

المحاسبة الادارية

عرض تقديمي

جامعة البصرة - كلية الادارة والاقتصاد

المرحلة الرابعة - قسم العلوم المالية والمصرفية 2023 - 2024 الفصل الاول

اعداد

م . بان توفيق

مفهوم ونشأة المحاسبة الإدارية:

”.. المحاسبة الإدارية هي فرع من

فروع علم المحاسبة.....

وتشتمل المحاسبة الإدارية بمعناها الواسع على جميع العمليات والأدوات المحاسبية التي تقوم أساساً على خدمة إدارة المنشأة ، من خلال عمليات تسجيل الأحداث المالية وإعداد الحسابات الختامية وعمليات المراجعة الداخلية وتحليل القوائم المالية والمراجعة الإدارية والموازنات التخطيطية والتقارير الإدارية التي تساعد إدارة المنشأة في تحقيق اهدافها في مجال التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات



اهداف المحاسبة الإدارية

- * مساعدة الادارة فى كشف المشاكل والمخاطر المالية والبحث عن أنسب الحلول لها
- * اسناد ودعم إدارة الوحدة الاقتصادية فى عملية التنبؤ والتخطيط للعمليات الاقتصادية مستقبلا .
- * مساعدة إدارة الوحدة الاقتصادية على تحقيق الرقابة على الموارد والتكاليف والأنشطة .
- * مساعدة إدارة الوحدة الاقتصادية فى اتخاذ القرارات وتقييم الأداء العام .
- * تعزيز قدرة الوحدة الاقتصادية فى مواجهة تحديات بيئة الأعمال كالتنافسية .

* **نشأت** المحاسبة الادارية نتيجة للتطور فى بيئة الأعمال الذي صاحبه تطور إلزامي لعلم المحاسبة فظهرت فروع عديدة له منها المحاسبة المالية ومحاسبة التكاليف ثم المحاسبة الادارية وذلك لخدمة أغراض وأهداف جديدة ومتنوعة فرضتها بيئة الأعمال المتجددة والمتطورة .

اهمية المحاسبة الادارية

تستمد المحاسبة الإدارية أهميتها من وظيفتها والغرض الذي تحققه لإدارة المنشأة بتزويدها بالمعلومات اللازمة لأداء مهامها ووظائفها من أجل إسنادها في رسم السياسات والتنبؤ بالمشكلات واتخاذ القرارات والرقابة والمتابعة وتقييم الأداء. مما يجعل إدارة المنشأة تعمل بفاعلية وكفاءة عالية في أدائها لوظائفها وأنشطتها المختلفة المتمثلة في :

ـ التخطيط

ـ الرقابة

ـ إتخاذ القرارات

ادوات المحاسبة الادارية

الموازنات التخطيطية

التوجيه والتحفيز

الرقابة والتدقيق

تقييم الاداء والتغذية
العكسية

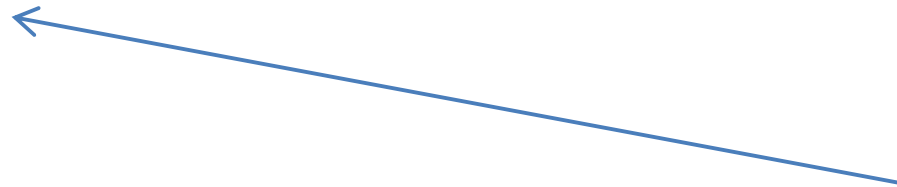
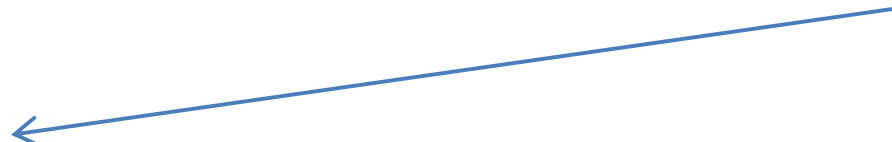
عمليات التحليل
المالي

وظائف الادارة

التخطيط

الرقابة

اتخاذ القرارات



الخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية:

