غير الأخلاقي، أي النوايا والمقاصد السلوكية behavioral intentions . حيث تنص في هذا الصدد نظرية الفعل المنطقي reasoned action ( Ajzen and Fishbein, 1980 ) على أن السلوك يتحدد بالنوايا intentions ، والتي هي دالة الاتجاه نحو السلوك والمعايير غير الموضوعية أي الذاتية . وبالتالي فالاتجاهات المصادفة بشكل جيد ومقاسة بشكل صحيح يمكن أن تنبئ عن السلوك والنوايا السلوكية الإنسانية . أكثر من هذا، فإن الاتجاهات تكون قادرة على التنبؤ بالسلوك بشكل فاعل ولكن فقط في حال توفر تطابق عالٍ بين موضوع الاتجاه والختار السلوكي .

وفي المنهج نفسه، أي التأكيد على دور العوامل الداخلية، ولكن المعرفية هذه المرة. فقد بحث في احدى الدراسات الفساد باستخدام نظرية العزو Attribution Theory . ومن المعروف في هذا الصدد وجود أكثر من نموذج في العزو . في أحدى الدراسات استُخدم النموذج الذي يميّز بين نمطين من العزو، العزو الكامن في الشخصية dispositional والعزو الموقفي situational . بمعنى، النزعة لاسباب " الالهمية السببية لاحادث الفساد اما الى الافراد وهو مايسمى بالعزو الكامن، او عزو اسباب الفساد الى الظروف المحيطة بالفرد وهو مايسمى بالعزو الموقفي " ( Renshon, 1993 ) . ويعتقد القائمون بالبحث هنا ان التمييز بين العزو الموقفي والشخصي هو وسيلة مثمرة لفهم الابعاد المعرفية للفساد . اجريت الدراسة على عينة من دولتين وهي اذربيجان، وايران . وقد اظهرت النتائج ان العينة الاذربيجانية أكثر استعداداً لاقاء اللوم على العوامل البيئية في احداث الفساد . وتبرئة الافراد من هذه التهمة . اما العينة الايرانية فتضع التأكيد الاكبر على العوامل الشخصية . ويخلص الباحثان من هذه النتيجة الى ان الآليات

## إدراك الفساد المالي والإداري في العراق من طلبة وأساتذة الجامعة

المعرفية الخاصة بالازريجانيين والتي تلقى باللوم على العوامل البيئية في تسبب الفساد (وليس على أحد محدد) لابد من تغييرها. بالمقابل فان النموذج الايراني الذي يرى ان خيانة الأمانة هي خطأ شخصي، يعطي الامكانية للتخلص من مشكلة الفساد (Heradstveit & Bonham,2003).

وفي الاتجاه نفسه، فقد وجد تايلور و كويفوماكى (1976) Taylor and Koivumaki أن الفاعل actor يحاول ان يعزو أو يفسر سلوكه الإيجابي تحت مصطلح الاستعدادات والفتررة (مثل ، "لقد فزت لأنني قوي") ، وفي المقابل فان الفاعل يحاول عزو سلوكياته السلبية باعتبارها ناتجة عن محددات الموقف (على سبيل المثال ، "لقد خسرت المعركة لاني قاتلت افرادا فاقوني عددا"). وبالمثل ، وجد هيرادستفيت (1979) ان المستجيبين العرب والاسرائيليين، كانوا يبالغون في التأكيد على العوامل الاستعدادية المتعلقة بالطبع عندما يقيمون ويلاحظون سلوكهم الجيد (سلوك منافسهم السيئ)، وبؤكدون على العوامل الظرفية الموقوية عند عزو سلوكهم السيئ (سلوك خصمهم الحسن). وفي نفس الاتجاه أجريت دراسة في جنوب الهند، حيث وجد تايلور وجاجي (1974) Taylor and Jaggi أن الهندوس يعزون السلوكيات غير المرغوب فيها التي يقوم بها الهندوس إلى عوامل خارجية ، في حين أنهم يفسرون السلوك غير المرغوب فيه من المسلمين وللحالات نفسها إلى خصائص داخلية.

أشرنا في الفصل النظري السابق الى ان الباحث اتشهيزر اعتقد بوجود انماط ثقافية للعزوه ، بمعنى وجود علاقة بين العزو والثقافة السائدة في المجتمع. على سبيل المثال ، وجد الباحثون ان الهندوس هم أكثر ميلا من الأمريكان إلى عزو الأحداث إلى عوامل ظرفية أو سياقية موقوية. وهذه النتيجة تؤكد على أن " تباين الثقافات يتربّ عليه تباين في تفسير العالم بطرق مختلفة " ( Ross & Nisbett, 1991, p. 186).

وبالمنطق نفسه، تجري تنشئة الناس في الولايات المتحدة ومعظم الثقافات الغربية ربما ليتوقعوا أن يكون الفاعل هو سبب سلوكه وليس الظروف المحيطة ( Quattrone, 1982, p. 607 ). بمعنى ان الإنسان الغربي أكثر استعدادا لتحمل مسؤولية الفشل، بينما في الثقافات الكلية collectivist cultures، فينظر إلى السلوك باعتباره انعكاسا للمعايير، والنجاح ينسب إلى مساعدة الآخرين، أما الفشل فيتم تفسيره على انه نقص في الجهد (Triandis, 1993, p. 164). بمعنى ان الثقافات غير الغربية يعزون افرادها اسباب النجاح ليس الى اسباب داخلية خاصة بالفرد بل كذلك الى عوامل خارجية كما هي الحال مثلا عندنا في حضارتنا الاسلامية حيث يستحب عند تحقيق الانسان المسلم لنجاح معين الى ان يعزو سبب نجاحه الى فضل الله جل وعلا ابدا.

وبعيدا عن نظرية العزو حاول أحد الباحثين تحديد العمليات النفسية التي يمكن ان تكون مسؤولة عن الفساد. وتوصل الى تحديد العمليات النفسية التالية:

١. الاعتياد أو الشبوع Commonplace عندما سُئلَ افراد العينة هنا عن سبب وجود الفساد، بعض المستجيبين وصف الفساد بأنه شائع وأسوأ من ذلك بأنه "يجري في دمائنا".
٢. التعلم باللحظة Vicarious learning بمعنى اننا نتعلم من أفعال الآخرين، ولسوء الحظ ، هناك الكثير من التغطية الصحفية لأعمال فساد الموظفين العموميين وعدد قليل جداً من نماذج القدوة للتصدي لقوالب الفساد النمطية. وهذا يمكن أن يساهم في تشكيل عقول الشباب وقاده المستقبل لاعتبار الفساد على انه شيء مقبول.
٣. إزالة التحسس Desensitization على الرغم من ان الناس يعتقدون الفساد في الحكومة ، لكنهم يجدون أعمال مثل دفع رشوة لتسريع المعاملات أمراً مقبولاً. المشكلة تكمن في تحديد الخط الفاصل بين الأعمال الصغيرة والكبيرة؟ ولكننا نعلم ان الأعمال الكبيرة تبدأ صغيرة.
٤. التبرير Rationalization الناس الذين يمارسون عادة سلوكيات سلبية يسعون نمطياً إلى تبرير سلوكياتهم حتى لا يشعروا بالصراع. لذلك فإن أكثر استراتيجيات شيوعاً في الاستخدام وكما أشار إلى ذلك أفراد عينة هذا البحث هي استراتيجية (إنكار denial المسؤولية) - أي ان السلوك الفاسد يُقام به فقط بسبب الظروف السيئة مع إنعدام وجود الخيارات البديلة. أما استراتيجية الثانية من حيث مدى شيوع استخدامها من الناس لتبرير سلوكياتهم الفاسد فهي استراتيجية (إنكار الأذى) - بمعنى ان الفعل الذي تم القيام به لا يؤذي أحداً، وعليه فالغاية تبرر الوسيلة.
٥. التعزيز Reinforcement أحدى الآليات النفسية التي تفسر الاختلاف في الاتجاه نحو الفساد بين الطبقات الاجتماعية والاقتصادية المختلفة هي آلية التعزيز. بالنسبة لذوي الدخل المرتفع، فإن تكلفة الفساد طفيفة مقارنة مع فوائده - فالمبلغ الذي يتم دفعه إلى شرطي المروءة سيكون أهون بالمقارنة مع مشكلة سحب إجازة السوق من هذا الشرطي على سبيل المثال. فيما ردود فعل الطبقات المتوسطة والدنيا تشير إلى اعتبار أنفسهم ضحايا الفساد - من خلال ملاحظة الكيفية التي يجري فيها تبذيد أموال الضرائب على خدمات سيئة أو لتحقيق مكاسب شخصية للمؤولين.
٦. العجز المتعلم Learned helplessness على الرغم من هذا الغضب لدى الناس نحو الفساد ، يبدو أن هناك أيضاً شعور بالعجز المتعلم اتجاه القيام بشيء حيال ذلك. وبينما يعتقدون أنه من الصعب القضاء على الفساد لأن من هم في السلطة يشاركون في ذلك (Hechanova, 2008).

في المقابل يعتقد استاذ الاقتصاد السياسي جونثان بندر Jonathan Bendor، في معرض محاولته تحديد دافع نفسي للسلوك الفاسد. بان الخوف fear ربما يكون سبباً اكبر شيوعاً لاستحداث السلوك الفاسد مقارنة مع الجشع greed. فالناس يريدون تجنب الصراع، لذلك فان لعب دور الشخص النزيه ربما يدخلهم في صدامات قد تهدد مستقبلهم المهني (Steen, 2008).

## إدراك الفساد المالي والإداري في العراق من طلبة وأساتذة الجامعة

وفي هذا التوجه نفسه، أي التأكيد على دور العوامل الداخلية للإنسان في احداث الفساد، حاولت مجموعة من الباحثين هذه المرة تقديم تفسيراً فسلجياً لظاهرة الفساد. يقول هؤلاء الباحثين إننا كبشر، ندرك انفعالاتنا ومشاعرنا من خلال الآخرين. حيث يوجد ميكانيزم نفسي عصبي يسمى "بالاعصاب المرآتية" Mirror Neurons هذه الاعصاب تجعل من الممكن أن نفهم وبشكل ضمني ما يقوم به الآخرون أو يشعرون به بطريقة تقرب أن تكون ذات طبيعة حدسية intuitive، وهذا يعني أن انفعالاتنا ومشاعرنا مرتبطة بمشاعر وانفعالات الآخرين (Gallese, et al.2004). أي إننا نستطيع أن نحس ونشعر بما يحس ويشعر به الآخرون من دون الحاجة لوجود أي انعكاس صريح على وحوهم و حتى بدون تقريرهم اللفظي.

وفي هذا الاتجاه، فقد أكد التصوير الوظيفي بالرنين المغناطيسي functional magnetic resonance imaging (fMRI) أن البشر بامكانهم إدراك ما الذي يشعر به الآخرون وما يفكرون به من خلال النظر في عيون بعضهم الآخر، وهكذا فإننا نُنَظِّر دائمًا إلى انفعالات ومشاعر الآخرين (Baron-Cohen, et al., 2000). هذا الإجراء يعرف حالياً تحت مصطلح نظرية عقول الآخرين Theory of Minds other. ولمنطقتي الانسولا insula والامجدال amygdale في الدماغ دور رئيسي في هذا المجال. وبحسب هذه النظرية "إذا لم يكن بامكاننا بناء تصور حول عقول الآخرين، فإننا سوف نعاني من "عمى عقلي" mental blindness" (Baron-Cohen & Simon, 2004).