عدم التحيز

الملائمة

التوقيت

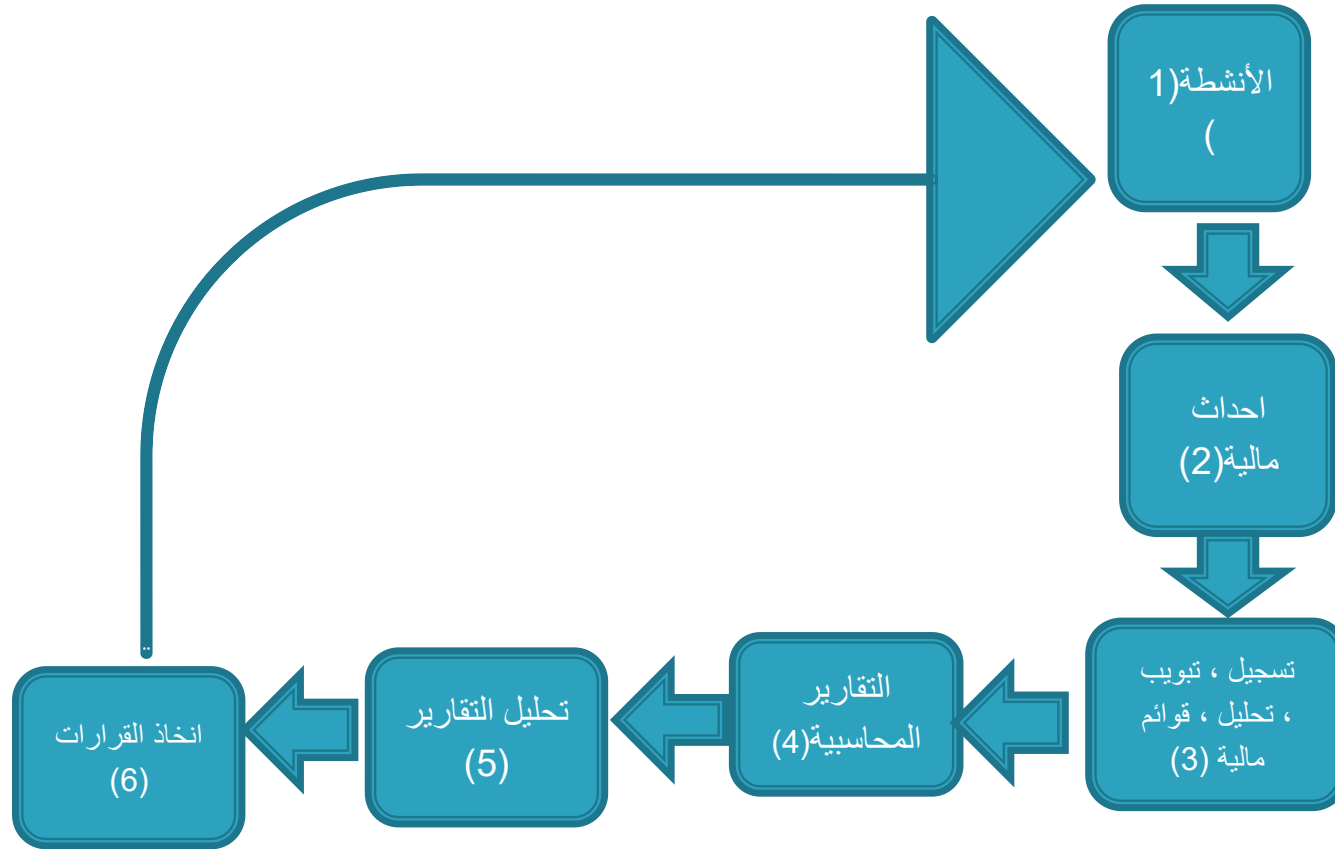
القياس
الكمي

الوضوح
والإيجاز

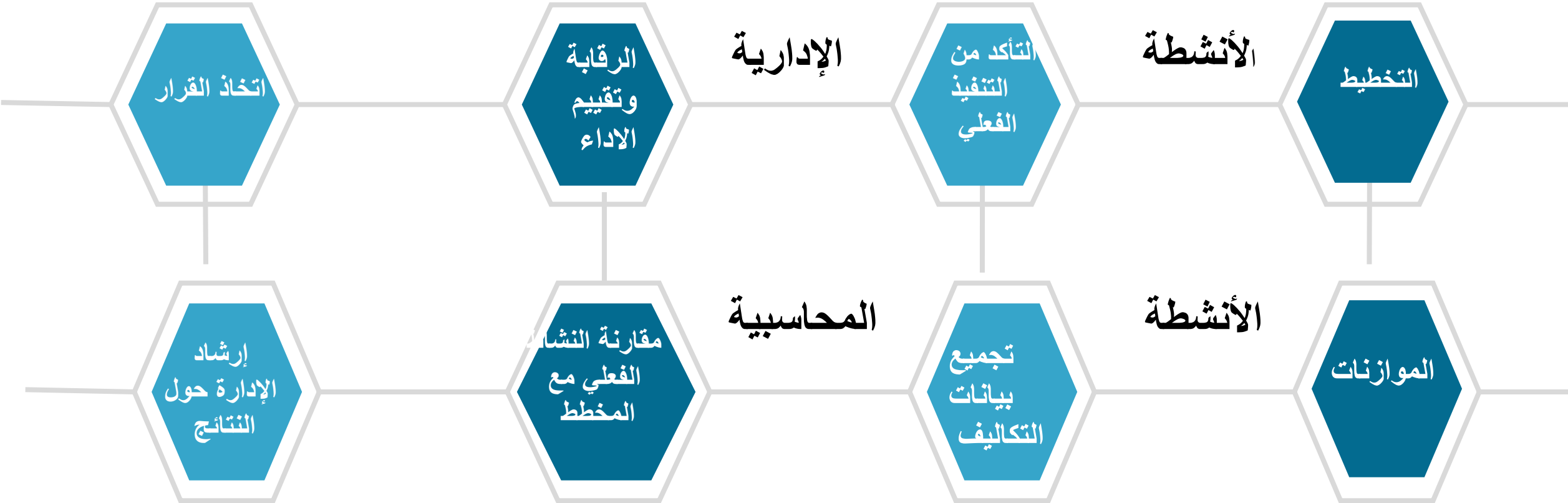
القابلية للتحقق

آلية استخدام الإدارة للمعلومات المحاسبية

ويوضح الشكل التالي العلاقة بين الاحداث المالية والتقارير المحاسبية وعملية اتخاذ القرار :