اذن وباعتبار مasic فانه من المهم التعرف، وإدراك واصطنان الحالات الانفعالية للاخرين لدينا. لأن هذا يسمح بتنظيم العدوان aggression وانظمة المكافأة rewarding beneficial actions داخل النوع الواحد. ان وجهتي نظر الاعصاب المرآتية ونظرية العقل (MN & ToM) تسمح بقيام عملية ربط خبرات الناس الانفعالية ببعضهم بالآخر.

اذن، عند الحديث عن الانفعالات والمشاعر، فان MN&ToM يتم تحفيزهما من خلال علاقة سببية بسيطة. مثلاً، عندما نضرب شخصاً ما ويبداً هذا الشخص مباشرة بالبكاء. سيتم تأسيس علاقة سببية بسيطة في إدراك الألم.

اما في حال لم يكن بامكاننا التعرف على الضحية، فسوف لن يكون بامكاننا توليد مشاعر الشفقة، لهذا السبب فان MN&ToM الخاص بنا سوف لن يتم تشبيطه. أي، اذا لم يكن هناك امكانية للتعرف على الضحية في نهاية العلاقة السببية، فلن يكون هناك لدى MN&ToM نشاط، وبالتالي فإن الفعل سوف لن يتم اعتباره كشيء خاطئ أو جريمة.

على هذا الاساس، وفيما يتعلق بالفساد، فان ارتكاب أو ادراك جريمة فساد عام لا تولد مشاعر شفقة مماثلة لذلك في حالة جريمة القتل أو السرقة. فعندما نرى احدهم وهو يرتكب جريمة الرشوة فلن يكون هناك ضحية مباشرة امامنا كدليل على هذه الجريمة.

على هذا الاساس فإذا كان ارتكاب جريمة الفساد يعني ايذاء شئ ما مثل ميزانية الدولة وليس أحدا ما بعينه، يصبح الفساد بهذا الشكل ليس فعلا جرميا بالنسبة للناس بشكل عام. عليه يمكن استنتاج مايلي:

١. تُترك بعض الافعال بسهولة على انها جرائم أو افعال غير صحيحة، لأن علاقة سببية بسيطة هي كافية للتعرف على ضحية هذا الفعل. ويمكن اعتبار جريمة القتل مثالاً ممتازاً للتعبير عن هذا النوع من الجرائم.

٢. في جريمة الفساد نحتاج إلى علاقة سببية معقدة للتعرف على الضحية، لذلك فان هذا الفعل لا يمكن ببساطة التعرف عليه باعتباره شئ خاطئ أو كجريمة.

٣. ان الحملات التي تصمم لمنع الفساد يجب ان تضع في حساباتها التعريف بالضحايا، وبهذا الشكل سوف يكون بإمكان الناس ان يلاحظوا ان جريمة الفساد يمكن ان تسبب ضحايا وليس تخريب لأشياء فقط Salcedo-. someone and not something is being harmed .(Albarán, et.al.,2007,p:1-2)

في مقابل التوجه الفكري السابق، هناك توجه فكري مختلف يرى ان اسباب السلوك الفاسد تكمن في عوامل ومتغيرات خارج الفرد. فهناك من يعتقد ان اسباب الفساد متصلة في ثقافة المجتمع ( Husted, 1999). ويفيد هذا التوجه باحث آخر بالقول " تتبادر الحضارات في درجة تسامحها مع الفساد. على سبيل المثال ، بعض الحضارات تتجاهل استخدام " رسوم الاستشارة " consultation fees وهذا العمل ينتهك القانون الامريكي الخاص بالممارسات الأجنبية الفاسدة U.S. Foreign Corrupt Practices Act Mallinger, et al., 2005).

وفي هذا الاتجاه نفسه، أكدت دراسة اخرى على ان القيم الثقافية تلعب أيضا دورا أساسيا في الجوانب الهيكلية ذات الصلة بالفساد. حيث وجد كل من Tsaliakis and Nwachukwu (1991) أن الثقافة تؤثر على الطريقة التي ينظر بها طلاب الاعمال النigerيين والامريكان الى أعمال الرشوة والابتزاز. ولكنهم للأسف، لم يستطيعوا تحديد الكيفية التي قد تؤثر بها القيم الثقافية على ادراك الرشوة. حيث كان يمكن القول أن بعض القيم الثقافية يمكن أن تساعد على رعاية الفساد داخل مجموعة معينة في مقابل قيم اخرى يمكن ان تكف او تمنع الفساد (Husted, 1999).

احدى الدراسات تبنت مفاهيم هوفستيد في علم نفس بين الحضاري لدراسة الفساد عبر الحضارات والثقافات. تكون نظرية هوفستيد من خمسة مفاهيم هي:

**إدراك الفساد المالي والإداري في العراق**  
**من طلبة وأساتذة الجامعة**

**بعد تباين القوة Power Distance**, ويقصد به "الدرجة التي يتوقع فيها ويقبل فيها أقل أعضاء الجماعة قوة، بتوزيع القوة بشكل غير عادل" (Hofstede, 1994, p.28). بمعنى آخر، درجة تقبل عامة الناس (وعادة هم أصحاب السلطة الأضعف في المجتمع) للتوزيع غير المتكافئ للقوة في مجتمعهم. البعد الثاني هو **الجماعية مقابل الفردانية Collectivism vs. Individualism**, "تشير الفردانية إلى المجتمعات التي تكون الروابط فيها ضعيفة، حيث يتوقع كل فرد أن يهتم بنفسه أو بعائلته المباشرة. أما الجماعية كنقيض فهي تتعلق بالمجتمعات التي يهتم فيها الفرد ومنذ ولادته بالتكامل بواسطة روابط اجتماعية قوية مع الجماعة وبولاء كامل" (Hofstede, 1994, p.51).

البعد الثالث هو **الذكورة والأنوثة Femininity vs. Masculinity**, ويعرفه هوفستيد كالتالي: "الذكورة تتعلق بالمجتمعات التي تكون فيها الأدوار بين الجنسين واضحة ومتميزة، مثلاً يفترض الرجال أن يكونوا حازمين وخشين وتركيزهم ينصب على انجاح الحياة الزوجية، بينما يفترض أن تكون النساء متواضعات ورقيقات وتركيزهن ينصب على نوعية الحياة الزوجية. أما الأنوثة فهي تتعلق بالمجتمعات التي تتقطع فيها الأدوار الاجتماعية للجنسين، حيث يفترض في كل من الرجال والنساء التواضع والرقابة والاهتمام بنوعية الحياة الزوجية وعلى حد سواء" (Hofstede, 1994, p. 82-83).

البعد الرابع يتعلق **بتتجنب المجهول Uncertainty Avoidance**, ويعرفه هوفستيد على أنه "الدرجة التي يشعر بها أعضاء حضارة بالتهديد من مواقف غير معروفة أو مجهولة" (Hofstede, 1994, p.113).

قدم Hofstede في عام (١٩٩١) وبالاشتراك مع بوند Bond M. بعدا خامساً أشتقَّ من **الفلسفة الكونفوشية Confucian dynamism** لكي تلائم النظرية مع الحضارات الشرق آسيوية أيضاً (Dahl, 2004).

فيما يتعلق بالبعد الأول وهو تباين القوة، وبالاستناد إلى نموذج هوفستيد الحضاري، أفترض الباحثون انه في البلدان ذات التباين العالي في القوة يكون هناك اعتماد ملحوظ للمرؤوسين على رؤسائهم على شكل علاقة أبوية paternalism . ويقصد بالعلاقة الأبوية "نظام يقدم فيه الرؤساء الامتيازات لمرؤوسيهم في مقابل ولائهم". لذلك فان القرارات هنا لا تُتخذ على أساس الجدارة، ولكن على أساس من التوازن بين الامتيازات والولاء. لذا فان النظام الابوي يترك مجالاً كبيراً للفساد على شكل المحسوبية nepotism والمماحاة favoritism . قام تاكاي - أسيدو (١٩٩٣) بربط تباين السلطة مع الفساد في إفريقيا جنوب الصحراء الكبرى. وجد أن في البلدان ذات التباين العالي للقوة فإن "فضائح أهل السلطة، على الدوام تقريباً ، يتم سترها مadam هؤلاء في السلطة" (Takyi-Asiedu, 1993, p. 92). هذا الافتاء هو نتيجة منطقية لولاء المرؤوسين. هذه العلاقة المتوقعة تنسق مع توقعات غالبية الخبراء في الدراسة التي أجرتها Cohen, Pant and Sharp (1996, p. 58) وهي أن الناس من حضارة التباين العالي للقوة يتحملون وبشكل كبير

ان ينظروا الى الممارسات التجارية المثيرة للشك والتساؤل على انها ممارسات أخلاقية مقبولة بالمقارنة مع الناس من حضارة التباهي المنخفض للقوة. وتبعدا لذلك ، يمكن ان تتوقع ان الناس من بلد ذو تباهي عالي للقوة يمكن ان يقبلوا الممارسات الفاسدة بشكل أكبر من الناس من بلد ذو تباهي منخفض للقوة.

فيما يتعلق بالبعد الثاني الفردانية مقابل الجماعية. في دراسة قام بها Cohen, Pant and Sharp (1996)، أعتقد فريق من الخبراء باعمال المال ان علاقة الفردانية بتقييم الممارسة الأخلاقية يتوقف على طبيعة الممارسة موضوع البحث. العديد من المؤلفين يعتقدون بوجود علاقة بين الجماعية والفساد. فقد لاحظ بانفيلد Banfield (١٩٥٨) وجود صلة بين النزعة لنفضيل افراد العائلة "amoral familism" في قرية صغيرة في جنوب ايطاليا ، والنزعه لدى شاغلي الوظائف العامة لقبول الرشاوى. ووصف غونزاليز González Fabre (١٩٩٦) شكلاً مماثلاً من العائلية familism في فنزويلا. ولاحظ Gonzalez-Fabre (1994, p:332) أن ارتقاض الجماعية يعني صعوبة في تغيير الهيكلية لأن الأشخاص في كل من القطاعين العام والخاص في كثير من الأحيان لا يتربدون في انتهاك القوانين المكتوبة ، لا سيما إذا كانت تفترس على أنها تتعارض مع النظم والقوانين الأخلاقية القوية للكبار .

اما بعد الثالث الذكورة والأئنة Masculinity-femininity. فالذكورة هو بعد الذي يشير ، من بين أمور أخرى ، إلى التركيز على "النجاح المادي" material success بدلاً من الاهتمام ب "توعية الحياة" Hofstede, 1997,p:82 (Gonzalez-Fabre, ١٩٩٦ ، ص ٦٠) quality of life في فنزويلا ، ان الفساد الكبير grand ، على عكس الفساد الصغير petty ، عادة يكون بداعي الرغبة في "تراكم الثروة الشخصية". وللمزيد أن يتوقع أن هذا التركيز على النجاح المادي ، في بعض الحالات ، أن يؤدي إلى مزيد من الاستعداد للمشاركة في المعاملات الفاسدة في السعي من أجل النجاح المادي. كذلك Zanatu (١٩٩٦) أيضاً الفساد في شيلي إلى الرغبة في الكسب المادي. وما يثير الاهتمام ، ان الخبراء في الدراسة التي أجراها كوهين ، وبانت شارب (١٩٩٦) منقسمين جدا حول الاتجاه المتوقع للعلاقة بين الذكورة واحتمالية ان ترى ثقافة معينة للأعمال المشكوك فيها كمارسات أخلاقية. ومع ذلك ، فقد تباً Vitell, Nwachukwu and Barnes (١٩٩٣ ، ص ٧٥٨) أن البلدان المرتفعة في الذكورة سيكون أصحاب المهن فيها أقل عرضة ليدركوا القضايا الأخلاقية في الممارسات التجارية مقارنة بأمثالهم في البلدان ذات المستويات المنخفضة للرجلة. أعلى التسامح في ادراك القضايا الأخلاقية في الممارسات التجارية المشكوك فيها من شأنه أن يخلق مجالاً أوسع لاصحاب المهن لقبول الممارسات الفاسدة.