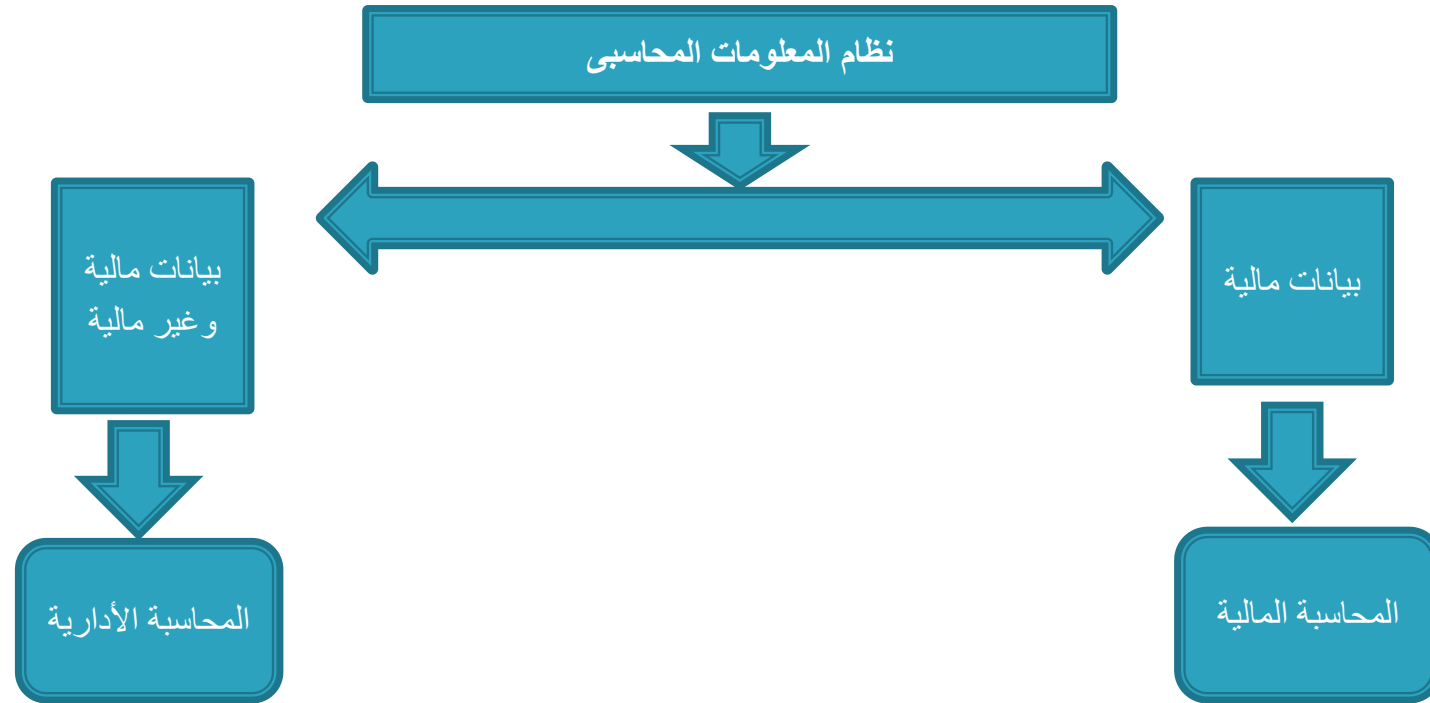


دور المحاسب في العملية الإدارية



علاقة المحاسبة الإدارية بالعلوم المحاسبية الأخرى

المقارنة بين المحاسبة المالية والمحاسبة الإدارية

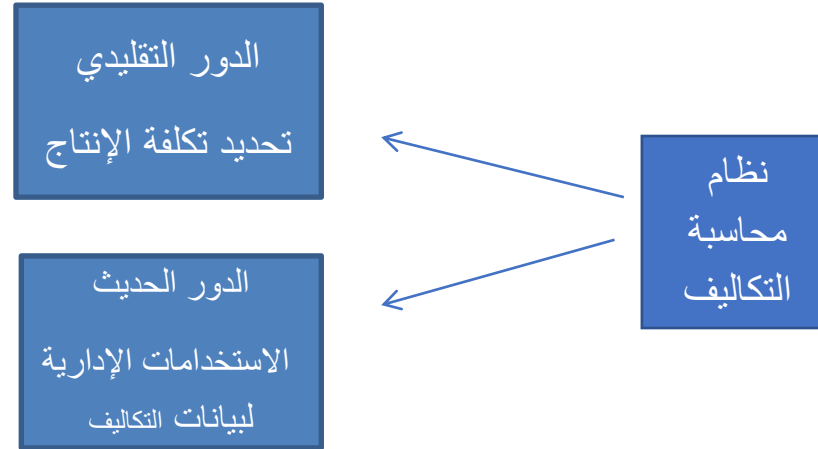


المقارنة يتم تحديدها من خلال الجدول التالي

وجه المقارنة	المحاسبة المالية	المحاسبة الادارية
مستخدمو المعلومات	خارج المنشأة	ادارة المنشأة
حرية التطبيق	ملزمه	اختياريه
المبادئ المحاسبية	مقيده بإتباع المبادئ المحاسبية	غير مقيده بإتباع المبادئ المحاسبة بل تعتمد على نظرية القرارات والمعايير المحددة مقدما
من حيث البيانات	تعبر عن بيانات فعلية وأحداث ماضيه	تعبر عن أحداث تاريخيه ومستقبلية
من حيث الدقة	موضوعيه ومنطقية	أكثر عشوائية
نوع المعلومات	توفر معلومات مالية فقط	ماليه وغير مالية
نطاق المعلومات	معلومات إجمالية	معلومات تفصيلية

العلاقة بين المحاسبة الإدارية ومحاسبة التكاليف

يمكن توضيح دور نظام محاسبة التكاليف بالشكل الآتي



الدور التقليدي يتمثل ببيانات التكاليف لأغراض اعداد القوائم المالية بينما الدور الحديث لمحاسبة التكاليف يتمثل باستخدام بيانات التكاليف في التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات .

أوجه الاختلاف يتم تحديدها من خلال المقارنة في الجدول التالي

وجه المقارنة	محاسبة التكاليف	المحاسبة الادارية
من حيث الهدف	تخدم المستويات الإدارية المختلفة داخل المنشأة فقط.	تخدم المستويات الإدارية المختلفة داخل المنشأة من حيث الهدف وقد تمتد خدماتها إلى مستفيدين آخرين.
من حيث الفترة	توفر معلومات تاريخية فقط	توفر معلومات تاريخية ومعلومات عن المستقبل.
من حيث الدقة	مصدر البيانات التي تعتمد عليها هو نظام المعلومات المحاسبي الكلى للمنشأة	مصدر البيانات التي تعتمد عليها هو نظام المعلومات المحاسبي الكلى للمنشأة مع مصادر أخرى مثل: كمية الإنتاج المعيب، كميات المواد وساعات العمل المستخدمة في الإنتاج.
مجال الاهتمام	تركز على المعلومات الخاصة بعناصر تكاليف المنشأة	تركز على المعلومات الخاصة بعناصر تكاليف المنشأة بالإضافة إلى عناصر إيرادات المنشأة.
من حيث النطاق	تركز على التكاليف التي تستنفد في (الأجل القصير) سنة عادة) من أجل إنجاز أعمال المنشأة	تركز على كل من التكاليف التي تستحق في (الأجل القصير) وأيضا التي قد تتعدى السنة الواحدة أي التي تستنفد في الأجل المتوسط والطويل.

شُكْرًا لَكُمْ