فيما يتعلق بالبعد الرابع، تجنب الغموض Avoidance Uncertainty. فان الفساد يمكن اعتباره كالآلية للحد من عدم اليقين. في الحالات التي تكون فيها النتائج غير مؤكدة ، فان الفساد يمكن ان يخدم كضامن للحصول على نتيجة محددة. على سبيل المثال ، يصف عالم Alam (١٩٩٥ ، ص ٤٢٢) كيف ان المسؤولين الحكوميين في مكاتب جوازات السفر "يخلقون إمكانية تحقيق مكاسب غير مشروعة من خلال التأثير في البت في الطلبات وخلق الغموض في الاجراءات".

**لادرك الفساد المالي والإداري في العراق**  
**من طلبة وأساتذة الجامعة**

وتجرد الإشارة إلى أن هذا الافتراض لا يتحقق مع توقعات الخبراء في دراسة Cohen, Pant and Sharp (١٩٩٦) والذين توقيعوا أن البلدان العالية في تجنب الغموض تميل لنقحيم الممارسات التجارية المعنية على أنها غير الأخلاقية مقارنة مع الأفراد من الحضارة ذات المستوى المنخفض في تفادي الغموض. ومع ذلك ، فإن نتائج دراستهم تشير إلى أنه قد يكون من الضروري ربط تجنب عدم اليقين بالنقحيم الأخلاقي الخاص بالممارسة موضع السؤال، بدلاً من محاولة إجراء المقارنة الإجمالية بالأخلاقيات السائدة بين البلدان. على سبيل المثال ، في المقالة القصيرة التي تتناول السرية confidentiality ، توقع الخبراء أن الناس من الحضارة العالية في درجة تجنب الغموض سيقومون على الأرجح بتقييم هذه المسألة على أنها أخلاقية بالمقارنة مع نظرائهم من الحضارة المعاكسة. في المقالات القصيرة للتعامل مع التفضيلات favors في التعامل مع الزبائن ، والتقصير في الساعات المأجورة underreporting ، توقع الخبراء عدم وجود علاقة ، في حين أنه في ما تبقى من المقالات القصيرة توقع الخبراء علاقة سلبية. في المقابل ، اتفق Vitell, Nwachukwu and Barnes (١٩٩٣ ، ص ٧٥٧) على نطاق واسع في العلاقة مع الافتراض في هذا المقال ذلك ان ممارسي المهن في البلدان التي هي في ارتفاع في تجنب الغموض... سيكونوا أقل عرضة لادرك المشاكل الأخلاقية من ممارسي الأعمال التجارية في البلدان التي هي منخفضة في تجنب عدم اليقين. " هذه النتائج المتعارضة إلى حد ما يمكن توضيحها من خلال التمييز بين تجنب الغموض عن تفادي المخاطر risk avoidance . لاحظ Hofstede, 1997 (أ) أن الناس في كثير من الأحيان في البلدان ذات الدرجة العالية في تجنب الغموض ستشاركون في السلوك المحفوف بالمخاطر ، مثل السرعة ، إذا كان هذا السلوك يقلل من قلقهم. لهذا السبب ، فإننا نتوقع أن البلدان العالية في تجنب الغموض ستكون أكثر تسامحاً مع الممارسات الفاسدة ، على الرغم من مخاطرها وعدم مشروعيتها.

اما بعد الاخير وهو الكونفوشيوسية الدينامية Confucian Dynamism . ففي القطب الاول ، هناك قيمة للاستمرار ، وترتيب وتكرير العلاقات من خلال المكانة ، و " الاهتمام باحترام مطالب الفضيلة ". وفي الطرف الآخر هناك " الثبات والإستقرار الشخصي " ، وكذلك قيمة التركيز على الحقيقة ( Hofstede, 1997 ، ص. ٦٨-٦٩ ، ١٧٣). يشير هوفستيد إلى مجموعة القيم السابقة بوصفها توجه طويل - المدى long-term ، واللاحقة باعتبارها مجموعة التوجه قصير الأجل short-term .

السؤال هنا: هل ينبغي أن يكون للاستقرار stability ( توجه قصير الأجل ) تأثير متبادر على الفساد مقارنة بالاستقرار persistence ( توجه على المدى الطويل )؟ إن القيم على طرفي هذا البعد يمكن إما أن تعزز أو تحد من الفساد. الدينامية الكونفوشيوسية من ثم ترتكز خارج نموذج هوفستيد ولم يعول عليها كثيرا.

يقول هوفستيد (1997) ينفي الاعتراف بأحتمال وجود قدر متميز من التفاعل بين بعض هذه المتغيرات. أولاً، إن النزعة الفردية ترتبط بمستوى التنمية الاقتصادية. فقد تبين أن البلدان الغنية تمثل إلى أن تكون أكثر فردانية من البلدان الأكثر فقرا. ثانياً ، هناك ارتباط وثيق بين تبادل القوى والفردانية. فارتفاع تبادل القوى يرتبط أكثر بالمجتمعات الجماعية. عموماً، فقد لاحظ هوفستيد أن هذه العلاقة تختفي عندما يستمر مستوى التنمية الاقتصادية (Hofstede, 1997). ملاحظات هوفستيد السابقة توحى بأننا ربما نتعامل مع مجموعتين مختلفتين من البلدان، وليس مجموعة واحدة من السكان. المجموعة الأولى تتكون من الدول الغنية ، والبلدان الفردانية التي ينخفض فيها تبادل القوة، في حين أن المجموعة الأخرى تشمل الدول الفقيرة، والبلدان الجماعية ذات التبادل العالى في القوة. الكتابات لا تشير إلى أي تفاعلات محددة هذه المتغيرات التي قد افترض على العلاقات بين المتغيرات التفسيرية والفساد. ومع ذلك، فإننا ينبغي أن نراعي التفاعلات المحتملة في تحليل البيانات (Husted, 1999).

مالذي يمكن استنتاجه مما سبق عرضه من ادبيات؟؟ الشئ المؤكد اننا بصدق ظاهرة متعددة الابعاد والمستويات، مركبة وليس بسيطة أو آحادية. ويترتب على هذا جملة قضايا. لقد تبين ان الباحثين يتباينون ابتداءا في وجهات النظر من جهة التركيز على المتغيرات والعوامل التي يعتقدون انها الحاسمة في ظاهرة الفساد. وهناك من أكد على العوامل الاخلاقية مثل الثقة، ومنهم من ركز على الابنية النفسية التقليدية مثل الاتجاه، منهم من بحث القضية من وجها نظر معرفية وبالتحديد من خلال نظرية العزو، ومنهم من حاول البحث عن اسس فسلجية مادية لهذه الظاهرة، فيما حاول البعض الاخر ان يبحث عن اسباب هذه الظاهرة في العوامل الثقافية الحضارية. وفي البحث العلمي لايمكن التحدث بلغة الصح والخطأ كما هي الحال في مباحث الدين والاخلاق. ومرد ذلك ان الاخيرة هي مباحث قياسية مطلقة لاوجود فيها للنسبية. اما في القضايا العلمية فالامر ليس كذلك باعتبار ان العلم اساسا هو خوض في النسبيات ولاوجود لها هو مطلق في المعرفة العملية. على هذا فالجهد هنا جماعي وكل باحث وكل نظرية تحاول ان تقدم وجهة نظرها الخاصة للظاهرة موضوع البحث، ولا يوجد ضير أو خلاف في ذلك فلايمكن للعلم ان تقف سفينته في يوم، او أن يدعى احدهم وصايتها عليه.

## المنهج METHODS

### القياس Measures

بشكل عام هناك ثلاثة مناهج علمية تستخدمن على نطاق واسع في مجال تقييم ودراسة الفساد. مع وجود اتفاق في الآراء على أن حجم الفساد الحقيقي لا يمكن قياسه أو حسابه. لذلك فان المناهج المتتبعة عالميا للتعرف على مدى انتشار الفساد في المجتمعات هي:

١. قياس (ادراك الفساد) لعموم الناس أو لمجموعة مستهدفة.

## **إدراك الفساد المالي والإداري في العراق من طلبة وأساتذة الجامعة**

٢. قياس (حوادث الأنشطة الفاسدة) وليس بالضرورة الفساد الفعلي ، ولكن المحاولات أو التوقعات التي يشار إليها باعتبارها طرق أو مناهج مرتبطة بالفساد.
٣. استخدام (تقديرات الخبراء حول مستوى الفساد) كما هي الحال في مقياس CPI الصادر عن منظمة الشفافية الدولي (The Hungarian Gallup Institute, 1999, p:3).
- في البحث الحالي سوف تجري المحاولة لدراسة ظاهرة الفساد باستخدام المنهج الأول. في هذا البحث، وسيُقيس الفساد كما يدركه الأفراد الذين يعيشون في البلد الذي تجري فيه الدراسة وليس من خلال مؤشر إدراك مدى الفساد الذي يقدمه مراقبون من بلدان خارجية كما هي الحال مع مؤشر إدراك الفساد corruption-perception index (CPI) لمنظمة الشفافية الدولية (Seligson, 2006, p:383).
- ولتحقيق الهدف أعلاه سنجري دراستين ميدانيتين تُستخدم في الأولى استبانة مفتوحة وفي الثانية استبانة مغلقة.

### **الادوات Tools**

asherنا سابقا، سوف تُستخدم استبيانتين في البحث الحالي:

١. الاستبانة المفتوحة: وت تكون من اربعة اسئلة تدور حول صور الفساد المختلفة، واسباب الفساد، ووسائل علاجه، ومدى انتشاره في العراق (أنظر الملحق ١).
٢. الاستبانة المغلقة: وت تكون من اربعة اسئلة أيضا تدور حول مدى خطورة كل صورة من صور الفساد، ومدى انتشار كل صورة من الفساد في المجتمع العراقي، ومدى تغلغل الفساد في كل من القطاع الخاص والقطاع العام بمؤسساته وزاراته المختلفة، وفي أي قطاع من الدولة يشكل الفساد خطورة اكبر من غيره من القطاعات المختلفة (أنظر الملحق ٢).

اما مبررات استخدام الاستبيانتين معا فهي:

- الاستبانة المفتوحة تعطي الامكانية للحصول على ادراكات أفراد العينة لصور الفساد المختلفة، وقياس عزو افراد العينة لاسباب الفساد، ووسائل العلاج المختلفة. ومن دون التدخل أو الايحاء وبأي اتجاه لافراد العينة للالجابة بطريقة او باخرى.
- اما الاستبانة المغلقة فهي تعطي امكانية الحصول على اوزان أو اجابات مقننة من خلال استخدام مقاييس ذات بدائل للالجابة.

### **الوسائل الإحصائية**

ان البيانات المتوفّرة في هذا البحث عبارة عن تكرارات. لجأت إلى الأداة الإحصائية مربع كاي (Chi Square)، وهو من المقاييس اللا بارامترية Non-Parametric والقانون المستعمل هنا هو:

(ل . ق )'

كأ' = مج

ق

مج = مجموع

ل = التكرارات الملاحظة ( وهي التي نحصل عليها عن طريق الملاحظة أو البحث )

ق = التكرارات المتوقعة ( وهي تحسب على أساس نظري ) . ( البياتي واثاسيوس ، ١٩٧٧ ، ص ٢٩٢-٢٩٣ ) .

كما استخرج الوسط المرجح والوزن المئوي في الدراسة الاستطلاعية الثانية للتعرف على وزن وقوة كل فقرة

من فقرات الاستبيان المغلقة والقانون الذي استخدم هو :

$$\text{الوسط المرجح} = \frac{(ت * ٢) + (ت * ١) + (ت * صفر)}{٣}$$

مج ت

ت ٢ = العينة التي اختارت البديل الاول

ت ١ = العينة التي اختارت البديل الثاني

ت صفر = العينة التي اختارت البديل الثالث

مج ت = المجموع الكلي للعينة

اما قانون الوزن المئوي فهو :

**الوسط المرجح**

$$\text{الوزن المئوي} = \frac{١٠٠}{\text{الدرجة القصوى}}$$

( الغريب ، ١٩٧٧ ) .

### **الاجراءات procedures**

يتكون هذا البحث من دراستين إستطلاعيتين تكمل إحداهما الأخرى لاعطاء صورة عن الكيفية التي يدرك بها أفراد العينة الفساد في العراق وبحيثياته المختلفة وتفاصيله وكما تم إيضاح ذلك في أهداف الدراسة .

### **النتائج**

#### **أولاً: نتائج الدراسة الاستطلاعية الأولى**

استخدم في هذه الدراسة الاستبيان المفتوحة . ومن خلال هذه الاستبيان يمكننا التعرف على مختلف صور الفساد وكما يدركها أفراد عينة البحث ، الى جانب موقع العراق بين دول العالم ككل من حيث الفساد الى

**إدراك الفساد المالي والإداري في العراق**  
**من طلبة وأساتذة الجامعة**

جانب التعرف على الاسباب التي يعزو لها أفراد العينة الفساد في العراق وكذلك وسائل علاج الفساد، والفرق بين الاساتذة والطلبة في عملية العزو هذه.

**عينة البحث**

تكونت عينة البحث في الدراسة الاستطلاعية الاولى من ٨١ تدرسي من تدريسي كلية التربية / جامعة البصرة. و ٩٢ طالبا من طلبتها (انظر جدول ١)

**جدول (١)**

**أفراد الدراسة الاستطلاعية الاولى**

المجموع	طلبة	اساتذة
١٧٣	٩٢	٨١

**١. صور الفساد المختلفة**

اظهرت النتائج ما يقرب من ٣٠ صورة مختلفة للفساد حددتها أفراد العينة (انظر جدول ٢). واكثر الصور التي أكد عليها المستجيبون هي الرشوة والتي حصلت على ٧٧ تكرارا. واقل الصور تأكيدا من قبل المستجيبين هي المآدب والدعوات والتي حصلت على ٢ تكرار فقط.

**جدول (٢)**

**صور الفساد الإداري والمالي المختلفة كما يدركها أفراد العينة ككل**

مجموع التكرارات	صور الفساد المختلفة
٧٧	الرشوة
٥٣	المحسوبيّة
٣٩	سرقة المال العام
٣٥	الواسطة
٣١	احتقار الوظائف
٣١	إساءة استغلال السلطة
٢٦	تجاوز القانون والتعليمات
٢٥	المساومة والإبتزاز والتهديد
٢٥	تعيين غير الكفاء
٢٥	عدم اداء الواجب

٢٤	الاختلاس
٢٤	الكذب والاحتيال والخداع
٢٠	التزوير والغش
١٩	المحاباة والمجاملة
١٦	الهداية
١٣	تبديد المال العام
١٢	عدم احترام المواطن
١٠	الاكرامية
٩	تأخير انجاز المعاملات
٧	الانانية
٥	التخريب المتعمد
٥	تسهيل الامر (الممساعدة)
٥	التخدق الطائفى والحزبي
٤	ضعف الشعور بالمسؤولية
٤	التهريب
٤	الروتين
٣	زيادة حصة الحكومة من الناتج القومى <sup>(١)</sup>
٣	سفر المسؤولين
٣	اخطاء العمل
٢	المآدب والدعوات

## ٢. أسباب الفساد

كما يظهر في الجدول (٣) فإن اسباب الفساد من وجهة نظر أفراد العينة وبشكل عام ترجع إلى اسباب خارجية تتعلق بالبيئة المحيطة بالفرد وليس داخلية. وقد حصلت الاسباب الخارجية على ٢٩٣ تكرارا مقابل ٢٠١ تكرار لاسباب الداخلية. ومن خلال استخدام مربع كاي يتضح ان الفرق دال احصائيا. حيث بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة ١٧،١٣٢ مقابل القيمة الجدولية لمربع كاي وباللغة ١٠،٨ بدرجة حرية ١ ، ومستوى دلالة ٠،٠٠١

<sup>(١)</sup> يقصد بها الرواتب والخصصات والامتيازات التي يحصل عليها منتسبي الدولة من هم بمستوى مدير عام فما فوق، وكذلك اعضاء المجلس الوطني والدرجات الخاصة والوزراء ورئيسى الوزراء والجمهورية.

**إدراك الفساد المالي والإداري في العراق**  
**من طلبة وأساتذة الجامعة**

فيما يتعلق بكل عينة على حدة، فقد استخدم الاساتذة العوامل الخارجية كعوامل يعزون لها الفساد ١٢٧ مرة مقابل ١٠٦ مرة للأسباب الداخلية. انظر جدول (٣). ومن خلال استخدام مربع كاي يتضح ان الفرق غير دال احصائيا. حيث بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة ١،٨٩٢ مقابل القيمة الجدولية لمربع كاي والبالغة ١٠،٨ بدرجة حرية ١، ومستوى دلالة ٠،٠٠١

اما الطلبة فقد استخدمو العوامل الخارجية كأسباب محتملة للفساد ١٦٦ مرة مقابل ١٠٤ مرة لأسباب الداخلية انظر جدول (٣). ومن خلال استخدام مربع كاي يتضح ان الفرق دال احصائيا. حيث بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة ١٤،٢٣٧ مقابل القيمة الجدولية لمربع كاي والبالغة ١٠،٨ بدرجة حرية ١، ومستوى دلالة ٠،٠٠١

فيما يتعلق بالأسباب الخارجية، فقد عزا كل من الاساتذة والطلبة الفساد الى ضعف سلطة الدولة، وقد حصل هذا السبب على ٤٩ تكرارا عند الاساتذة و ٣٦ تكرار لدى الطلبة.

فيما يتعلق بالأسباب الداخلية، فقد تباين افراد العينتين، حيث عزا الاساتذة الفساد الى ضعف العامل الديني كاقوى عامل داخلي حيث حصل هذا العامل على ٣٠ تكرارا. فيما حصل هذا العامل على ١٤ تكرار فقط لدى الطلبة انظر جدول (٣). ومن خلال استخدام مربع كاي يتضح ان الفرق دال احصائيا. حيث بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة ٥،٨١٨ مقابل القيمة الجدولية لمربع كاي والبالغة ٣،٨ بدرجة حرية ١، ومستوى دلالة ٠،٠٠٥

فيما عزا الطلبة الفساد الى عامل شخصي وهو الطمع باعتباره اقوى عامل داخلي حيث حصل على ٢٢ تكرار . فيما حصل هذا العامل على ١٨ تكرار فقط لدى الاساتذة انظر جدول (٣).

**جدول (٣)**

**الأسباب التي يعزو لها افراد العينة الفساد في العراق**

العنوان	النوع	النسبة المئوية (%)	السبب	النوع	النسبة المئوية (%)	النسبة المئوية (%)	النسبة المئوية (%)	السبب
٨٥	٣٦	٤٩	ضعف سلطة الدولة	٣٤	١٤	٣٠		ضعف الواقع الديني
٤٩	٣٠	١٩	ضعف الرقابة	٣٨	٢١	١٧		ضعف الواقع الاخلاقي
٤٥	٣٥	١٠	الحاجة والعزوز	٤٠	٢٢	١٨		الطمع
٣٨	٢٥	١٣	نقص كفاءة المسؤولين	٣٠	١٨	١٢		اضطراب نفسي
٢٦	١٠	١٦	فساد السلطة	١٦	٤	١٢		ضعف الاحساس بالانتماء للوطن
١٨	٩	٩	مخالفات النظام السابق	٢٠	١٧	٣		قلة الوعي والتخلف

الاحساس بالظلم	٣	٨	١١	ضعف المحاسبة		١٣	١٣	١٣
المجاملة	٦		٦	المحاسبة والتدخلات الحزبية	٧	١	٨	
ضعف الشعور بالمسؤولية	٥		٥	البطالة		٥	٥	
				النظام الديمقراطي		٢	١	٣
				تخلف البنى التحتية				٢
				عدم توفير الحماية للمبلغين عن الفساد				١
			٢٠١		١٤٢	١٦٦	٢٩٣	
			١٠٤					
			١٠٦					

### ٣. علاج الفساد

حصل العمل بمبدأ الثواب والعقاب كوسيلة من وسائل علاج الفساد على أعلى تكرار من بين الوسائل الأخرى وهو ١٠٥ تكرار من مجموع عينة المستجيبين ككل. ويشير هذا المبدأ إلى معاقبة المفسدين ومكافأة الشرفاء. أما أقل وسائل العلاج حصولاً على التكرارات فهو محاربة الإرهاب الذي حصل على تكراراً واحداً فقط.

بالنسبة إلى عينة الأساتذة وعينة الطلبة فهم يشتغلون في الاعتقاد بأن أفضل وسيلة لعلاج الفساد هي العمل بمبدأ الثواب والعقاب وقد حصل هذا المبدأ على ٤٤ و ٤٨ تكراراً وعلى التوالي (أنظر جدول ٤). أنفرد الأساتذة في الاعتقاد بفائدة محاربة الإرهاب، وتفعيل دور منظمات المجتمع المدني، و الحد من تدخل الأحزاب في عمل دوائر الدولة كوسائل محتملة لمعالجة الفساد.

جدول (٤)

#### الوسائل الداخلية والخارجية التي يعزّز لها أفراد العينة امكانية علاج الفساد في العراق

وسائل العلاج الداخلية	٢٥	٧	٣٢	وسائل العلاج الخارجية	٤٤	٤٨	٩٢	الـ
تنمية الوازع الديني				العمل بمبدأ الثواب والعقاب الخارجي	٤٤	٤٨	٩٢	
تنمية روح المواطنة	٦	٦	١٧	تفعيل دور اجهزة الرقابة	٣٢	٤٤	٧٦	
احترام القانون	٨	٨		اختيار المسؤولين الاكفاء	٢٠	١٥	٣٥	
التشريع الاسرية السليمة	٢	٣	٥	برامج توعية ثقافية وأخلاقية حول مخاطر الفساد	٢٠	١٣	٣٣	

**إدراك الفساد المالي والإداري في العراق**  
**من طلبة وأساتذة الجامعة**

٢٦	٩	١٧	نقوية سلطة الدولة	٤	٣	١	الاهتمام بالتعليم
٢٢	١١	١١	تغيير المناصب				
١٢	٥	٧	رفع المستوى المعاشي للمواطن				
٦	٦		زيادة رواتب الموظفين				
٨	٨		توفير الخدمات العامة				
١١	٧	٤	العمل بمبدأ العدالة				
٥	٣	٢	توفير فرص العمل				
٣		٣	الغاء مبدأ المحاسبة				
٥	٥		تحديد صلاحيات المسؤولين الكبار				
٢		٢	تفعيل دور المبلغين وحمايتهم				
٣		٣	الحد من تدخل الأحزاب في عمل دوائر الدولة				
٢		٢	التعيين المركزي				
٢		٢	العمل بمبدأ الشفافية				
٢		٢	تفعيل دور منظمات المجتمع المدني				
١		١	محاربة الإرهاب				
٣٤٦	١٧٤	١٧٢		٦٦	٣٢	٣٤	

#### ٤. الفساد في العراق

أجمع المستجيبون على ان الفساد في العراق وبحسب اعتقادهم بلغ حدا يجعل العراق في مقدمة دول العالم، وقد تعزز هذا الاعتقاد ١٣٩ مرة. في مقابل ٣٤ فرد فقط من افراد العينة يعتقدون بان الفساد في العراق لا يختلف عن متوسط الفساد الموجود في بلدان اخرى من العالم (انظر جدول ٥). ومن خلال استخدام مربع كاي يتضح ان الفرق دال احصائيا. حيث بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة ٦٣,٧ مقابل القيمة الجدولية لمربع كاي والبالغة ١٠,٨ بدرجة حرية ١، ومستوى دلالة ٠,٠٠٠١

## (٥) جدول

## موقع العراق في خارطة الفساد العالمية بحسب ادراك عينة البحث

مجموع التكرارات	الفساد في العراق	
١٣٩	في مقدمة دول العالم	١
٣٤	متوسط	٢
١٧٣		

## مناقشة نتائج الدراسة الاستطلاعية الاولى

أظهرت هذه الدراسة وجود ٣٠ صورة للفساد يمكن ان يعبر بها عن نفسه بالاستناد الى ادراك عينة البحث. مع وجوب التنبئه الى ان هذه الصور التي يدركها أفراد العينة هي ليست الصور الوحيدة الممكنة والتي يمكن للفساد ان يعبر عن نفسه بها، فهناك مثلاً صور اخرى لم يدركها المستجيبين مثل غسيل الاموال، والتهرب من دفع الضرائب وصور اخرى محتملة ان كان على صعيد الفساد في العراق فقط أو في دول العالم الاخرى. ولكن الاكيد ان الصور الثلاثين التي أدركها أفراد العينة يمكن ان تمثل العينة الاكبر لصور الفساد المختلفة وهذا يدل على وعي المستجيبين لظاهرة الفساد ومختلف صوره من جهة، كما يمكن القول ان ادراك المستجيبين لكل هذه الصور من الفساد انما يشير بطريقة أو باخرى الى حقيقة انتشار الفساد في مجتمعنا العراقي. وهذا مأكده المستجيبون في المحور الرابع من الدراسة فيما يتعلق بموقع العراق عالمياً من حيث الفساد عندما وضعوه في مقدمة دول العالم. مع وجوب التأكيد على ان هذه الدراسة لم تستق نتائجها من خلال دراسة الفساد بشكل مباشر ولكن من خلال ادراك المستجيبين للفساد. وهذا يعني احتمالية وجود حالة من عدم التطابق الكامل بين ما يدركه المستجيب والواقع المعاش سلباً او ايجاباً.

هذا من جهة، من جهة اخرى اظهر قياس العزو ان الطلبة يؤكدون على الاسباب الخارجية للفساد بشكل أكبر من الاساتذة. ففي حين كانت النتائج الاحصائية المستحصلة تشير الى وجود فرق معنوي بين عزو الطلبة لاسباب الفساد لصالح ما هو خارجي. فان النتائج لم تتضمن فرقاً ذا دلالة معنوية بين الاسباب الخارجية والداخلية في عزو الاساتذة. وهذه النتيجة تتفق مع توصيات دراسة (Heradstveit & Bonham, 2003) والتي ورد ذكرها في بداية فصل الدراسات والابحاث السابقة حيث خلص الباحثان حينذاك الى ان الآليات المعرفية الخاصة بالعينة الاذربيجانية في بحثهم والتي تلقي باللوم على العوامل البيئية الخارجية في تسبيب الفساد (وليس على أحد محدد) لابد من تغييرها. وان العينة الاخرى في البحث

## **إدراك الفساد المالي والإداري في العراق من طلبة وأساتذة الجامعة**

التي ترى ان خيانة الأمانة هي خطأ شخصي، تعطي الامكانية للتخلص من مشكلة الفساد. وهذه النتيجة منطقية باعتبار ان الاساتذة هم أكثر وعيًا وادراكاً وبالتالي فان تشخيصهم للامر يكون أكثر دقة بالمقارنة مع الطلبة. مع ملاحظة ان الفارق بين العزو الداخلي والخارجي لدى الاساتذة لم يكن ذا دلالة بمعنى ان الاساتذة لا يبتعدون بشكل كبير وواضح جداً عن الطلبة في ثقافة القاء اللوم على الظروف عند تفسير السلبيات بشكل عام ومنها الفساد. ويؤكد هذه الحقيقة ان العينة كل كأن العزو الخارجي لديها أكبر من الداخلي (انظر جدول ٣). والتأكد الاضافي الاخر لحقيقة وجود ثقافة القاء اللوم على ما هو خارجي في مجتمعنا العراقي ان افراد العينة من اساتذة وطلبة يتتفقون على ان علاج الفساد انما يكون من خلال العمل بمبدأ العقاب والثواب الخارجي (انظر جدول ٤). فيما تشير الدراسات الى ان الافراد في الولايات المتحدة ومعظم الثقافات الغربية يتم تنشئتهم ليتوقعوا أن يكون الفاعل هو سبب سلوكه وليس الظروف المحيطة (Quattrone, 1982, p. 607)

### **ثانياً: نتائج الدراسة الاستطلاعية الثانية**

استخدام في هذه الدراسة الاستبانة المغلقة للتعرف على ادراك افراد العينة كل لشدة خطورة كل صورة من صور الفساد المختلفة، ومقدار انتشار كل صورة من صور الفساد في المجتمع العراقي، وأي القطاعات والوزارات في العراق هو الأكثر فساداً حسب ادراك افراد العينة، وأي القطاعات والوزارات يكون الفساد فيه أخطر ما يكون على البلد بحسب ادراك افراد العينة.

### **عينة البحث**

تكونت عينة البحث في الدراسة الاستطلاعية الثانية من ٦٤ تدريسي من تدريسي كلية التربية / جامعة البصرة و ٩٧ طالباً من طلبتها، استُبعدَ ١٠ استبيانات تابعة للتدريسيين لوجود نواقص في الإجابة، يتبقى في النهاية لدينا ٦٤ استبانة خاصة بالتدريسيين (انظر جدول ٦ )

**جدول (٦)**

### **أفراد عينة الدراسة الاستطلاعية الثانية**

المجموع	طلبة	اساتذة
١٦١	٩٧	٦٤

### **١. شدة الخطورة**

بحسب ادراك افراد عينة البحث، فإن الرشوة تعتبر اخطر صورة من صور الفساد. وقد بلغ الوزن المئوي لها ٩٢٩،٩٧. فيما حصلت فقرة تسهيل الامر (المساعدة) لأحدى صور الفساد على أقل وزن مئوي وهو ٤٨،٨٦١ (انظر جدول ٧).

## جدول (٧)

## ادراك افراد العينة لشدة خطورة كل صورة من صور الفساد

		شدة الخطورة			
		التكارات			
الوزن المثوي	الوسط المرجح	خطورة شديدة	خطورة متوسطة	خطورة ضعيفة	
٩٧,٩٢٩	٢,٩٣٧	١٥١	١٠	-	الرشوة
٩٧,٥١٥	٢,٩٢٥	١٥٢	٦	٣	سرقة المال العام
٩٦,٠٦٦	٢,٨٨١	١٤٤	١٥	٢	التخريب المعتمد
٩٥,٦٥٢	٢,٨٦٩	١٤٣	١٥	٣	التزوير والغش
٩٥,٤٤٥	٢,٨٦٣	١٤٣	١٤	٤	التهريب
٩٥,٠٣١	٢,٨٥	١٣٩	٢٠	٢	التخدق الطائفي والحزبي
٩٣,٩٩٥	٢,٨١٩	١٣٧	١٩	٥	الاختلاس
٩٣,٣٧٤	٢,٨٠١	١٣٣	٢٤	٤	إساءة استغلال السلطة
٩٣,١٦٧	٢,٧٩٥	١٣٠	٢٩	٢	المساومة والابتزاز والتهديد
٩١,٩٢٥	٢,٧٥٧	١٢٨	٢٧	٦	الكذب والاحتيال والخداع
٩١,٩٢٥	٢,٧٥٧	١٢٤	٣٥	٢	احتقار الوظائف
٩١,٧١٨	٢,٧٥١	١٢٥	٣٢	٤	تجاوز القانون والتعليمات
٩١,٥١١	٢,٧٤٥	١٢٢	٣٧	٢	تبديد المال العام
٩٠,٤٧٦	٢,٧١٤	١١٩	٣٨	٤	تعيين غير الاكفاء
٨٧,٩٩١	٢,٦٣٩	١١١	٤٢	٨	عدم احترام المواطن
٨٦,١٢٨	٢,٥٨٣	١٠١	٥٣	٧	عدم اداء الواجب
٨٥,٩٢١	٢,٥٧٧	١٠٢	٥٠	٩	زيادة حصة الحكومة من الناتج القومي
٨٣,٦٤٣	٢,٥٠٩	٨٦	٧١	٤	المحسوبيّة

**إدراك الفساد المالي والإداري في العراق**  
**من طلبة وأساتذة الجامعة**

٨٣،٢٢٩	٢،٤٩٦	٨٩	٦٣	٩	ضعف الشعور بالمسؤولية
٨١،٩٨٧	٢،٤٥٩	٨٢	٧١	٨	تأخير انجاز المعاملات
٨١،٥٧٣	٢،٤٤٧	٨١	٧١	٩	الواسطة
٧٨،٨٨١	٢،٣٦٦	٧٩	٦٢	٢٠	سفر المسؤولين
٧٧،٠١٨	٢،٣١	٧٠	٧١	٢٠	اختفاء العمل
٧٣،٩١٣	٢،٢١٧	٦٣	٧٠	٢٨	الانانية
٦٦،٨٧٣	٢،٠٠٦	٣٦	٩٠	٣٥	المحاباة والمجاملة
٦٥،٨٣٨	١،٩٧٥	٣٩	٧٩	٤٣	المآدب والدعوات
٦٣،٩٧٥	١،٩١٩	٢٩	٩٠	٤٢	الهدية
٦٢،٩٣٩	١،٨٨٨	٣١	٨١	٤٩	الروتين
٥٦،٠١	١،٩٥	٤٤	٦٦	٥٠	الاكرامية
٤٨،٨٦١	١،٤٦٥	١٥	٤٥	١٠١	تسهيل الامر (المساعدة)

## ٢. مدى الانتشار

حصلت فقرة زيادة حصة الحكومة من الناتج القومي كأحدى صور الفساد ويحسب ادراك افراد العينة على أعلى وزن مؤوي وهو ٩٥،٤٤٥. فيما حصلت فقرة تسهيل الامر (المساعدة) على ادنى وزن وهو ٦١،٩٠٤. (أنظر جدول ٨)

جدول (٨)

### مدى انتشار السلوكيات الفاسدة في مجتمعنا

مدى الانتشار		التكرارات			
الوزن	الوسط	انتشار	انتشار	انتشار	
المؤوي	المرجح	كبير	متوسط	ضعيف	
٩٥،٤٤٥	٢،٨٦٣	١٢٦	٣٨	٧	زيادة حصة الحكومة من الناتج القومي
٩٣،٣٧٤	٢،٨٠١	١٣١	٢٨	٢	الرشوة
٩٢،٩٦	٢،٧٨٨	١٣٠	٢٨	٣	سرقة المال العام
٩٢،٧٥٣	٢،٧٨٢	١٢٧	٣٣	١	الواسطة
٩٢،٧٥٣	٢،٧٨٢	١٣٠	٢٧	٤	سفر المسؤولين

٩٠،٢٦٩	٢٠٧٠٨	١١٥	٤٥	١	المسؤلية
٩٠،٢٦٩	٢٠٧٠٨	١٢٠	٣٥	٦	تأخير انجاز المعاملات
٨٨،١٩٨	٢٠٦٤٥	١١٢	٤١	٨	التخندق الطائفي والحزبي
٨٨،١٩٨	٢٠٦٤٥	١١٠	٤٥	٦	تبديد المال العام
٨٥،٩٢١	٢٠٥٧٧	٩٩	٥٦	٦	التزوير والغش
٨٥،٩٢١	٢٠٥٧٧	٩٩	٥٦	٦	تعيين غير الاكفاء
٨٥،٣	٢٠٥٥٩	٩٨	٥٥	٨	إساءة استغلال السلطة
٨٤،٦٧٩	٥٤،٢	٩٣	٦٢	٦	احتقار الوظائف
٨٤،٤٧٢	٢٠٥٣٤	١٠٢	٤٣	١٦	التهريب
٨٤،٠٥٧	٢٠٥٢١	٩٤	٥٧	١٠	الكذب والاحتيال والخداع
٨٣،٠٢٢	٢٠٤٩	٩٠	٦٠	١١	الاختلاس
٨٣،٠٢٢	٢٠٤٩	٩١	٥٨	١٢	ضعف الشعور بالمسؤولية
٨٢،١٩٤	٢٠٤٦٥	٨٧	٦٢	١٢	تجاوز القانون والتعليمات
٨١،٧٨	٢٠٤٥٣	٨٩	٥٦	١٦	عدم احترام المواطن
٨١،٣٦٦	٢٠٤٤	٨٤	٦٤	١٣	الروتين
٧٩،٥٠٣	٢٠٣٨٥	٧٢	٧٩	١٠	اخطاء العمل
٧٩،٢٩٦	٢٠٣٧٨	٧٨	٦٦	١٧	المساومة والابتزاز والتهديد
٧٨،٤٦٧	٢٠٣٥٤	٢٩	٢٩	٦	المآدب والدعوات
٧٧،٦٣٩	٢٠٣٢٩	٧٣	٦٨	٢٠	التخريب المتمعمد
٧٧،٤٣٢	٢٠٣٢٢	٦٧	٧٩	١٥	عدم اداء الواجب
٧٦،٨١١	٢٠٣٠٤	٧٤	٦٢	٢٥	الاكرامية
٧٦،٦٠٤	٢٠٢٩٨	٦٨	٧٣	٢٠	الانانية
٧٦،٣٩٧	٢٠٢٩١	٦٣	٨٢	١٦	المحاباة والمجاملة
٧٤،١٢	٢٠٢٢٣	٥٥	٨٧	١٩	الهداية
٦١،٩٠٤	١٠٨٥٧	٣٧	٦٤	٦٠	تسهيل الامر (الممساعدة)

### ٣. القطاعات والوزارات الاكثر فسادا في العراق

يعتقد أفراد عينة البحث ان وزارة الكهرباء هي أكثر الوزارات والقطاعات في العراق فسادا. وقد حصلت على وزن مؤوي مقداره ٩٥،٢٣٨. فيما يعتقد افراد العينة ان وزارة السياحة هي الاقل فسادا حيث حصلت على وزن مؤوي مقداره ٦٢،١١١ (أنظر جدول ٩).

**إدراك الفساد المالي والإداري في العراق**  
**من طلبة وأساتذة الجامعة**

جدول (٩)

**القطاعات والوزارات الاكثر فسادا في العراق بحسب ادراك افراد العينة**

مقدار الفساد					
		النكرارات			
الوزن المئوي	الوسط المرجح	فساد قوي	فساد متوسط	فساد ضعيف	
٩٥,٢٣٨	٢,٨٥٧	١٤١	١٧	٣	وزارة الكهرباء
٩٣,٣٧٤	٢,٨٠١	١٣٤	٢٢	٥	وزارة التجارة
٩٠,٠٦٢	٢,٧٠١	١٢٣	٢٨	١٠	وزارة النفط
٨٩,٠٢٦	٢,٦٧	١١٧	٣٥	٩	القطاع العام
٨٨,١٩٨	٢,٦٤٥	١١٥	٣٥	١١	وزارة الداخلية
٨٤,٢٦٥	٢,٥٢٧	١٠٤	٣٨	١٩	وزارة الدفاع
٧٩,٩١٧	٢,٣٩٧	٨٦	٥٣	٢٢	وزارة البلديات
٧٩,٩١٧	٢,٣٩٧	٨٨	٤٩	٢٤	وزارة الصحة
٧٩,٢٩٦	٢,٣٧٨	٨٤	٥٤	٢٣	وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل
٧٧,٤٣٢	٢,٣٢٢	٧٩	٥٥	٢٧	وزارة الخارجية
٧٦,٣٩٧	٢,٢٩١	٧٥	٥٨	٢٨	وزارة التربية والتعليم
٧٤,٧٤١	٢,٢٤٢	٧٢	٥٦	٣٣	وزارة الهجرة والمهاجرين
٧٤,٧٤١	٢,٢٤٢	٦٥	٧٠	٢٦	وزارة الصناعة والمعادن
٧٤,٥٣٤	٢,٢٣٦	٦٧	٦٥	٢٩	وزارة العدل
٧٤,٣٢٧	٢,٢٢٩	٧٦	٤٦	٣٩	وزارة حقوق الانسان

٧٤،٣٢٧	٢،٢٢٩	٧١	٥٦	٣٤	وزارة التعليم العالي
٧٤،١٢	٢،٢٢٣	٦١	٧٥	٢٥	وزارة الاتصالات
٧١،٨٤٢	٢،١٥٥	٥٩	٦٨	٣٤	وزارة الزراعة
٦٦،٢٥٢	١،٩٨٧	٤٤	٧١	٤٦	وزارة الشباب والرياضة
٦٢،٥٢٥	١،٨٧٥	٤٤	٥٣	٦٤	وزارة الثقافة
٦٢،٥٢	١،٨٧٥	٣٨	٦٥	٥٤	القطاع الخاص
٦٢،١١١	١،٨٦٣	٤٢	٥٥	٦٤	وزارة السياحة

#### ٤. القطاعات والوزارات التي يكون الفساد فيها أخطر ما يكون على البلد

اظهرت النتائج ان المستجيبين يعتقدون ان الفساد يكون أشد ما يمكن ان يكون عليه من خطورة في حل تغلله في وزارة الداخلية . وقد عززوا ادراكم هذا بوزن مئوي مقداره ٩٧،١٠١ . بالمقابل يعتقد افراد العينة ان الفساد يكون أقل ما يمكن عليه من خطورة عند تغلله في القطاع الخاص وفدى عززوا ادراكم هذا بوزن مئوي مقداره ٦٤،٥٩٦ (انظر جدول ١٠).

جدول (١٠)

#### القطاعات والوزارات التي يكون الفساد فيها أخطر ما يكون على البلد بحسب ادراك افراد العينة

وزير	الوزن المئوي	مقدار الخطورة على البلد					الوزارات
		الوسط المرجح	خطورة قوية	خطورة متوسطة	خطورة ضعيفة	النكرارات	
٩٧،١٠١	٢،٩١٣	١٤٧	١٤	-	-	-	وزارة الداخلية
٩٦،٦٨٧	٢،٩	١٤٥	١٦	-	-	-	وزارة النفط
٩٥،٨٥٩	٢،٨٧٥	١٤٥	١٢	٤	-	-	وزارة التعليم العالي
٩٥،٨٥٩	٢،٨٧٥	١٤٣	١٦	٢	-	-	وزارة الدفاع
٩٤،٨٢٤	٢،٨٤٤	١٣٨	٢١	٢	-	-	وزارة الصحة
٩٤،٤٠٩	٢،٨٣٢	١٤٠	١٥	٦	-	-	وزارة التربية والتعليم
٩٢،١٣٢	٢،٧٦٣	١٣٢	٢٠	٩	-	-	وزارة العدل
٩١،٠٩٧	٢،٧٣٢	١٢٢	٣٥	٤	-	-	وزارة التجارة
٩١،٠٩٧	٢،٧٣٢	١٢٤	٣١	٦	-	-	القطاع العام
٨٩،٤٤	٢،٦٨٣	١٣٣	٢٥	٣	-	-	وزارة الكهرباء

**إدراك الفساد المالي والإداري في العراق**  
**من طلبة وأساتذة الجامعة**

٨٥,٣	٢,٥٥٩	١٠١	٤٩	١١	وزارة الخارجية
٨٤,٤٧٢	٢,٥٣٤	١٠٤	٣٩	١٨	وزارة حقوق الانسان
٨٣,٠٢٢	٢,٤٤٩	٩٣	٥٤	١٤	وزارة الزراعة
٨١,٥٧٣	٢,٤٤٧	٨٦	٦١	١٤	وزارة الصناعة والمعادن
٨٠,٣٣١	٢,٤٠٩	٨٥	٥٧	١٩	وزارة البلديات
٧٨,٦٧٤	٢,٣٦	٧٨	٦٣	٢٠	وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل
٧٦,٣٩٧	٢,٢٩١	٧٢	٦٤	٢٥	وزارة الثقافة
٧٤,٥٣٤	٢,٢٣٦	٦٨	٦٣	٣٠	وزارة الهجرة والمهاجرين
٧١,٤٢٨	٢,١٤٢	٥٤	٧٦	٣١	وزارة الاتصالات
٦٦,٨٧٣	٢,٠٠٦	٤٩	٦٤	٤٨	وزارة السياحة
٦٥,٨٣٨	١,٩٧٥	٤٥	٦٧	٤٩	وزارة الشباب والرياضة
٦٤,٥٩٦	١,٩٣٧	٣٩	٧٧	٤٩	القطاع الخاص

**مناقشة نتائج الدراسة الاستطلاعية الثانية**

اظهرت نتائج الدراسة الاستطلاعية الثانية ان افراد العينة يدركون الرشوة باعتبارها (أخطر صور الفساد). فيما أظهر المستجيبون شيئاً من التساهل أو غض الطرف عن صور الفساد الأخرى من قبيل الهدية، والروتين، والاكرامية، وتسهيل الامر(الممساعدة). وهذا يعكس شئ من الثقافة الخاصة التي تميز مجتمعنا العراقي.

اما (أكثر صور الفساد انتشارا) في العراق فهي زيادة حصة الحكومة من الناتج القومي بحسب ادراك عينة البحث، وهذه النتيجة تعكس موقفا سلبيا من افراد العينة تجاه السلطة وفكرة الامتيازات التي يتقدون بها بحسب ادراك افراد العينة. اما أقل الصور انتشارا فقد كانت المحاباة والمjalmaة، والهدية، وتسهيل الامر(الممساعدة). والنتيجة الاخيرة تشير الى تدهور في القيم التي تميز مجتمعنا بحسب ادراك افراد العينة، فلم تعد هناك محاباة أو مجامله أو تسهيل لامور الاخرين كما يتوقع الانسان العراقي من الاخرين وبحسب الثقافه المميزة للمجتمع العراقي.

فيما يتعلق بالقطاعات والوزارات الاكثر فسادا في العراق وبحسب ادراك افراد العينة فقد احتلت وزارات الكهرباء، والتجارة، والنفط المراتب الثلاث الاولى. وهذا التشخيص الادراكي لافراد العينة قد يعكس في أحد جوانبه حقيقة وجود فساد في هذه الوزارات ولكن هذا لاينفي حقيقة أو إمكانية وجود فساد وبشكل مقارب أو ربما أكثر من هذا في وزارات أو قطاعات أخرى. ويشير بعض الباحثين في هذا المجال الى ان الادراك العام General perception، يعكس بحساسية عالية مستوى الفساد وبالطريقة التي يتم عرضها

في وسائل الإعلام. عليه يصبح إدراك الفساد حسب هذا المنطق عبارة عن قياس غير مباشر يرتبط بمستوى الفساد الفعلي. بكلمة أخرى ان ادراك افراد عينة البحث للفساد هنا يعتمد وبشكل كبير على مقدار المساحة التي تشغله أخبار الفساد في وسائل الإعلام (Hungarian Gallup Institute, 1999).

فيما يتعلق بالمحور الآخر من محاور الدراسة الاستطلاعية الثانية، فان الفساد يكون أخطر ما يكون في حال تغوله في وزارات الداخلية، وال النفط، والتعليم العالي، وهذه هي الوزارات التي حققت المراتب الثلاث الاولى بحسب تشخيص افراد العينة. ومن الواضح ان الواقع الامني التقل الاول ويمثل الهم الاكبر ليس لافراد العينة فحسب بل لكل العراقيين. اما الاشارة لوزارة النفط فهي تشير الى اهتمام المستجبيين بالوريد الذي يغذي الاقتصاد العراقي. وباتي بعد ذلك التخوف على العلم والتعليم من خلال تشخيص وزارة التعليم العالي.

### الاستنتاجات المستخلصة من الدراستين الاستطلاعيتين

لابأس من التأكيد مرة ثانية على ان هذا البحث اعتمد اسلوبا غير مباشر لقياس الفساد وهو اسلوب متبع وعلى نطاق واسع عالميا وقد تمت مناقشة هذه القضية باستفاضة نسبية ان كان في فصل الاطار النظري او فصل الدراسات والادبيات السابقة. على هذا الاساس فان النتائج في هذا البحث لا تعنى ضرورة التطابق الكامل مع الواقع، وهذه القضية لاتنتقص من قيمة أي بحث لأن الهدف هنا هو الرغبة في التعرف على الطريقة التي يدرك بها الناس الفساد وأهمية هذه القضية تكمن في اتنا اذا اردنا التعامل مع الاخرين فلابد ان تكون لدينا فكرة عن الطريقة التي يرى بها الاخرون الامور لذلك ففي كثير من الاحيان قد يكون ادراكتنا للواقع أهم من الواقع بحد ذاته لأننا وببساطة نتعامل وفق ادراكتنا للواقع. لهذا السبب يتباين الناس في سلوكياتهم او ردود افعالهم تجاه نفس المثيرات بسبب اختلاف ادراكمهم وتفسيرهم لهذه المثيرات. ولكن هذا لا يعني أيضا ان الادراك منفصل أو منفصل عن الواقع لأن هذا لا يكون الا في حالة الامراض النفسية والعقلية لذلك فهناك مقدار لابأس به من الصدق متحقق في ادراك عينة البحث وكما اظهرت ذلك نتائج الدراستين.

وملخص القول ان النتائج اظهرت لنا ان افراد الدراستين يدركون الفساد في العراق باعتباره مرض خطيرا ومتقدشا جدا قد يصل درجة اليأس، وعند هذه النقطة يصبح تدخل الجهد العلمي النفسي ضروريا لمنع الناس من الوصول الى درجة الانهزام والاستسلام والعجز. وعلى الرغم من تشكيك بعض الباحثين في جدوا محاربة الفساد. حيث يرى هؤلاء ان الاجراءات المضادة للفساد هي موجهة وبشكل رئيس نحو الاشخاص المتورطين في عمليات فساد ولكن في الاحزاب المعارضة للاحزاب الحاكمة أو الكبيرة، وكذلك الى صغار موظفي الدولة. وبال مقابل، غالبا ما يُتغاضى عن اعمال الفساد التي يتورط بها كبار المسؤولين العسكريين أو الموظفين المنضوين تحت لواء الحزب الحاكم أو الاحزاب الكبيرة، أكثر من هذا

## **إدراك الفساد المالي والإداري في العراق من طلبة وأساتذة الجامعة**

فأن عمليات التوافق السياسي بين الأحزاب في كثير من الأحيان تتضمن اسقاط تهم الفساد عن المتورطين بها في الأحزاب الداخلة في عملية التوافق السياسي (Chene et.al., 2008).

في مقابل هذه النظرة التشاؤمية هناك من يرى ان مشاركة الجمهور في محاربة الفساد الى جانب وضع الضوابط والتوازنات لمنع الكسب غير المشروع وملاحقة الفساد. وتدريب الناس والمؤسسات لكشف ومعالجة قضايا الكسب غير المشروع تعتبر خطوة مهمة في التقليل من الشعور بالعجز.

في مؤتمر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الخاص لمكافحة الفساد ، أعتبر الفساد ظاهرة معقدة وعميقة الجذور ثقافياً ونفسياً. وأشارت الدراسة إلى أن علينا أن نؤمن بامكانية القضاء على الفساد. وأن هذا التغيير قد يستغرق أجيالاً ، ويطلب تضافر الجهود إبتداءً من الأسرة والمدرسة والمؤسسات الأخرى. ولكن ربما كان الأهم من ذلك أنه يتطلب التزامنا نحن كجزءٍ من هذه الجهود ، ويكون التغيير كما نود أن نري (Hechanova, 2008).

أحدى الدراسات الأمريكية شملت ١٦٥ من الشركات المتعددة الجنسيات توصلت هذه الدراسة إلى أن القيادة والإدارة القوية هي مفاتيح أساسية للقضاء على الفساد. حيث تعتبر هذه العناصر الداعمة الأساس لبناء ثقافة الامتثال culture of compliance داخل الشركة. بمعنى أن محاربة الفساد لا تعتمد على قوانين الردع المفروضة من خارج المؤسسة فقط ولكن الأهم هو بناء ثقافة تمتد بجذورها عميقاً في نظام القيم والمعتقدات الخاص بالمؤسسة (Paton, 2006).

### **التوصيات**

من جملة الاجراءات التي يمكن اتخاذها للحد من الفساد:

- وضع موظفين مراقبين للقضايا الأخلاقية ethics.
- لجان محاربة الفساد.
- التشديد والتقييد لحرية الموظفين الحكوميين.
- عمل برامج توعية ثقافية ودينية لتوعية الجمهور بشكل عام. ودورات مكثفة وإلزامية للموظفين بشكل خاص لتعريفهم بالآثار والنتائج السلبية المدمرة للسلوك الفاسد ليس على المجتمع فقط وإنما على الموظف ذاته أيضاً على المدى القصير أو البعيد.
- اشراك المؤسسات الإعلامية ومؤسسات المجتمع المدني إلى جانب المؤسسات الحكومية ذات العلاقة في حملات محاربة الفساد.
- تعديل أساليب التنشئة الاسرية باتجاه تعليم الفرد لتحمل المزيد من المسؤولية تجاه افعاله وليس القاء اللوم على الظروف والأسباب الخارجية فقط.

### **المقترحات**

- إجراء دراسات على فئات أخرى مثل العمال والموظفيين والكببة... الخ.

- إجراء دراسات مقارنة للفساد على وفق متغيرات الجنس والانحدار الطبقي والديني والأثني.
- محاولة التعرف أو تحديد البنى المعرفية المسئولة عن الفساد.
- اجراء دراسات على المحكومين بقضايا الفساد.

### المصادر

ابن منظور، أبي الفضل جمال الدين محمد بن مكرم ابن منظور الافريقي المصري، لسان العرب، نشر أدب الحوزة قم - إيران، تاريخ النشر: ١٤٠٥ هـ (١٥ جزء).

البنك الدولي، ٢٠٠٤. تكلفة الفساد. <http://go.worldbank.org/AR1A93VUW0>

البياتي، عبد الجبار توفيق واثناسيوس، زكريا زكي (١٩٧٧) الإحصاء الوصفي والاستدلالي في التربية وعلم النفس.

الجوهري، إسماعيل بن حماد، الصحاح تاج اللغة وصحاح العربية، تحقيق، احمد عبد الغفور عطار، دار العلم للملائين، بيروت - لبنان، الطبعة الرابعة ١٤٠٧ هـ - ١٩٨٧ م (٦ أجزاء).

الرازي، محمد بن أبي بكر بن عبد القادر، مختار الصحاح، ضبطه وصححه: احمد شمس الدين، دار الكتب العلمية بيروت - لبنان، الطبعة الأولى ١٤١٥ هـ - ١٩٩٤ م.

الزبيدي، محب الدين أبي الفيض السيد محمد مرتضى الحسيني الواسطي الزبيدي الحنفي، تاج العروس، منشورات مكتبة الحياة بيروت - لبنان، دون سنة طبع (١٠ أجزاء).

الفراهيدى، أبي عبد الرحمن الخليل بن احمد، كتاب العين، تحقيق الدكتور مهدي المخزومي و الدكتور إبراهيم السامرائي، الناشر : مؤسسة دار الهجرة الطبعة : الثانية - تاريخ النشر : ١٤٠٩ هـ (٨ أجزاء).

كوفمان، دانيال & شيريل و. جrai، ١٩٩٨ . الفساد والتنمية، مجلة الشؤون المالية والتنمية الصادرة عن صندوق النقد الدولي، مارس/آذار.

عامود، د. بدر الدين، ٢٠٠١ ، علم النفس في القرن العشرين (الجزء الاول)، من منشورات اتحاد الكتاب العربي - دمشق.

الغريب، رمزية. التقويم والقياس النفسي والتربوي، مكتبة الانجلو المصرية العربية، مصر ١٩٧٧.

Ajzen, I., & Fishbein, M. (1980). *Understanding attitudes and predicting social behavior*. Englewood-Cliffs, NJ: Prentice-Hall. In Heradstveit, Daniel & G. Matthew Bonham, 2003.

Alam, M.S. 1995. A theory of limits on corruption and some applications. Kyklos, 48: 419-35. In: Husted, Bryan W., 1999. Wealth, culture, and corruption.

Alpaslan, Can Murat & Sandy E. Green, Ian I. Mitroff, 2008, Using a Rhetorical Framework to Predict Corruption. EJBO Electronic

إدراك الفساد المالي والإداري في العراق  
من طلبة وأساتذة الجامعة

Journal of *Business Ethics and Organization Studies*. Vol. 13, No. 2 (2008).

[http://ejbo.jyu.fi/pdf/ejbo\\_voll3\\_no2\\_pages\\_5-11.pdf](http://ejbo.jyu.fi/pdf/ejbo_voll3_no2_pages_5-11.pdf).

- Anand, W., B. E. Ashforth and M. Joshi. (2004). "Business as Usual: The Acceptance and Perception of Corruption in Organizations". *Academy of Management Executive* 18(2), pp. 39-53. In: DeCelles, K.A., & Pfarrer, M.D. 2004
- Anti-corruption Report, November 2006, published by the European Bank for Reconstruction and Development (EBRD).
- Ashforth, B.E., & Anand, V. (2003). The normalization of corruption in organizations. *Research in Organizational Behavior*, 25, 1-52. In: DeCelles, K.A., & Pfarrer, M.D. 2004, Heroes or villains? Corruption and the charismatic leader.
- Banfield, Edward C. 1958. The moral basis of a backward society. New York, NY: Free Press. In: Husted, Bryan W., 1999. Wealth, culture, and corruption.
- Banfield, 1975, In: Alpaslan, Can Murat & Sandy E. Green, Ian I. Mitroff, 2008.
- Baron-Cohen, S., Ring, H. A., Bullmore, E. T., Wheelwright, S., Ashwin, C., & Williams, S. C. R. (2000). "The amygdala theory of autism". *Neuroscience and Biobehavioral Reviews*, 24, 355–364. In Salcedo-Albarán, Eduardo & María-Margarita Zuleta, Mauricio Rubio & Isaac de León Beltrán, 2007.
- Baron-Cohen, Simon (2004). "Autism: Research into causes and intervention". Published in *Pediatric Rehabilitation* (2004), 7, 73-78.
- Buss, A. R. Causes and reasons in attribution theory: A conceptual critique. *Journal of personality and social psychology*, 1978, Vol. 36, No. 11, 1311-1321.
- Cabelkova, Inna (2000) GERGE-EI "Perception of Corruption in Ukraine: Are they correct?" Discussion paper. In: Zaman, Asas and Rahim, Faizur, 2008.  
[http://goliath.ecnext.com/coms2/gi\\_0198-378047/Attitude-toward-and-propensity-to.html](http://goliath.ecnext.com/coms2/gi_0198-378047/Attitude-toward-and-propensity-to.html)
- Chen, Yuh-Jia & Thomas Li-Ping Tang, 2006. Attitude toward and propensity to engage in unethical behavior: measurement invariance across major among university students. Journal of *Business Ethics* (2006) 69: 77- 93.
- Chene, Marie & Craig Fagan and Sylwia Plaza, 2008. Overview of Corruption in Pakistan. Transparency International. mchene@transparency.org.  
<http://pbosnia.kentlaw.edu/Combating%20Corruption%20in%20Kosovo-rev2.doc>

- Cohen, J., Pant, L., & Sharp, D. (1996). A Methodological Note on Cross-Cultural Accounting Ethics Research . International Journal of Accounting, 31. In: Husted, Bryan W., 1999.
- Connelly, Brian S. & Deniz S. Ones , 2008. The Personality of Corruption: A National-Level Analysis. Cross-Cultural Research, Vol. 42, No. 4, 353-385 (2008). Copyright © 2008 by SAGE Publications.
- Dahl, S. (2004) Intercultural Research: The Current State of Knowledge. (<http://mubs.mdx.ac.uk>).
- DeCelles, K.A., & Pfarrer, M.D. 2004. Heroes or villains? Corruption and the charismatic leader. Presented at the Academy of Management Annual Meeting, New Orleans, August. <http://www.highbeam.com/doc/1G1-126583222.html>
- Danida Action Plan to Fight Corruption 2003 – 2008. Ministry of Foreign Affairs – Denmark. [www.danida-publikationer.dk](http://www.danida-publikationer.dk)
- Fiske, Susan T. & Taylor, Selley E. 1991, Social Cognition, 2<sup>nd</sup> ed. McGraw-Hill, Inc.
- Gallese, Vittorio & Christian Keysers and Giacomo Rizzolatti (2004). “A unifying view of the basis of social cognition”. *TRENDS in Cognitive Sciences* Vol.8 No.9. pp. 396 – 403. In Salcedo-Albarán, Eduardo & María-Margarita Zuleta, Mauricio Rubio & Isaac de León Beltrán, 2007.
- Gonzalez-Fabre, R. 1996. Las estructuras culturales de la corrupcion en Venezuela. In Aula Abierta de Etica, editor, Eficiencia, corrupcion y crecimiento con equidad. Bilbao, Spain: Universidad de Deusto. In Husted, Bryan W., 1999. Wealth, culture, and corruption.
- Hechanova, Ma. Regina M. 2008. Psychology of corruption. Philippine Daily Inquirer. Filed Under: Government, Graft & Corruption.<http://opinion.inquirer.net/inquireropinion/talkofthetown>.
- Heider, F. (1958). *The psychology of interpersonal relations*. New York: John Wiley & Sons. In: Buss, A. R. Causes and reasons in attribution theory.
- Heradstveit, Daniel, 1979. The Arab-Israeli conflict: Psychological obstacles to peace. Universitetsforlaget (Oslo and New York). In: Heradstveit, Daniel & G. Matthew Bonham, 2003
- Heradstveit, Daniel & G. Matthew Bonham, 2003. The Psychology of Corruption in Azerbaijan and Iran.<http://faculty.maxwell.syr.edu/gmb/onham/Corruption.ppt>
- Hewstone, M. 1989. Causal attribution: From cognitive processes to cognitive belief. Oxford, England: Basil Blackwell. In Heradstveit, Daniel & G. Matthew Bonham, 2003.
- Hofstede, Geert. 1997. Cultures and organizations: Software of the mind. New York, NY: McGraw Hill. In: Husted, Bryan W., 1999. Wealth, culture, and corruption.

إدراك الفساد المالي والإداري في العراق  
من طلبة وأساتذة الجامعة

- Hofstede, G. (1994). Cultures and Organizations: Soft wear of mind: intercultural. London, HarperCollins. In: Dahl, S. (2004) Intercultural Research: The Current State of Knowledge. (<http://mubs.mdx.ac.uk>).
- Hungarian Gallup Institute, 1999. Basic Methodological Aspects of Corruption Measurement: Lessons Learned from the Literature and the Pilot Study (1999). <http://www.unodc.org>
- Husted, Bryan W., 1999. Wealth, culture, and corruption. Journal of *International Business Studies*, Vol. 30, 1999. <http://www.questia.com/googleScholar.qst;jsessionid=JbQH81DxpmdMCWpnN4GPYsNvyy1trtZphMQTc2ZNI3PTtLlvyb3N!523017387?docId=5001309957>.
- Ichheiser, G. (1943). Misinterpretations of personality in everyday life and the psychologist's frame of reference. *Character and Personality, 12, I45-1 60*. In: Heradstveit, Daniel & G. Matthew Bonham, 2003
- Ivancevich, John M, Michael T. Matteson, Robert Konopaske, 2005. Organizational Behavior and Management's. McGraw-Hill Irwin 2005. In: Chen, Yuh-Jia & Thomas Li-Ping Tang, 2006.
- Jones,E.E., & Nisbett, R. E. 1972. The actor and observer: Divergent perception of the causes of behavior. In E. E. Jones, D. E. Kanouse, H. H. Kelly, R. E. Nisbett, Valins, & B. Weiner (Eds.), *Attribution: Perceiving the causes of behavior*(pp. 79-94). Morristown, NJ: General Learning Press. In Heradstveit, Daniel & G. Matthew Bonham, 2003.
- LaPalombara, Joseph. 1994. Structural and institutional aspects of corruption. Social Research, 61 (2): 325-50. In: Husted, Bryan W., 1999. Wealth, culture, and corruption.
- Mallinger, Mark & Gerry Rossy, and Diane Singel, MBA, 2005. What are the challenges for the global manager? Graziadio Business Report. 2005, Volume 08, Issue 2. <http://gbr.pepperdine.edu>
- Olken, Benjamin A. 2007, Corruption Perceptions vs. Corruption Reality. *CEPR Discussion Paper No. DP6272*.
- Orvis, B. R., Cunningham, J. D. & Kelley, H. H. A closer examination of causal inferences: The roles of consensus, distinctiveness, and consistency information, *J. of personality and social psychology*, 1975, vol. 32, No. 4, 605-616. [http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=1135510](http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=1135510)
- Paton, Nic. 2006. Strong management the key to curbing bribes and corruption. Filed under: CSR & Governance. Leadership. <http://www.management-issues.com>
- Quattrone, G. A. (1982). Overattribution and unit formation: when behavior engulfs the person. *Journal of Personality and Social Psychology*, 42, 593-607. In: Heradstveit, Daniel & G. Matthew Bonham, 2003.
- Reja, Binyam & Antti Talvitie, 1998. The Industrial Organization of Corruption: What is the Difference in Corruption between Asia and Africa. <http://www.isnie.org/ISNIE00/Papers/Reja-Talvitie>

- Renshon, Stanley A. 1993. The Political psychology of the Gulf War: Leaders, publics, and the process of conflict. University of Pittsburgh Press (Pittsburgh). In: Heradstveit, Daniel & G. Matthew Bonham, 2003.
- Ross, L. 1977. The intuitive psychologist and his shortcomings: in the attribution process. In L. Berkowitz (Ed.), *Advances in experimental social psychology* (Vol. 10, pp. 174-221). New York: Academic Press. In :Heradstveit, Daniel & G. Matthew Bonham, 2003.
- Ross, L., & Nisbett, R. 1991. The Person and the Situation: Perspectives of Social Psychology. New York: McGraw-Hill. In: Heradstveit, Daniel & G. Matthew Bonham, 2003.
- Salcedo-Albarán, Eduardo & María-Margarita Zuleta, Mauricio Rubio & Isaac de León Beltrán, 2007. Mirror Neurons, Theory of Mind and Corruption. Small Theoretical Report. Grupo Transdisciplinario de Investigación en Ciencias Sociales ISSN:1692-9667.  
<http://ideas.repec.org/p/col/000135/003225.html>
- Seligson, Mitchell A., 2006. The Measurement and Impact of Corruption Victimization: Survey Evidence from Latin America. *World Development* Vol. 34, No. 2, pp. 381–404, 2006.  
<http://www.vanderbilt.edu/files/gTPvBm/Seligson>
- Steen, Margaret, 2008. Preventing Corruption: How to Prevent Cheating. Stanford Business magazine August 2008, Copyright ©2008 Stanford Graduate School of Business.  
<http://www.gsb.stanford.edu/NEWS/bmag/sbsm0808/feature-preventcheating.html>
- Svensson, Jakob, 2005. Eight Questions about Corruption. *Journal of Economic Perspectives* Volume 19, Number 3—Summer 2005—Pages 19–42. <http://www-2.iies.su.se>
- Takyi-Asiedu, 1993, Some Socio-cultural Factors Retarding Entrepreneurial Activity in Sub-Saharan Africa. J. of Business Venturing, 8, 91-98. In: Husted, Bryan W., 1999.
- Tanzi, Vito. Governance, Corruption, and Public Finance: An Overview, Edited by Salvatore Schiavo-Campo, On-line edition: Published by the Asian Development Bank, First published November 1999/ Manila, Philippines. <http://www.adb.org>
- Taylor, D. M. & Jaggi, V. (1974). Ethnocentrism and casual attribution in south Indian context. *J. of Cross- Cultural Psychology*, 5, 162-271. In: Heradstveit, Daniel & G. Matthew Bonham, 2003.
- Taylor, S. E., & Koivumaki, J. H. (1976). The perception of self and others: Acquaintanceship, affect, and actor-observer differences. *Journal of Personality and Social Psychology*, 33, 403-408. In: Heradstveit, Daniel & G. Matthew Bonham, 2003.
- Triandis, H. C. 1993. Collectivism and individualism as cultural syndromes. *Cross-Cultural Research*, 27, 155-180. In: Heradstveit, Daniel & G. Matthew Bonham, 2003.